Relatório Anual de Gestão 2025



SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....5
2. A FUNDAÇÃO ESPÍRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA - FEST 8
2.1 Histórico 8
2.2 Finalidade da FEST 9
2.3 Estrutura Organizacional 10
2.4 Administração e Organização 11
2.5 Órgãos Operacionais da FEST 13
3. ATIVIDADES REALIZADAS EM 2024 15
3.1 Gerência de Projetos 15
3.2 Setor de Recursos Humanos 17
3.3 Setor de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais 19
3.4 Setor Financeiro **Erro! Indicador não definido.**
3.5 Setor de Prestação de Contas **Erro! Indicador não definido.**
3.6 Setor de Arquivo e Documentação 22
3.7 Núcleo de Tecnologia e Inovação – NTI 22
3.8 Assessorias Externas 28
4. REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS INTERNOS DA FEST 32
5. APOIOS CONCEDIDOS PELA FEST 35
6. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA FEST 35
7. PROJETOS APOIADOS PELA FEST 39
7.1 Contextualização 39
7.2 Procedência dos Recursos 40
7.3 Movimentação Financeira da FEST 41
7.4 Valores repassados à UFES 43
7.5 Convênios e Contratos da FEST 43
7.6 Bolsas Concedidas 45
7.7 Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST 47
7. 8 Aquisições de Bens e Serviços para apoiar os projetos da FEST 48
7.9 Transferências e Doações realizadas pela FEST 49
8. DADOS CONTÁBEIS E FINANCEIROS.....50
8.1 Contextualização 50
8.2 Receitas 50
8.3 Despesas 52
8.4 Resultado do Exercício 53
8.5 Indicador de Eficiência e Liquidez da FEST 54
9. INDICADORES E CONSIDERAÇÕES FINAIS Erro! Indicador não definido.
10. INOVAÇÃO e BOAS PRÁTICAS.....59
11. REFERÊNCIAS.....59

1. APRESENTAÇÃO

O presente documento tem por objetivo apresentar os dados consolidados relativos ao relatório anual de gestão da FEST, referente ao ano de 2025, em cumprimento ao que determina seu Estatuto Social. Estas informações foram estruturadas conforme a seguinte lógica:

- Informações institucionais, envolvendo breve histórico, finalidade, missão, visão, valores, estrutura organizacional e a composição da sua administração, com as principais competências dos seus integrantes;
- Credenciamentos para a renovação de autorização da FEST junto à Universidade Federal do Espírito Santo (UFES); ao Ministério da Educação (MEC); ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI); ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq do MCTI); ao **Instituto Chico Mendes da Biodiversidade (ICMBio); ao Instituto Nacional da Mata Atlântica (INMA);** ao **Hospital Universitário Cassiano Antônio de Moraes (HUCAM/UFES/Ebserh); ao Instituto de Pesquisas Jardim Botânico do Rio de Janeiro (JBRJ);** à Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira (CEPLAC), aos **Hospitais Universitários Federais da Rede da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh)** e ao Ministério Público Estadual do Estado do Espírito Santo (MPES);
- Resumo das atividades relevantes realizadas durante o ano de 2025;
- Informações sobre os projetos apoiados e administrados, em especial no que concerne à quantidade, à procedência e volume dos recursos contratados; às bolsas de pesquisa; ao pessoal envolvido; aos repasses e à transferência de bens adquiridos às instituições apoiadas;
- Dados financeiros e contábeis: receitas, despesas, resultado do exercício de 2025, indicadores de liquidez e disponibilidade financeira;
- Resumo dos resultados alcançados pelos projetos encerrados no ano de 2025, com base nas informações prestadas pelos respectivos coordenadores;
- Indicadores e considerações finais.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

A captação de recursos financeiros e os Contratos, Acordos, Termos de Cooperação e Convênios gerenciados pela FEST, na atualidade, não foram integralmente impactados pelos fatores socioeconômicos decorrentes do ajuste fiscal e da reforma tributária.

A conjugação desses cenários, entre outros, reflete diretamente no aumento dos custos pelos serviços prestados pela FEST.

Os recursos financeiros totais arrecadados no ano de 2025 foram da ordem de R$ 415.728.861,00 (quatrocentos e quinze milhões, setecentos e vinte e oito mil, oitocentos e sessenta e um reais), enquanto em 2024 foram da ordem de R$ 267.538.421,00 (duzentos e sessenta e sete milhões, quinhentos e trinta e oito mil quatrocentos vinte um reais), correspondendo a um aumento percentual de 55,39%.

