Relatório de Avaliação de DESEMPENHO e NOVOS PROJETOS 2025



SUMÁRIO

1. CONTEXTUALIZAÇÃO 2

2. INTRODUÇÃO 3

3. NATUREZA JURÍDICA DA FEST 5

4. OBJETIVO 6

5. METODOLOGIA 7

5.2 PROPOSTAS 7
5.3 RECURSOS FINANCEIROS ARRECADADOS/REPASSE A FEST 8
5.4 CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO 9
5.4.1 Regras utilizadas 9
5.4.2 Quesitos utilizados 10
5.5 INDICADORES DE GESTÃO E DESEMPENHO 11
5.6 RECEITAS DA FEST 11
5.7 COMPRAS LICITAÇÕES E OBRAS 12
5.8 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES 13
5.9 PESSOAL 13
5.10 RECURSOS FINANCEIROS – RESSARCIMENTO E DEPE (UFES). 14
5.11 RESUMO DOS PROJETOS APOIADOS PELA FEST 15
5.12 INDICADOR DE EFICIÊNCIA DA FEST 16
5.13 ANÁLISE DA LIQUIDEZ DA FEST 17

6. TRANSPARÊNCIA 18

7. INDICADORES E CONSIDERAÇÕES FINAIS 19

7.1 INDICADORES 19
7.2 INOVAÇÃO E BOAS PRÁTICAS 22
7.3 CONSIDERAÇÕES FINAIS 22

8. REFERÊNCIAS TÉCNICAS 23

9. **ANEXO PROJETO**S **24**

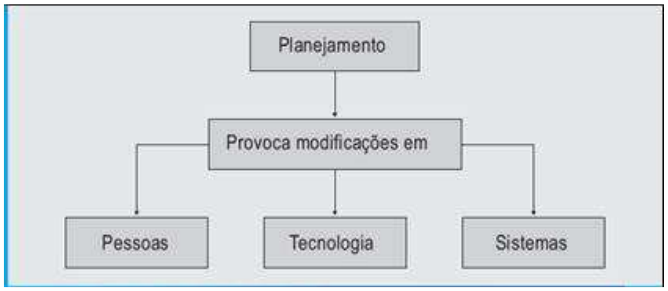
1. CONTEXTUALIZAÇÃO

O presente relatório objetiva apresentar os dados do desempenho organizacional da Fundação Espírito-santense de Tecnologia (FEST), durante o ano de 2025. Adicionalmente, busca-se fortalecer a razão de ser desta fundação; identificar os gargalos técnicos e operacionais; propor soluções inovadoras que melhorem continuamente seus produtos e processos; e aprimorar o relacionamento com os seus públicos de interesse (*stakeholders*).

A exemplo de anos anteriores, persegue-se a filosofia de implementar um Planejamento Estratégico que permita gerenciar com mais eficiência as funções administrativas da fundação, através do planejamento, da organização, da direção e do controle.

A união dessas funções representa, sem dúvida, um conjunto de operações contínuas e recorrentes, necessárias para realizar uma ação integrada, servindo de base para nortear as demais funções administrativas. Isso permite direcionar a tomada de uma decisão futura com base em fatos e dados, alicerçada na legislação vigente, proporcionando o desenvolvimento das atividades de forma ágil e racional, em sintonia com as melhores práticas de gestão. A Figura 1 resume, de maneira geral, as modificações provocadas pelo planejamento.

- Figura 1. Modificações provocadas pelo planejamento. *(Fonte:* Oliveira, 2007).



Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Esse documento, aqui denominado Relatório de Avaliação de Desempenho 2025, foi estruturado conforme segue a seguinte lógica: (i) Contextualização; (ii) Introdução; (iii) Natureza Jurídica; (iv) Objetivo; (v) Metodologia; (vi) Transparência; (vii) Considerações finais.

2. INTRODUÇÃO

A finalidade das Fundações de Apoio é proporcionar às instituições apoiadas a segurança na gestão administrativa e financeira de seus projetos, ficando a cargo das fundações os trâmites burocráticos dos processos, incluindo contratações, pagamentos, análise da lei para seu atendimento adequado, prestações de contas, cuidados financeiros, aquisições, orientações sobre a condução dos trabalhos no aspecto da gestão administrativa, dentre outros tantos quesitos que compõem seu trabalho e que auxiliam no desenvolvimento do objetivo maior de conclusão dos projetos.

Desse modo, a avaliação de desempenho tem por fundamento as regras contidas na Lei nº 8.958/94, bem como no Decreto nº 7.423/2010, nos Decretos 8.241/14 e 8.242/14 e na legislação que regulamenta a relação entre as Instituições Federais de Ensino Superior e Instituições Cientificas e Tecnológicas e suas respectivas Fundações de Apoio.

Nesse aspecto, a legislação atendeu à necessidade de avaliação de desempenho das Fundações de Apoio, baseada em indicadores e parâmetros objetivos, demonstrando os ganhos e a eficiência obtidos na gestão de projetos realizados, como um dos requisitos para recredenciamento dessas instituições como Fundação de Apoio junto à entidade apoiada.

Para manter-se como Fundação de Apoio, deve haver uma forma de avaliação focada nos resultados a serem alcançados, bem como nos benefícios para a instituição apoiada. É importante ressaltar que o desenvolvimento dessa avaliação vai ao encontro dos objetivos da atual superintendência, pois proporciona uma análise das atividades a serem desenvolvidas, em aspectos comparativos, mostrando-se uma importante ferramenta de gestão.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

A Fundação recebeu em 2025, a exemplo dos anos anteriores, o atestado de regularidade e aprovação da prestação de contas, emitido pela Promotoria de Justiça das Fundações da Capital, referente ao exercício de 2024. Além disso, a FEST renovou as seguintes certificações:

- Renovação do credenciamento junto a Universidade Federal do Espírito Santo - UFES, através da Resolução Nº 151, de 9 de outubro de 2025;
- Recredenciamentos junto ao Ministério da Educação e ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MEC-MCTI), como fundação de apoio da UFES, pela Portaria Conjunta nº 270 MEC/MCTI, de 24 de outubro de 2025, nos termos da Lei Federal nº 8.958/94, regulamentada pelo Decreto nº 7.423/2010;
- Renovação do credenciamento junto ao Conselho Nacional de Pesquisa (CNPq/MCTI), conforme Despacho de 8 de março de 2025, de acordo com a Lei nº 8.010/90, na 836ª Relação de Revalidação Credenciamento Nº 900.0772/2000, publicado no Diário Oficial da União (D.O.U), seção 1, ISSN 1677-7042, Nº 47, em 11 de março de 2025;
- Renovação do credenciamento junto ao Instituto Chico Mendes da Biodiversidade (ICMBio), pela Portaria Conjunta nº 166 MEC/MCTI, de 8 de setembro de 2025;
- Renovação do credenciamento junto ao Instituto Nacional da Mata Atlântica (INMA), pela Portaria Conjunta nº 177 MEC/MCTI, de 8 de setembro de 2025;
- Credenciamento junto à Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh-HUCAM), pela Portaria Conjunta nº 277 MEC/MCTI, de 2 de outubro de 2025;
- Credenciamento junto ao Instituto de Pesquisas Jardim Botânico do Rio de Janeiro (JBRJ), pela Portaria Conjunta nº 249 MEC/MCTI, de 24 de outubro de 2025;
- Credenciamento junto a Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira (CEPAC), pela Portaria Conjunta nº 214, de 2 de outubro de 2025;
- Atestado pleno e regular funcionamento de 2024 e atestado de regularidade das contas anual de 2024, do Ministério Público do Espírito Santo (MP-ES);

  Certificado de licença e funcionamento junto à Polícia Federal (PF), sob o nº 2026-00689535, com validade até 24/03/2027;

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Certificado de licença e funcionamento junto ao Exército Brasileiro (EB), sob o nº 263976, com validade até 18/11/2027;

Registro no Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Estado do Espírito Santo – CREAr - ES;

Registro no Conselho de Regional de Administração – CRA, do Estado do Espírito Santo;

Certificado de registro cadastral do Governo Estadual – CRC;

Cadastro no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI;

Certidões regularizadas e atualizadas nos órgãos federais, estaduais e municipais.