Entretanto, foram registrados 109 novos projetos captados, correspondentes ao valor total de R$ 370.441.845,02 (trezentos e setenta milhões, quatrocentos e quarenta e um mil e oitocentos e quarenta e cinco reais e dois centavos),), resultando em um aumento de 53,34% em relação a 2024, quando foi registrada a captação de 96 novos projetos, correspondentes ao valor total de R$ 241.582.338,32 (duzentos e quarenta e um milhões, quinhentos e oitenta e dois mil trezentos e trinta e oito reais e trinta e dois centavos. Importante destacar que, em função das mudanças dos cenários retratados acima, em 2025 os recursos financeiros aportados na FEST, para gerenciar os projetos apoiados, não sofreram redução.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

A remuneração pelos serviços prestados pela FEST, tecnicamente denominada Despesas Operacionais Administrativas (DOA), totalizou, durante o ano **2025**, o montante de **R$ 22.382.136,00 (vinte e dois milhões, trezentos e oitenta e dois mil cento e trinta e seis reais),** correspondendo a um acréscimo de **52,62%** em relação ao exercício anterior, quando totalizou **R$ 14.665.550,00 (quatorze milhões seiscentos e sessenta e cinco mil quinhentos e cinquenta reais)**.

Apesar do cenário vigente a partir de 2025, marcado por dificuldades socioeconômicas vivenciadas pelo País, impactado pelo ajuste fiscal e pela expectativa da reforma tributária, não houve impacto significativo na captação dos recursos financeiros para a FEST. Tal resultado decorre da conjugação de diversas ações proativas e estruturantes que foram determinantes para ampliar essa captação de receitas, havendo um aumento expressivo de recursos financeiros.

Destarte, a despeito das dificuldades, a FEST tem cumprido suas finalidades estatutárias, apoiando, participando e executando programas de projetos de ensino, pesquisa e extensão, bem como de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, contribuindo, dessa forma, para a difusão do conhecimento e para o fortalecimento do relacionamento das instituições apoiadas com a sociedade nos âmbitos regional, nacional e internacional.

A conjunção desses esforços só foi possível com a atuação conjunta de vários atores envolvidos: professores, coordenadores, servidores, colaboradores internos, técnicos, alunos, instituições parceiras e o corpo gerencial, que atuam direta ou indiretamente nesta Fundação.

Agradecimentos especiais são devidos ao incansável e dedicado trabalho, no âmbito da FEST, de vários atores, dentre eles: Professor Doutor Luciano Raizer Moura e Professor Doutor Maxsuel Marcos Rocha Pereira, Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração; Professor Herbert Barbosa Carneiro, Presidente do Conselho Curador: a Professora e Mestre Patrícia Bourguignon Soares, Gerente de Projetos; e Armando Biondo Filho, superintendente desta Fundação.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

2. A FUNDAÇÃO ESPÍRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA - FEST

2.1 Histórico

A FEST é uma instituição criada em 1998, como Fundação de Apoio à Universidade Federal do Espírito Santo e foi preparada para atender às necessidades crescentes de captação de recursos financeiros para as atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa, à extensão, à transferências de conhecimento, ao desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação e à proteção e preservação do meio ambiente, visando o desenvolvimento do estado do Espírito Santo e do país.

A FEST foi legalmente instituída em 16 de dezembro de 1988, como pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, lavrada nos termos da Escritura Pública registrada sob o nº 14288 no Cartório Dr. Rodrigo Sarlo Antônio, Tabelião da Capital do Estado do Espírito Santo. A Fundação está, no mesmo Cartório e inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.980.103/0001-90, com prazo de duração indeterminado.

A FEST, como Fundação de Apoio, teve a renovação do seu recredenciamento, conforme descrito a seguir: junto à Universidade Federal do Espírito Santo - UFES, através da Decisão nº151/2025, de 09 de outubro de 2025; junto ao Ministério da Educação (MEC) e ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), como Fundação de Apoio da UFES pela Portaria Conjunta nº 270 MEC/MCTI, 24 de outubro de 2025, nos termos da Lei Federal nº 8.958/94, regulamentada pelo Decreto nº 7.423/2010; possui Atestado Pleno e Regular Funcionamento de 2024 e Atestado de Regularidade das Contas Anuais de 2024 do Ministério Público do Espírito Santo (MP-ES); e junto ao Conselho Nacional de Pesquisa (CNPq/MCTI), conforme Despacho de 8 de março de 2025, de acordo com a Lei nº 8010/90, na 836ª Relação de Revalidação de Credenciamento Nº 900.0772/2000, publicada no Diário Oficial da União (D.O.U), seção 1, ISSN 1677-7042, nº 47, em 11 de março de 2025.