3. NATUREZA JURÍDICA DA FEST

A Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST, do Estado do Espírito Santo, é uma instituição jurídica de Direito Privado, sem fins lucrativos, gozando de autonomia financeira, patrimonial e administrativa, de interesse público e coletivo, com atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa e transferência de conhecimento, ao desenvolvimento institucional, tecnológico e à proteção do meio ambiente e de apoio à Universidade Federal do Espírito Santo – UFES.

Foi instituída em 16 de dezembro de 1998, nos termos da Escritura Pública de Instituição lavrada nas notas do Cartório Rodrigo Sarlo, Antônio Tabelião da Capital do Estado do Espírito Santo, registrada sob o nº 001005, no mesmo Cartório, e está inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.980.103/0001-90, desde 18 de fevereiro de 1999. Possui prazo de duração indeterminado, sendo regida pelo seu Estatuto, por Regimento Interno e pela Legislação Civil que lhe for aplicável. Tem por objetivo primordial colaborar, pelos meios adequados e disponíveis, em programas e projetos de ensino, pesquisa e extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, em conjunto com entidades públicas e privadas nacionais e estrangeiras, visando o desenvolvimento do estado e do país.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Em cumprimento aos objetivos estatutários, a FEST vem executando diversos projetos no âmbito das Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) e das Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação (ICTs). Ressaltamos, adicionalmente, que a Fundação presta serviços às entidades públicas e privadas nacionais e estrangeiras.

4. OBJETIVO

O mundo vem passando por grandes e aceleradas transformações, influenciadas pela globalização econômica, pelas redefinições geopolíticas e pelo avanço científico e tecnológico. Entre as consequências dessas transformações, está o aumento acentuado da concorrência no ambiente empresarial e na forma de operar dos governos. Agilidade e facilidade para adaptação e implementação de estratégias tornam-se aspectos cada vez mais importantes nesse cenário.

Sob essa ótica, a Superintendência Executiva da FEST percebeu a importância de definir o futuro da instituição e planejar de forma estruturada as suas ações. A elaboração do relatório anual de gestão e do planejamento estratégico foi vista como necessária para elencar prioridades, objetivos e melhores ações para conduzir a Fundação no cumprimento de seu propósito.

Destarte, avaliar o desempenho das ações da FEST, devidamente sintonizada com os seus objetivos primordiais, em conjunto com as demonstrações contábeis, é uma ação necessária para as projeções e para a visão de futuro da Fundação.

Importante destacar que, para atendimento aos objetivos institucionais da FEST e cumprimento das exigências legais contidas na legislação vigente, apresenta-se, nesse documento, o relatório de avaliação e desempenho 2025, como parte do planejamento estratégico anual desta Fundação.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

5. METODOLOGIA

5.1 Generalidades

Com a implantação da Gerência de Projetos da FEST, foi possível realizar parceria com a empresa Soft Tech Informática Ltda., para desenvolvimento da ferramenta *Entreprise Resource Planning* (ERP), que significa planejamento de recursos da empresa, visando cuidar de todas operações diárias da fundação, a saber: contratos; projetos e orçamentos; licitação; faturamento; demonstrações contábeis; compras; fluxo de caixa; apuração de tributos; administração de pessoal; inventário de estoque; contas à receber; protocolo; mensageria, enfim, todo o trabalho administrativo.

É importante destacar que o principal objetivo do ERP é integrar todas as áreas da FEST em um único sistema de informações gerenciais, sendo capaz de: (i) automatizar as tarefas manuais; (ii) otimizar processos; (iii) controlar e organizar o trabalho de uma organização; (iv) reduzir custos; (iv) registrar as informações referentes a clientes, fornecedores, funcionários, produtos, serviços, compras, pagamentos, impostos, entre outros. Ressaltamos que, no ano em referência, todas as certidões foram mantidas atualizadas. Da mesma forma, os serviços que são prestados regularmente pela FEST no gerenciamento dos projetos, isto é, suprimentos, licitações, importações, recursos humanos e financeiros e contábil, continuaram a ser realizados normalmente no ano de 2025. Foi feita adequação no procedimento interno com rotinas que melhoraram a gestão e as pendências nas prestações de contas parcial e final dos projetos gerenciados pela FEST.

5.2 Propostas

- Em 2025, foram encaminhadas à FEST 336 (trezentos e trinta e seis) propostas de projetos. Dessas, foram aprovadas 109 (cento e nove). As demais propostas, totalizando 127 (centro e vinte e sete), ainda se encontram com *status* de análise e tramitação.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

- Em 2025, a FEST recebeu 109 (cento e nove) novos projetos, equivalendo ao montante de R$ 370.441.845,02 (trezentos e setenta milhões, quatrocentos e quarenta e um mil e oitocentos e quarenta e cinco reais e dois centavos), correspondendo a um aumento de 53% em relação a 2024.
- As Despesas Operacionais Administrativas – DOA, em 2025, decorrentes da legislação vigente, totalizaram R$ 22.382.136,04 (vinte e dois milhões, trezentos e oitenta e dois mil cento e trinta e seis reais e quatro centavos). Isso representa um acréscimo de 52,62%, quando comparado com o ano de 2024.
- Vale destacar que esses projetos foram elaborados atendendo ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à UFES, incluindo docentes, servidores técnico administrativos, estagiários, estudantes regulares de graduação e pós-graduação, pesquisadores, pós-doc. e bolsistas com vínculo formal a programas de pós-graduação da UFES e de outras instituições.

5.3 Recursos financeiros arrecadados/repasse a FEST

- Os recursos financeiros arrecadados em 2025 foram da ordem de R$ 415.728.861,00 (quatrocentos e quinze milhões, setecentos e vinte e oito mil, oitocentos e sessenta e um reais).
- Ao comparar a evolução dos recursos financeiros entre os anos 2025 e 2024, ocorreu um acréscimo percentual de 55,39%.

No Quadro 1 são apresentados: (i) os dados referentes aos repasses à FEST no período compreendido entre 2025 e 2024, com as respectivas evoluções das variações percentuais; e (ii) número dos funcionários.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Quado 1. Repasses à FEST, variação percentual e número dos funcionários (2024 a 2025).

ANO	2024	2025
REPASSES	241.582.338,32	370.441.845,02
VARIAÇÃO ANUAL (%)	55,88	53,34
Nº FUNC	54	73

5.4 Critérios de avaliação de desempenho

A FEST se utiliza da avaliação de desempenho fundamentada nas regras contidas na Lei nº 8.958/94 e no art. 5º, §1º, inciso II do Decreto nº 7.423/2010, baseada em indicadores e parâmetros, de forma a proporcionar uma análise das atividades desenvolvidas na gestão de seus projetos, em aspecto comparativo, o que se configura como uma importante ferramenta de gestão.

5.4.1 Regras utilizadas

O processo de avaliação de desempenho se faz por meio da análise de relatórios, com os quais, podemos obter alguns indicadores de desempenho:

- análise do custo/benefício dos projetos, que foram considerados satisfatórios, uma vez que não geraram déficits para a fundação e/ou para a instituição apoiada;
- análise do custo/benefício da FEST, baseada na DOA e no resultado de exercício superavitário;
- grau de participação – mais de 2/3 dos participantes dos projetos têm relacionamento com as IFES e ICTs, nos moldes do art. 6º, § 3º, do Decreto nº 7.423, de 2010;
- índice de qualificação do projeto – projetos qualificados como de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e estímulo à inovação;

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

- taxa de sucesso e insucesso – sucesso nos projetos geridos no período, pois não houve nenhum caso de insucesso no período. Pode-se, ainda, alcançar os seguintes resultados: (i) prestação de contas de forma eficiente e (ii) prestações de contas executadas dentro dos prazos contratuais e suas prorrogações, respeitando aspectos contábeis, de legalidade, efetividade e economicidade de cada projeto;
- participação regular dos servidores dos UFES nas atividades e/ou convênios e contratos – atendendo o que preconiza o art. 6º, § 3º, do Decreto nº 7.423, de 2010;
- transferência de receitas da fundação para a UFES: i) no repasse de ressarcimento equivalente ao índice 3% a 4% (Fundo de Apoio a Pesquisa-FAP e Fundo de Apoio a Extensão-FAE) e o repasse equivalente ao índice 10% a14% (Desenvolvimento de Ensino, Pesquisa e Extensão-DEPE), de acordo com a Resolução nº 42/2019-CUn; ii) na finalização das prestações contas, os eventuais saldos de projetos são repassados para a UFES ou para as instituições de origem;
- justificativa para contratar fundação de apoio: maior autonomia, agilidade e eficiência na realização de despesas, por meio de dispensa de licitação;
- projeto executado no prazo determinado e que resulte um produto definido;
- previsão contratual de remuneração da fundação de apoio com base em critérios claramente definidos e nos seus custos operacionais – planilha formadora dos custos operacionais relacionados aos planos de trabalho de cada projeto.

5.4.2 Quesitos utilizados

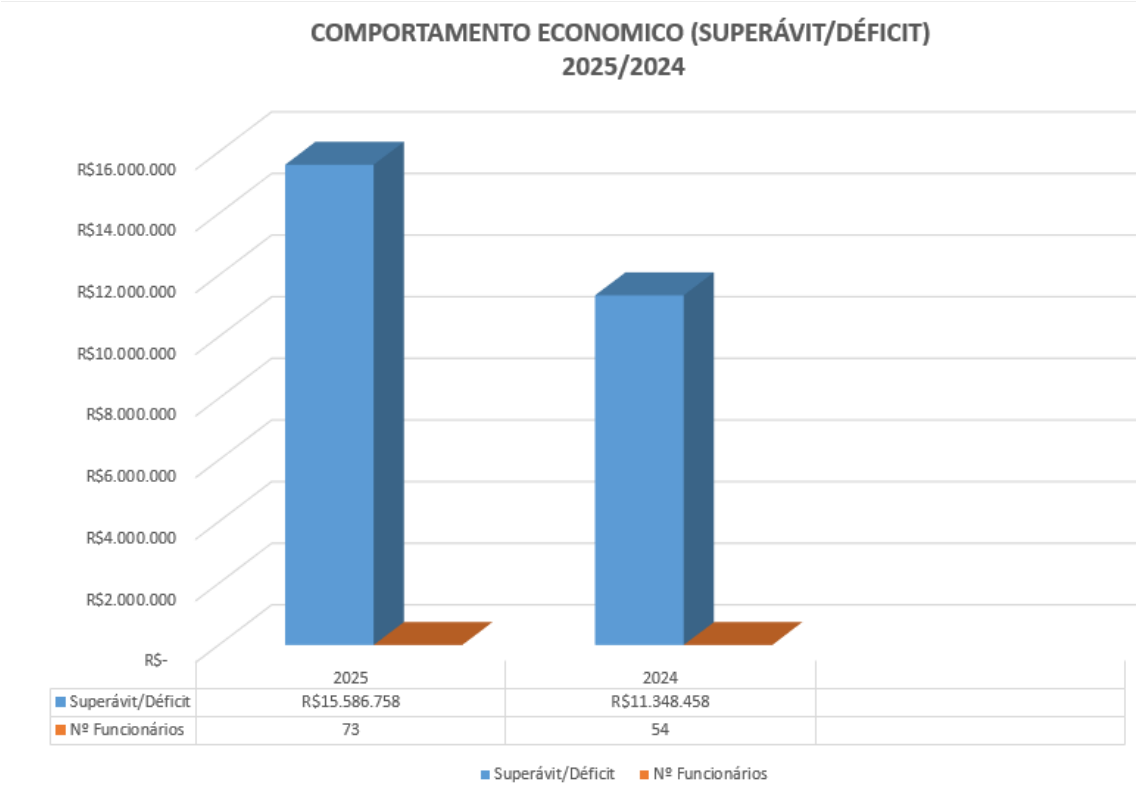
No que tange à regularidade fiscal e aprovação de contas pelo Ministério Público-MP-ES, condições essenciais ao desenvolvimento das atividades por essa instituição, a FEST se manteve absolutamente regular. O número total dos projetos gerenciados no ano de 2025 foi de 599 projetos. Os recursos financeiros auferidos com rendimentos de aplicações financeiras foram revertidos aos projetos, assim como os recursos financeiros, ao final do projeto, são restituídos às instituições parceiras/contratante.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

No ano de 2025 os projetos somaram um valor de R$ 370.441.845,02 (trezentos e setenta milhões, quatrocentos e quarenta e um mil e oitocentos e quarenta e cinco reais e dois centavos), além dos rendimentos de aplicações financeiras, que foram incorporados ao saldo do seu respectivo projeto.

5.5 Indicadores de gestão e desempenho

Figura 2. Comportamento econômico (superávit/déficit) versus número de funcionário da FEST (2025 a 2024).



5.6 Receitas da FEST

A evolução das receitas da FEST denominadas Despesas Operacionais e Administrativas – DOA, no período 2025 a 2024, pode ser observada no Quadro.

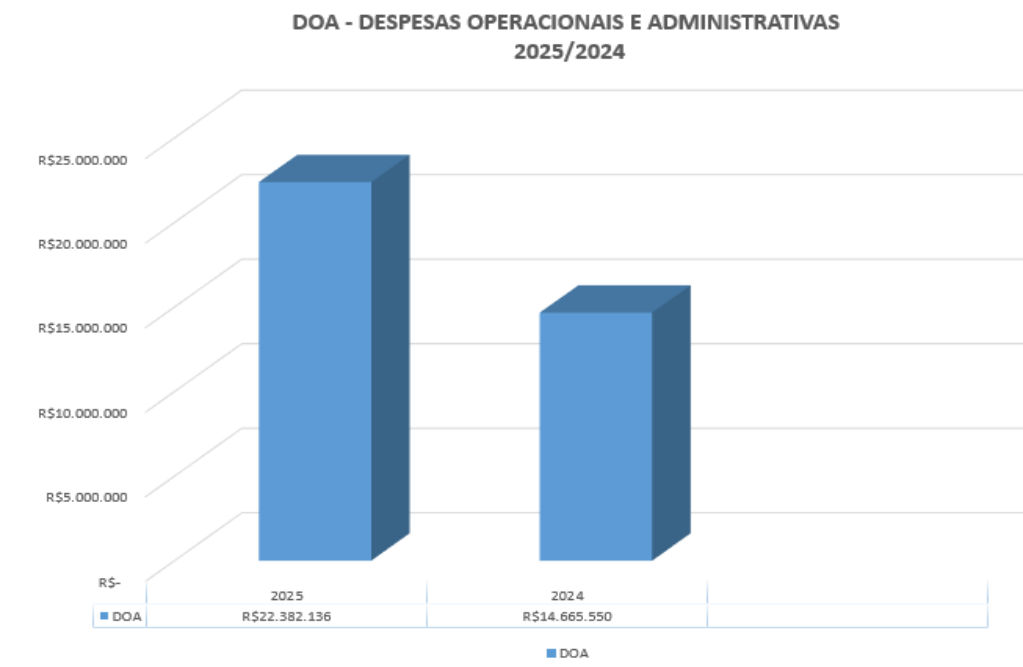
Quadro 2. Comportamento econômico da FEST (2025 a 2024).

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Ano	2024	2025
RECEITAS FEST	17.154.127,00	22.382.136,00

Na Figura 3 é exibida a evolução das receitas (DOA), no período de 2024 a 2025, onde pode se observar o crescimento de 52,62% em relação ao ano de 2024.

Figura 3. Evolução das receitas da FEST (2024 a 2025).



5.7 Compras, licitações e obras

Dentre as atividades rotineiras da FEST, em 2024, foram executados 2.546 processos de compra, representando o montante de R$ 77.817.003,24 (setenta e sete milhões, oitocentos e dezessete mil e três reais e vinte e quatro centavos).

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

5.8 Transferências e doações

A FEST providenciou transferências de bens, adquiridos pelos projetos durante o exercício de 2024 no valor de R$ 3.408.250,42 (três milhões, quatrocentos e oito mil, duzentos e cinquenta reais e quarenta e dois centavos), equivalentes a 203 itens, gerando 146 termos de doação à UFES.

5.9 Pessoal

Em 2025, estiveram envolvidas diretamente na execução de projetos gerenciados pela FEST 3.127 pessoas, entre docentes; técnicos; alunos de graduação e de pós-graduação; entre outros profissionais de várias especialidades.
Esse contingente de colaboradores, tem a seguinte distribuição percentual, estando igualmente em consonância com a legislação vigente e Resolução da Universidade, que exige que 2/3 do contingente seja vinculado à instituição apoiada.

i) 565 Professores (17,84%);
ii) 1.128 Alunos de graduação e pós-graduação (35,61%);
iii) 51 Estagiários (1,61%)
iv) 510 Colaboradores (16,10%);
v) 913 Profissionais contratados (28,83%).

O Quadro 3 mostra um aumento de 29,43% no quantitativo de recursos humanos envolvidos na execução dos projetos em 2025, comparado ao ano de 2024.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Quadro 3. Discriminação dos recursos humanos nos projetos apoiados pela FEST (2025 e 2024).

Tipo	2025	2024	(2025/2024) %
Professor	565	497	13,68
Alunos: Graduação/Pós-graduação	1128	836	34,92
Estagiários	51	128	(-) 30,16
Colaboradores	510	515	(-) 0,98
Profissionais Contratados	913	440	107,50
TOTAL	**3127**	**2416**	**29,43**

O quadro 3 reflete a variação dos tipos de funções existentes nos projetos apoiados pela FEST em 2025: aumento de 34,92% no número de alunos de graduação/pós-graduação/estagiários, aumento de 13,68% do quantitativo de professores/técnicos e aumento de 107,50% do número de profissionais contratados e uma redução de 0,98% na quantidade de colaboradores celetistas contratados.

5.10 Recursos financeiros – ressarcimento e DEPE (UFES)

Em decorrência da execução dos projetos apoiados pela Fundação em 2025, a FEST repassou para a UFES, por meio de várias Guias de Recolhimento da União (GRUs), recursos financeiros no montante de R$11.817.305,86 (onze milhões, oitocentos e dezessete mil e trezentos e cinco reais e oitenta e seis centavos), representando um aumento de 30,92%, resultante do índice de ressarcimento de 51,00% e ao índice de DEPE em 22,56%, relativos aos valores repassados em 2024 conforme demonstrado no Quadro 4Quadro 4.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Quadro 4. Valores repassados à UFES, por parte da FEST (2025 / 2024).

Destinação	2025(R$)	2024 (R$)	% (2025/2024)
RESSARCIMENTO*	4.080.794,93	3.786.405,89	7,77
DEPE*	8.003.539,41	8.030.899,97	(-) 0,34
TOTAL	**12.084.334,34**	**11.817.305,86**	**2,26**

- Conforme Resolução nº 46/2019-CUn, do Conselho Universitário da UFES.

5.11 Resumo dos projetos apoiados pela FEST

a). Número total de projetos gerenciados (ano/número)

- 2024 – 670
- 2025 – 599

b). Valor total de projetos gerenciados (ano/valor em R$)

- 2024 – R$ 241.582.338,32
- 2025 – R$ 370.441.845,02

c). Principais financiadores/concedentes/contratantes (ano/instituição)

- 2024 - UFES/Petrobras/ArcelorMittal/VALE/Renova/ ICMBio/MAPA/FUNBio
- 2025 - UFES/Petrobras/ArcelorMittal/VALE/Renova/ ICMBio/MAPA/FUNBio/SAMARCO

d). Valor total auferido com rendimentos de aplicação financeira, revertidos aos projetos (ano/instituição) t- crescimento de 194,76%.

- 2024 – R$ 9.114.641,16
- 2025 – R$ 26.866.046,12

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

5.12 Indicador de eficiência da FEST

O indicador estabelecido para estimar a eficiência da FEST como fundação de apoio à UFES, foi calculado dividindo-se as despesas administrativas totais da Fundação pelos recursos totais de todos os projetos por ela gerenciados, expressos em percentagem.

Vale destacar que quanto menor o índice, maior a eficiência, gerando um indicador de autossuficiência econômica. Portanto, observa-se que houve um aumento da eficiência no exercício de 2025. Esse resultado indica que as discussões do ajuste fiscal e da reforma tributária não afetaram a captação de recursos financeiros para FEST. A média dos índices de eficiência nos últimos cinco anos é de 2,38%, que revela uma boa eficiência na gestão. Esse resultado também oferece uma valiosa contribuição para que a FEST continue investindo na ampliação da captação de recursos financeiros, bem como, continuando o seu processo de racionalização com relação às despesas administrativas, objetivando alcançar resultados organizacionais cada vez mais alvissareiros, em 2026.

O quadro 5 mostra a relação entre a despesa administrativa total, o resumo dos projetos gerenciados e o índice de eficiência (relação entre as despesas e os recursos gerenciados), nos anos 2025 e 2024.

Quadro 5. Relação entre as despesas administrativas totais e o total de recursos gerenciados dos projetos (2025 a 2024). Obs. Unidade monetária.

Tipo	2025 (R$)	2024 (R$)
Despesas Administrativas	10.824.301,00	5.805.669,00
Recursos gerenciados dos projetos	415.727.861,00	267.538.421,00
Índice de eficiência (Relação despesas/recursos gerenciados) (%)	2,60%	2,17%

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

5.13 Análise da liquidez da FEST

A capacidade de uma organização cumprir seus compromissos financeiros de curto e longo prazos é demonstrada pelos indicadores de liquidez.

No que se refere aos indicadores de liquidez (solvência, geral, corrente e imediata), tem-se como referência que, se todos os índices citados estiverem em torno da unidade a situação da organização analisada pode ser considerada boa.

Observando-se o Quadro 6, conclui-se que a FEST está em boa situação, pois todos os seus indicadores de liquidez estão acima da unidade.

Tendo como parâmetro o indicador de solvência igual a 1,0, e considerando os resultados dos indicadores de liquidez, assim como os dados extraídos de suas demonstrações financeiras, pode-se concluir que a FEST se apresenta solvente.

Quadro 6. Indicadores de solvência e liquidez da FEST (2025 e 2024).

INDICADOR	FÓRMULA	2025		2024	
		Valor	Índice	Valor	Índice
Solvência	AT/(PC+PNC)	R$ 519.607.926,76 / R$ 466.793.606,20	1,11	R$ 220.809.979,25 / R$ 183.582.417,10	1,20
Liquidez Geral	(AC+RLP) / (PC+PNC)	R$ 513.667.742,33 / R$ 466.793.606,20	1,10	R$ 215.641.014,61 / R$ 183.582.417,10	1,17
Liquidez corrente	AC/PC	R$ 511.850.112,74 / R$ 432.256.133,41	1,18	R$ 213.966.403,10 / R$ 172.793.256,88	1,24
Liquidez Imediata	AD/PC	R$ 475.790.311,30 / R$ 432.256.133,41	1,10	R$ 202.816.853,11 / R$ 172.793.256,88	1,17

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Onde: AT = Ativo Total; PC = Passivo Circulante; PNC = Passivo Não Circulante; AC = Ativo Circulante; RLP = Realizável a Longo Prazo; AD = Ativo Disponível.

6. TRANSPARÊNCIA

Com a implementação da Gerência de Projetos e a criação do Escritório de Projetos da FEST, firmou-se parceria com a empresa Soft Tech Informática Ltda., que está desenvolvendo a ferramenta *Entreprise Resource Planning* (ERP), que significa planejamento de recursos da empresa, visando cuidar de todas operações diárias da Fundação: contratos; projetos; orçamentos; licitação; faturamento; demonstrações contábeis; compras; fluxo de caixa; apuração de impostos; administração de pessoal; inventário de estoque; contas a receber; protocolo; mensageria, enfim, todo o trabalho administrativo. Essa ferramenta está em processo de implantação.

Importante destacar que o principal objetivo do ERP é integrar todas as áreas da FEST em um único sistema de informações gerenciais, sendo capaz de: (i) automatizar as tarefas manuais; (ii) otimizar processos; (iii) controlar e organizar o trabalho da organização; (iv) reduzir custos; (iv) registrar as informações referentes a clientes, fornecedores, funcionários, produtos e serviços, compras, pagamentos e impostos, entre outras.

A FEST contrata semestralmente auditoria independente, com a finalidade de propiciar maior acreditação às demonstrações contábeis e examinar se as mesmas, no seu conjunto, representam adequadamente a posição patrimonial e financeira, visando de assegurar a melhor governança corporativa para fundação. Os trabalhos de auditoria incluem, também, a avaliação das práticas contábeis usadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação geral das demonstrações contábeis.

A Auditoria Externa orientou como proceder uma revisão dos controles internos e registros em geral, aprimorando e levantando informações, sugestões de melhoria dos processos, de forma a subsidiar a gestão da Superintendência e balizar o Conselho Curador das práticas adotadas.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

As demonstrações contábeis e os relatórios de atividades relativos ao exercício de 2025 devem ser avaliados e aprovados pelo Conselho Curador e, posteriormente, homologados pelo Conselho de Administração e pela Curadoria das Fundações do Ministério Público do Estado do Espírito Santo.

A FEST modernizou seu site de internet, mantém todas as informações dos projetos atualizadas regulamente e encontra-se em conformidade com o disposto no Art. 4-A da Lei nº 8.958/94, atendendo ao princípio da transparência com a apresentação dos seguintes documentos:

i. Instrumento de contrato dos projetos e sua equivalente publicação no DOU (Art. 4-A, a);
ii. Relatório de prestação de contas semestral, indicando todos os valores executados e relatório de cumprimento do objeto, indicando as atividades, as obras e os serviços realizados, discriminados por projeto, unidade acadêmica ou pesquisa beneficiária; (Art. 4-A, b);
iii. Relação de pagamentos a servidores ou agentes públicos, e a pessoas físicas e jurídicas relacionadas ao contrato (Art. 4-A, c e d);
iv. Relatório final de prestação de contas. (Art. 4-A, e).

7. INDICADORES E CONSIDERAÇÕES FINAIS

7.1 Indicadores

A seguir, são elencados alguns indicadores que demonstram a relevância e a importância dos benefícios das atividades da FEST, no exercício de 2025, para a UFES:

• Administração de recursos financeiros arrecadados, destinados ao financiamento de atividades de ensino (graduação e pós-graduação), pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional (infraestrutura), tecnologia-inovação e prestação de serviços, no valor de **R$ 370.441.845,02** (trezentos e setenta milhões, quatrocentos e

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

quarenta e um mil e oitocentos e quarenta e cinco reais e dois centavos), correspondendo ao acréscimo percentual de **53,34%**.

- Execução e gerenciamento de **432 projetos** relacionados ao ensino, à pesquisa, à extensão e ao desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação de interesse de instituições parceiras, apoiando a UFES;
- Os projetos sob a gestão da FEST e provenientes de suas instituições apoiadas atenderam a obrigatória condição legal de prévia **aprovação pelos órgãos colegiados** da Universidade - UFES;
- Em cumprimento à legislação federal e às resoluções e normas internas da universidade, providenciou o recolhimento à **conta da UFES** de **R$ 12.084.334,34** (doze milhões, oitenta e quatro mil, trezentos e trinta e quatro reais e trinta e quatro centavos), a título de índices de **DEPE e Ressarcimento,** respectivamente, nos valores de **R$ 8.030.899,97** (oito milhões trinta mil oitocentos e noventa e nove reais e noventa e sete centavos) e de **R$ 3.786.405,89** (três milhões setecentos oitenta e seis mil quatrocentos e cinco reais e oitenta e nove centavos) pelo uso de sua infraestrutura e recursos humanos especializados;
- Encaminhou ao patrimônio da **UFES** todos os processos de incorporação de **bens** adquiridos para os projetos, em cumprimento ao disposto no Decreto 7.423/2010 e às normas internas da Universidade, no valor de R$ **5.004.732,04** (cinco milhões, quatro mil, setecentos e trinta e dois reais e quatro centavos), gerando **260** termos de doação
- Visando o fortalecimento e à ampliação do apoio ao desenvolvimento de programas e projetos, **176 (cento e setenta seis)** novos contratos, acordos ou convênios foram firmados com instituições públicas ou privadas, nacionais ou internacionais, promovendo a cooperação científica, técnica e financeira;
- Contribuiu para o estímulo à participação de docentes, de técnicos e de alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, de desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação de interesse das instituições apoiadas por meio do pagamento de **1762 (um mil setecentos e sessenta e dois) bolsas** para esses agentes, representando um valor de **R$ 43.381.611,68** (quarenta e três milhões trezentos e oitenta e um mil seiscentos e onze reais e sessenta e oito centavos);

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

• Prestou efetiva contribuição para a formação e a integração dos estudantes ao mundo laboral por meio da participação de **1128 alunos** de graduação e pós-graduação e de **51 estagiários** nos projetos gerenciados, representando **37,70%** do total de participantes;

• Atendeu ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à instituição apoiada (incluindo docentes, servidores técnico-administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de pesquisa da instituição), nos termos da legislação, na previsão dos planos de trabalho dos projetos de pesquisa e extensão desenvolvidos com a participação da instituição. Em 2025, o percentual médio de participação, por projeto, de pessoal vinculado às instituições apoiadas foi de **55,57%**;

• Efetuou **aquisições de bens e serviços** no mercado nacional em **3625 operações,** em várias modalidades, no valor de **R$ 32.802.572,88 (trinta e dois milhões, oitocentos e dois mil, quinhentos e setenta e dois reais e oitenta e oito centavos)**. No mercado internacional, realizou **55 operações** da ordem de **R$ 7.032.592,67** (**sete milhões, trinta e dois mil, quinhentos e noventa e dois reais e sessenta e sete centavos),** para atender a projetos de pesquisa e laboratórios das instituições apoiadas;

• Encaminhou aos órgãos contratantes **781 prestações de contas parciais, finais ou de regularização/pendências;**

• Promoveu mudanças **organizacionais internas,** visando agilidade e melhor qualidade operacional;

• Manteve **relações institucionais** com diversos órgãos financiadores nacionais e internacionais, envolvendo instituições públicas e privadas.

• Manteve a **governança corporativa** da Fundação, com o propósito de prevenir, detectar e sanar atos lesivos praticados contra a administração pública e privada;

• Apresentou **disponibilidade financeira** e **indicadores de liquidez e solvência positivos.**

Em 2025, os projetos captados tiveram um acréscimo de **53,34 %** elevando a arrecadação de recursos financeiros em **52,62%** e a DOA em **9,62%.** A Superintendência da FEST conseguiu manter a sua política de correções salariais, de

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

acordo com a Convenção Coletiva (acima da inflação), bem como, de atualização e capacitação, entre os benefícios oferecidos aos seus colaboradores.
Para evitar a descontinuidade dos projetos que gerencia e os prejuízos incalculáveis à pesquisa, ao ensino e à extensão, a FEST tem auxiliado a manter inúmeros projetos com **isenção do DOA**, a despeito de suas próprias limitações.

7.2 Inovação e boas práticas

- Manutenção da prática das reuniões de *Kick Off*, realizadas de forma presencial e na modalidade on-line como padrão da FEST, otimizando a comunicação e o alinhamento no desenvolvimento dos projetos para as equipes e coordenadores;
- Implementação do módulo de recursos humanos no Sistema Pelicano (ERP), desenvolvido pela FEST, facilitando os processos de contratação e consolidando uma solução digital moderna, integrada e eficaz;
- Promoção de mudanças organizacionais internas, visando à agilidade e à melhoria da qualidade;
- Renovação de seus credenciamentos junto às diversas ICTs, IFES; e à Secretaria da Comissão Interministerial para os Recursos do Mar (SECIRM)/Marinha do Brasil.
- Aperfeiçoamento da governança corporativa da Fundação, visando atender ao propósito de prevenir, detectar e sanar atos lesivos praticados contra a administração pública e privada;

7.3 Considerações finais

Da leitura dos referidos números supracitados, é possível concluir que a FEST como fundação de apoio vem se empenhando para criar ferramentas e mecanismos de gestão, visando aprimorar suas atividades, bem como sua relação com a Universidade e com as ICTs.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

8. REFERÊNCIAS TÉCNICAS

- C.F.A. Consultoria, Finanças e Auditoria Independente S/S
- Conselho Curador da FEST
- Conselho de Administração da FEST
- MELLO, G.N. *Cidadania e competitividade*. São Paulo, Cortez Editora, 1998. [Links] – está sem link
- OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico**. Conceitos. Metodologia. Práticas. 32 ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- Precisão Contábil
- Universidade Federal do Espírito Santo

Vitória - ES, 09 de maio de 2026.

Armando Biondo Filho
Superintendente

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Fundação Espírito-santense de Tecnologia

9. ANEXO: PROJETOS

Códig	Nome	Data Assinatu	Data Vigênci	Coordenador	Tipo de Proj	Valor Aprovado	Financiador
1059	Projeto Harpia - Carajás	28/03/2025	31/07/2026	Aureo Banhos dos Santos	Público	R$ 3.722.463,48	VALE S.A
1121	Análise e assessoria técnica em microscopia eletrônica e espectroscopia por energia dispersiva para a comunidade externa à UFES	30/05/2025	30/05/2025	Tadeu Ériton Caliman Zanardo	Público	R$ 50.520,44	ECOSOFT CONSULTORIA E SOFTWARES AMBIENTAIS LTDA
1126	Estudo Macaroni	02/07/2025	02/07/2027	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 9.262,50	Janssen Research & Development
1165	CENSO ESPORTIVO DO ESPÍRITO SANTO	01/01/2025	31/12/2025	Patricia Bourguignon Soares	Público	R$ 324.727,39	
1217	Prestação de serviços especializados laboratoriais	01/05/2025	31/12/2027	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 37.120,00	FUNDAÇÃO CENTROS DE REFERÊNCIA EM TECNOLOGIAS INOVADORAS - CERTI
1248	Escola da Terra - Curso de Aperfeiçoamento Escola da Terra	21/03/2025	21/07/2026	Silvanete Pereira dos Santos	Público	R$ 250.000,00	Ministério da Educação - MEC
1256	Curso de Especialização (Lato Sensu) em Fisiologia do Exercício e Treinamento Físico Aplicado à Saúde	26/04/2025	26/07/2026	Adriano Fortes Maia	Público	R$ 143.520,00	Arrecadação própria
1257	Serviços Tecnológicos Especializados	14/01/2025	14/01/2027	Patricia Bourguignon Soares	Público	R$ 4.500.000,00	
1259	Avaliação do uso de rejeito de minério de ferro como matéria-prima para produção de concretos.	03/04/2025	03/04/2028	Ronaldo Pilar	Público	R$ 160.000,00	ARCELOR MITTAL BRASIL S.A
1260	Curso de Atualização em Endodontia	24/01/2025	24/01/2027	Thiago Farias Rocha Lima	Público	R$ 53.216,59	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1263	Curso: Endo Trauma Guide: Ensino online do Traumatismo dento-alveolar	10/03/2025	10/03/2027	Thiago Farias Rocha Lima	Público	-	Arrecadação própria
1270	Realização do 10º Encontro Bienal de Biossegurança - EBBio2025	05/05/2025	06/05/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado	-	Arrecadação própria
1275	Projeto de Infraestrutura Laboratorial dos Equipamentos de Caracterização e Reforma de Equipamentos do Laboratório de Plasma Térmico	19/09/2025	14/08/2027	Alfredo Gonçalves Cunha	Público	R$ 11.548.990,23	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS
1277	Show de Química na sociedade.	16/04/2025	16/04/2029	Honerio Coutinho de Jesus	Público	R$ 480.000,00	
1283	Escola da Terra - Curso de Especialização Educação do Campo	03/07/2025	04/03/2026	Erineu Foerste	Público	R$ 239.999,60	Ministério da Educação - MEC
1284	Escola da Terrra - Curso de Compromisso Criança Alfabetiza	31/07/2025	30/09/2026	Erineu Foerste	Público	R$ 300.000,00	Ministério da Educação - MEC
1288	EXTENSÃO NO CAAD	06/01/2025	05/01/2026	Patricia Bourguignon Soares	Público	R$ 250.234,92	-
1289	Programa de Inovação em Instalações Submarinas (PRIISMA)	16/06/2025	16/06/2027	Ramon Silva Martins	Público	R$ 660.909,09	-
1293	SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA - SESI	01/01/2025	01/04/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 60.000,00	-
1298	Proj 1298 - Avaliação do Efeito de Campo Magnético em Emulsões de Petróleo do Tipo Água em Óleo	30/01/2025	28/07/2026	Fabio de Assis Ressel Pereira	Público	R$ 3.007.112,19	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS
1301	Três Santas	01/05/2025	31/12/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 87.882,15	-
1305	Curso de Mestrado Profissional em Gestão Pública do PPGGP	01/02/2025	28/02/2026	Patricia Bourguignon Soares	Público		Arrecadação própria
1306	Implantação dos Laboratórios de Informática Multiusuários do CT-9 e CT-12	11/04/2025	11/04/2027	Lorenzo Augusto Ruschi e Luchi	Público	R$ 1.033.333,33	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1308	XLVI Congresso Ibero-Latino-Americano de Métodos Computacionais em Engenharia	01/02/2025	30/04/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 80.000,00	Arrecadação própria
1310	Recomendação de calagem e adubação para produtividade e sustentabilidade das propriedades rurais.	31/01/2025	31/12/2029	Felipe Vaz Andrade	Público	R$ 299.905,96	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

1312	"Educação transformadora"	02/01/2025	14/05/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 15.000,00	MUNICIPIO DE VENDA NOVA DO IMIGRANTE
1313	18 Congresso Brasileiro de Eletrônica de Potência - COBEP 2025	01/04/2025	08/04/2027	Patricia Bourguignon Soares	Privado		Arrecadação própria
1315	Reunião Regional da SBPC na UFES - Tema: Oceano e Clima: a urgência de construir um desenvolvimento sustentável	19/02/2025	12/02/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 10.000,00	Arrecadação própria
1316	A NOVA IMPRENSA OFICIAL DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO	05/02/2025	31/12/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 102.577,78	DEPARTAMENTO DE IMPRENSA OFICIAL DO ESPÍRITO SANTO – DIO-ES
1318	PROVEN-DIA - Programa de Prevenção de Diabetes: estudo nacional	24/02/2025	31/12/2026	Luciane Bresciani Salaroli	Público	R$ 144.421,20	HOSPITAL BENEFICENCIA PORTUGUESA
1319	Prestação de serviço para a Samarco para participação em reuniões e pareceres técnicos relativos às mudanças climáticas.	07/03/2025	07/04/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 74.812,50	SAMARCO MINERAÇÃO S.A.
1320	Prestação de serviço técnico especializado para elaboração de estimativas de impacto econômico decorrente das operações de crédito realizadas pelo Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo (Bandes	06/03/2025	06/03/2030	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 30.000,00	
1321	PROANTAR Otimização dos fluxos de suprimentos e das caixas de transporte para missões Antárticas.	13/06/2025	13/06/2030	Cristina Engel de Alvarez	Público	R$ 30.000.000,00	Marinha do Brasil
1323	Estudo face 3 - EFC17360 - LUMINA 3, multicêntrico, randomizado, duplo-cego.	28/03/2025	28/06/2029	Patricia Bourguignon Soares	Privado	-	SANOFI MEDLEY FARMACÊUTICA LTDA
1325	Oficina de Planejamento do 2º Ciclo do Plano de Ação Nacional para a Conservação dos Ambientes Coralíneos - PAN Corais	24/03/2025	31/07/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 260.650,00	
1326	QA	25/03/2025	15/03/2028	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 0,00	Fundação Espírito-santense de Tecnologia
1327	Rota de produção de Metanol Verde usando a reforma a seco Via Plasma	11/09/2025	11/09/2027	Alfredo Gonçalves Cunha	Público	R$ 4.301.711,76	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS
1328	SEMINÁRIO - "FORMAÇÃO ANTIRRACISTA NO SERVIÇO SOCIAL: MARXISMO, SUJEITOS HISTÓRICOS E TERRITÓRIOS DE RESISTÊNCIA"	26/03/2025	31/07/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 11.000,00	
1329	UFES Parceira Tecnológica: Formação Especializada Aplicada em Materiais	06/01/2025	06/01/2027	Miguel Angelo Schettino Junior	Público	R$ 1.000.000,00	
1331	Fundamentos Básicos em Educação Ambiental	28/03/2025	28/03/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 12.500,00	
1332	Life Long SLAM e Estimativa da Trajetória Futura de Objetos Movíveis para Robôs Autônomos	11/06/2025	11/12/2027	Claudine Santos badue	Público	R$ 126.000,00	LUME ROBOTICS S.A
1333	I Simpósio de Arboviroses Tropicais Emergentes ARBOVIX	15/05/2025	20/06/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado		
1334	Pedagogia Intercultural Indígena - PIIND	26/08/2025	26/06/2029	Ozirlei Teresa Marcilino	Público	R$ 576.000,00	Ministério da Educação - MEC
1335	Projeto do Centro de Educação Física e Desportos	29/07/2025	29/07/2029	Zenolia Christina Campos Figueiredo	Público	R$ 985.411,50	
1336	Curso de Imersão de Anatomia Aplicada à harmonização Orofacial	09/05/2025	09/05/2027	Bruno Machado de Carvalho	Público	R$ 92.250,00	
1337	LABORATÓRIO DE VISUALIZAÇÃO DE DADOS EM REDES SOCIAIS (Saúde e Redes Sociais)	24/01/2025	24/07/2026	Fabio Gomes Goveia	Público	R$ 4.308.000,00	Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT)
1338	Espírito Santo em Ação	15/03/2025	15/05/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 19.936,00	
1339	Pró-Acervos UFES: preservação, pesquisa e divulgação científica dos acervos científicos da UFES (Grupo 1)	16/04/2025	16/04/2028	Athelson Bittencourt	Público	R$ 2.274.306,44	FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

1340	Ensaio de caracterização e desempenho de materiais isolantes térmicos disponíveis comercialmente para sistemas de exploração, produção e processamento de petróleo.	04/09/2025	03/09/2027	Marcio Ferreira Martins	Público	R$ 2.759.674,17	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS
1341	Resíduos Sólidos nos Mares do Espírito Santo- Projeto RESMARES	01/05/2025	30/12/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 60.000,00	VALE S.A
1342	Especialização Em Economia E Desenvolvimento Agrário	22/04/2025	13/06/2027	Renata Couto Moreira	Público	R$ 2.010.000,00	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1343	Fazenda Experimental do Ceunes	07/05/2025	31/12/2026	Patricia Maria Bortolon	Privado	R$ 290.000,00	-
1345	Turma especial do Curso de Mestrado Profissional em Saúde Coletiva - 2025	26/05/2025	22/09/2028	Patricia Bourguignon Soares	Público	R$ 800.000,00	-
1346	Saúde e Obrigações Trabalhistas	29/05/2025	01/06/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	-	-
1347	XII Simpósio Nacional de Geografia da Saúde	01/11/2025	05/12/2025	Patricia Bourguignon Soares	Público	-	-
1348	PMBA 11º aditivo	27/05/2025	30/11/2026	Fabian Sá	Público	R$ 129.965.673,10	FUNDAÇÃO RENOVA
1349	Avaliação da qualidade do serviço de transporte fretado aéreo offshore em uma empresa do ramo de petróleo e gás	11/08/2025	04/09/2026	Thiago Padovani Xavier	Público	R$ 89.273,40	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS
1350	IA e Machine Learning e Ciência de Dados aplicados na detecção de informação socioambiental para ecossistema de comunicação	04/06/2025	04/06/2026	Fabio Gomes Goveia	Público	R$ 4.348.260,00	Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima - MMA
1351	FINEP - Recuperação e atualização de equipamentos para soluções tecnológicas e inovadoras multidisciplinares integradas	27/05/2025	27/05/2027	Valdemar Lacerda Junior	Público	R$ 12.365.927,10	FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP
1353	Encontro Capixaba das Empresas Juniores 2025 (ENCEJ)	07/07/2025	30/12/2025	Patricia Bourguignon Soares	Privado		
1355	Investigação e Experimentação de Técnicas de Ajuste Fino de Grandes Modelos de Linguagem para Processo de Gestão da Inovação	06/11/2025	06/11/2028	Claudine Santos badue	Público	R$ 1.650.649,44	AEVO TECNOLOGIA DA INFORMACAO S/A
1356	"Monitoramento e Análise de Políticas Públicas com foco na Agricultura Sustentável como os programas ABC+, PNCPD e Agro Brasil + Sustentável.".	01/08/2025	02/04/2026	Geraldo Rossoni Sisquini	Público	R$ 3.000.000,00	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1361	Especialização em Tradução e Interpretação em Língua de Sinais Brasileira Língua Portuguesa no contexto educacional.	05/12/2025	30/10/2026	Euluze Rodrigues	Privado	R$ 847.754,93	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1364	Fazenda Experimental do Ceunes: Subsídio à construção do conhecimento	18/08/2025	07/02/2027	Rogério Oliveira Faleiros	Público	R$ 290.000,00	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1365	FORMAÇÃO EM EDUCAÇÃO ESPECIAL NA PERSPECTIVA INCLUSIVA NO ESPÍRITO SANTO	02/07/2025	02/07/2026	Reginaldo Célio Sobrinho	Público	R$ 604.079,00	Ministério da Educação - MEC
1366	Estudo dos Impactos do Rompimento Hipotético das Barragens Localizadas próximos à rodovia BR 101/es, no trecho sob concessão da Eco101 no Estado do Epírito Santo	19/08/2025	19/08/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 334.285,71	ECO101 CONCESSIONARIA DE RODOVIAS S/A
1367	1st International Meeting of Biological and Health Sciences (IBHS) Theme: Health and Environment	12/09/2025	12/04/2026	Karla Nívea Sampaio	Público	R$ 80.000,00	
1368	Qualidade de Vida no Trabalho	25/09/2025	25/09/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 28.200,00	EMPRESA BRASILEIRA DE SERVICOS HOSPITALARES EBSERH
1369	Estudo Longitudinal de Saúde do Adulto (Projeto ELSA-Brasil)	26/08/2025	20/11/2027	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 114.220,00	Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

1370	Integração de métodos para a gestão de despesas e riscos na Fundação-espirito santense de Tecnologia	10/09/2025	10/09/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 434.482,76	Fundação Espírito-santense de Tecnologia
1371	Seminário Reparações ao Povo Negro Brasileiro e Implantação e Implementação do PNEERQ no Espírito Santo.	12/09/2025	12/04/2026	Ana Beatriz Fonseca dos Santos	Público	R$ 159.866,00	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1372	Escola Quilombo: Curso de Aperfeiçoamento em Educação Escolar Quilombola no Espírito Santo.	01/10/2025	01/10/2026	Patricia Gomes Rufino Andrade	Privado	R$ 149.546,10	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1373	Curso de Aperfeiçoamento em Mentoria de Diretores Escolares	11/09/2025	30/11/2026	Eduardo Augusto Moscon	Público	R$ 967.845,00	Ministério da Educação - MEC
1374	Capacitação Teórico-Prática em Neuromodulação Não-invasiva	26/09/2025	03/12/2029	Carolina Fiorin Anhoque Comarela	Público	R$ 472.000,00	
1375	Resíduos Sólidos nos Mares do Espírito Santo- Projeto RESMARES	19/09/2025	18/03/2027	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 195.000,00	VALE S.A
1376	Programa de Formação Continuada Leitura e Escrita na Educação Infantil no Espírito Santo (PRO-LEEI/ES)	03/12/2025	31/12/2026	Zinia Fraga Intra	Público	R$ 1.531.692,40	Ministério da Educação - MEC
1377	ProDoce - Protocolos de Descontaminação e Reabilitação Produtiva da Bacia do Rio Doce	25/06/2025	01/12/2030	Patricia Bourguignon Soares	Público	R$ 15.164.406,35	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
1378	Cádetra Roda Trilho, otimização e análise de perfis de rodas ferroviárias	07/10/2025	07/04/2028	Guilherme Fabiano de Medonça	Público	R$ 964.415,59	VALE S.A
1379	Selo descarboniza Espírito Santo	12/06/2025	12/04/2027	Ednilson Silva Felipe	Público	R$ 1.000.000,00	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1380	UAB Edital 25/2023 - Especialização em Ensino da Dança e Especialização em Metodologia do Atletismo: Ensino e Treinamento, modalidade EaD	26/09/2025	26/09/2027	Fernanda Simone Lopes de Paiva	Público	R$ 607.500,00	-
1381	GEPEM 2025 - Oferta de Curso Especialização em Gestão Escolar Modalidade EAD - Programa Nacional de Formação em Administração Pública PNAP	28/11/2025	28/05/2027	Ozirlei Teresa Marcilino	Público	R$ 267.300,00	-
1382	Propagação de Ondas Acústicas em meios heterogêneos via Método dos Elementos de Contorno com Interpolação Direta	09/12/2025	07/12/2029	Carlos Friedrich	Público	R$ 4.168.596,09	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS
1383	"ICS - Terras do Brasil: Inteligência Artificial contribuindo para a Governança Responsável"	01/10/2025	30/09/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 3.000.000,00	
1384	Caracterização físico-química de escórias de siderurgia	18/06/2025	31/08/2027	Ronaldo Pilar	Público	R$ 147.000,00	ARCELOR MITTAL BRASIL S.A
1385	Elaboração de propostas de criação de Unidades de Conservação Federais	13/11/2025	13/11/2027	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 10.960.411,82	INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSEVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE - ICMBio
1386	Formação Continuada do Sistema de Garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente (SGDCA)	07/10/2025	18/09/2026	Cenira Andrade de Oliveira	Público	R$ 499.662,90	Secretaria Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente
1387	REMAZON - Mapeamento e Caracterização da Geodiversidade, Biodiversidade e Ecologia dos Sistemas Recifais Mesofóticos da Bacia da Foz do Amazonas	02/12/2025	30/11/2029	Alex Cardoso Bastos	Público	R$ 78.217.453,09	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS
1388	Promoção do planejamento metropolitano integrado e de investimentos em tecnologia urbana inovadora no Brasil - CITinova II	07/11/2025	31/12/2026	Patricia Bourguignon Soares	Público	R$ 277.357,90	Fundo Brasileiro para a biodiversidade
1389	Manutenção de Equipamentos de Laboratórios e Recolhimento, Transporte e Descarte de Materiais Controlados do CCE/Ufes	13/11/2025	12/05/2029	Rafael de Queiroz Ferreira	Público	R$ 1.000.000,00	

FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

1390	Axia Energia Centrais Elétricas Brasileiras S.A	14/11/2025	14/03/2027	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 1.190.575,74	ELETROSUL CENTRAIS ELÉTRICAS S.A.
1391	Coleta e Análise de Alcatrão em Planta de Carbonização	19/11/2025	10/03/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 89.703,90	ARCELOR MITTAL BRASIL S.A
1393	Qualidade da madeira de eucalipto: Densidade e suas variações.	24/11/2025	24/05/2027	Graziela B. V. Damboz	Privado	R$ 672.750,00	Suzano S/A
1394	Diálogo e Reputação	27/11/2025	27/01/2027	Adriana Pereira Campos	Público	R$ 300.000,00	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1395	Avaliação da Eficiência de uma Tecnologia Inovadora de Desassoreamento Sustentável na Lagoa de Marapendi	25/11/2025	25/07/2026	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 144.000,00	E M FLUIDS (BRAZIL) LTDA
1398	TouchBiosafe Desenvolvimento e validação de telas com LED alto esterelizáveis	03/12/2025	03/12/2027	Patricia Bourguignon Soares	Privado	R$ 304.480,52	
1399	Retomada Econômica e Agroecológica dos Assentamentos do Rio Doce	11/12/2025	31/12/2027	Patricia Bourguignon Soares	Público	R$ 49.950.256,03	AGENCIA NACIONAL DE ASSISTENCIA TECNICA E EXTENSAO RURAL ANATER
1400	Rio Doce Sustentável	11/12/2025	31/12/2027	Patricia Bourguignon Soares	Público	R$ 74.440.353,94	AGENCIA NACIONAL DE ASSISTENCIA TECNICA E EXTENSAO RURAL ANATER
1401	Interpretação de Dados de Fibra Ótica para Aplicações de Reservatórios	30/12/2025	29/12/2028	Daniel da Cunha Ribeiro	Público	-	-
1402	Cinema e Formação em Educação Popular: 'Betto' em Cena e nos Debates	10/10/2025	30/04/2027	Alexandre Curtiss Alvarenga	Público	R$ 5.000.000,00	-
1403	Avaliação do potencial de biodeterioração de mistura de óleo diesel com altos teores de biodiesel	29/12/2025	25/06/2028	Jairo Pinto de Oliveira	Público	R$ 2.892.672,12	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS
1404	Centro Colaborador em Alimentação e Nutrição Escolar CECANE/UFES - TED 988132	30/12/2025	30/12/2026	Wagner Miranda Barbosa	Público	R$ 753.744,00	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1405	Impressão de livros sobre Fruticultura	29/12/2025	30/03/2026	Moises Zucoloto	Privado	R$ 20.000,00	-
1407	Potenciais Efeitos Genotóxicos de Elementos Químicos Presentes no Material Particulado Atmosférico da Grande Vitória - ES	31/12/2025	31/12/2027	Silvia Tamie Matsumoto	Público	R$ 350.000,00	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1410	Revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico e Gestão Integrada de Resíduos Sólidos e Plano Diretor de Arborização do Município de Nova Venécia/ES	16/12/2025	16/12/2026	Renato Ribeiro Siman	Público	R$ 500.000,00	-
1413	Recuperação e preservação da infraestrutura de pesquisas nas Ciências da Vida, Exatas e Tecnológicas	11/12/2025	11/12/2028	Valdemar Lacerda Junior	Público	R$ 2.697.143,74	FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP
1415	Projeto de Ensino do curso de doutorado em Educação do PPGE/CE/UFES 2025-2030	16/12/2025	16/12/2030	Tania Mara Zanotti Guerra Frizzera Delbo	Público	R$ 182.256,66	Universidade Federal do Espírito Santo - UFES
1422	Empreendedorismo Feminino Rural	29/12/2025	28/06/2027	Geraldo Rossoni Sisquini	Público	R$ 3.000.000,00	Ministerio da agricultura e pecuária
1423	Desenvolvimento de Metodologia, Material Didático e Plataforma EAD para Formação de Multiplicadores do Cadastro Nacional da Agricultura Familiar.	29/11/2025	29/10/2027	Geraldo Rossoni Sisquini	Público	R$ 4.770.682,40	MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR
1424	Comunidade Participativa	12/12/2025	12/12/2027	Marcos da Cunha Teixeira	Público	R$ 1.500.000,00	Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima - MMA

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182