A FEST também atua como Fundação de Apoio junto aos seguintes agentes: ao Instituto Chico Mendes da Biodiversidade (ICMBio), credenciada pela Portaria Conjunta nº 85 MEC/MCT, de 26 de maio de 2022, com renovações atestadaa pela Portaria Conjunta nº 81 MEC/MCTI, de 29 de junho de 2023, pela Portaria Conjunta nº 131 MEC/MCTI, de 26 de agosto de 2024 e pela Portaria Conjunta nº 166 MEC/MCTI, de 8 de setembro de 2025; ao Instituto Nacional da Mata Atlântica (INMA), credenciada pela Portaria Conjunta nº 110 MEC/MCT, de 04 de julho de 2022, com renovações concedidas pela Portaria Conjunta nº 99 MEC/MCTI, de 29 de junho de 2023, pela Portaria Conjunta nº 124 MERC/MCTI, de 05 de agosto de 2024 e pela Portaria Conjunta nº 177 MEC/MCTI, de 8 de setembro de 2025; ao Hospital Universitário Cassiano Antonio de Moraes (HUCAM/UFES/Ebserh), credenciada pela Portaria Conjunta nº 132 MEC/MCTI, de 29 de julho de 2022, com renovações atestadas pela Portaria Conjunta no 135 MEC/MCTI, de 25

de agosto de 2023, pela Portaria Conjunta nº 211 MEC/MCTI, de 04 de outubro de 2024 e pela Portaria Conjunta nº 277 MEC/MCTI, de 2 de outubro de 2025; ao Instituto de Pesquisas Jardim Botânico do Rio de Janeiro (JBRJ), credenciada pela Portaria Conjunta nº 238 MEC/MCTI, de 30 de novembro de 2023, com renovações atestadas pela Portaria Conjunta nº 243 MEC/MCTI, de 27 de novembro de 2024 e pela Portaria Conjunta nº 249 MEC/MCTI, de 24 de outubro de 2025; à Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira (CEPAC), credenciada pela Portaria Conjunta nº 177 MEC/MCTI, de 26 de setembro de 2024 e com renovação concedida pela Portaria Conjunta nº 214, de 2 de outubro de 2025. Dessa forma, constata-se que todos os credenciamentos listados neste documento estão em vigência.

2.2 Finalidade da FEST

As principais finalidades estatutárias da FEST estão definidas no Estatuto Social e são as seguintes:

- Apoiar programas e projetos de ensino, pesquisa, extensão ou de desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação de interesse da UFES, em conjunto com entidades públicas e privadas nacionais e estrangeiras, visando o desenvolvimento do estado e do país;
- Estimular a participação de docentes, técnicos e alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse da UFES e de outras instituições de ensino superior, científicas e tecnológicas, por meio de bolsas, quando pertinentes;
- Promover e apoiar a difusão do conhecimento cultural, científico e tecnológico;
- Fomentar e apoiar a interação da UFES e das outras instituições de ensino superior, com o parque empresarial e industrial regional e nacional;
- Cooperar com outras instituições da sociedade, nas áreas de sua competência.

No planejamento estratégico da FEST constam as seguintes definições:

Missão: Gerenciar e apoiar a execução dos projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, para o desenvolvimento da ciência, tecnologia, inovação e de negócios, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico.

Visão: Transformar o conhecimento científico em tecnologias inovadoras, que proporcionem o desenvolvimento econômico e social no Estado do Espírito Santo, sendo reconhecida como uma instituição de vanguarda.

Valores:

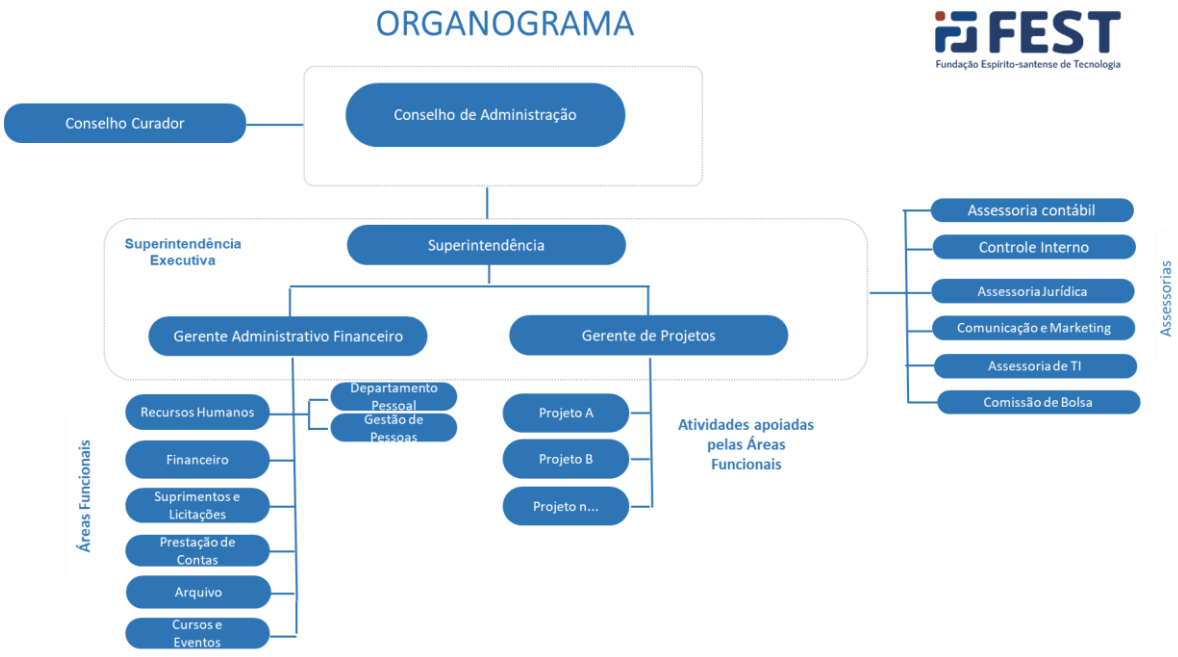
- Ética e transparência: atuar em consonância com a legislação, o seu estatuto e outras regulamentações, visando atender ao interesse do que é bom, justo e correto.
- Excelência no desempenho em Gerenciamento de Projetos: atuar sempre em consonância

com as melhores práticas de governança e com as diretrizes que regulamentam a Fundação.

- Responsabilidade Econômica, Social e Ambiental: atuar seguindo os princípios do bem-estar social e do desenvolvimento econômico, com práticas sustentáveis.
- Ousar, criar e realizar: prover constantemente a geração e a difusão do conhecimento, aprimorando-o constantemente.
- Respeito às diversidades: promover um ambiente com garantia de qualidade e condições, sem discriminações e tratamentos privilegiados, com proteção à saúde e segurança no trabalho, fomentando o aprimoramento pessoal e profissional.
- Empreender: transformar o ambiente para a obtenção de sucesso nas ações, atuando com responsabilidade social.
- Liderar pelo exemplo: atuar conforme os princípios da legalidade, moralidade, publicidade, transparência e eficiência.

2.3 Estrutura Organizacional

Para cumprir a sua função, a FEST necessita de um sistema de funcionamento organizado, para que suas tarefas sejam realizadas de maneira eficiente e eficaz. Assim, é necessária a definição de uma configuração organizacional que expresse a estrutura (espelhe os órgãos que a formam, bem como o seu relacionamento), sendo elemento fundamental para o alcance dos seus objetivos institucionais. A Erro! Fonte de referência não encontrada. exibe a E strutura Organizacional desta Fundação.



Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

2.4 Administração e Organização

A Administração da Fundação é exercida pelos seguintes órgãos: Conselho de Administração e Superintendência Executiva, que é composta por Superintendente, Gerente Administrativo Financeiro e Gerente de Projetos e Conselho Curador.

Uma descrição completa das atribuições do Conselho de Administração e da Superintendência Executiva da FEST é expressa no seu Estatuto Social. O quadro 1 representa a composição do Conselho de Administração, do Conselho Curador e a Superintendência Executiva da FEST, com seus respectivos membros e mandatos. Vale ressaltar que a Superintendência Executiva da FEST atualmente só é composta pelo Superintendente, Armando Biondo Filho (início em julho de 2019) e Gerente de Projetos: Patrícia Bourguignon Soares (início em julho de 2018).

Quadro 1. Representação nominal dos Conselheiros da FEST (2025).

PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Luciano Raizer Moura - Posse: 26/06/2024 |Término do Mandato: 25/06/2028
VICE-PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Maxsuel Marcos Rocha Pereira - Posse: 26/06/2024 |Término do Mandato: 25/06/2028
SUPERINTENDÊNCIA
Armando Biondo Filho – Posse: 10/07/2019 – Vigência: INDETERMINADO
GERENTE DE PROJETOS
Patrícia Bourguignon Soares – Posse: 25/05/2018 – Vigência: INDETERMINADO

FEST - FUNDAÇÃO ESPIRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

CONSELHEIROS NATOS - UFES - MANDATO DE 4 ANOS					
Titular	**Órgão ou Empresa**	**Mandato**	**Suplente**	**Órgão ou Empresa**	**Mandato**
Luciano Raizer Moura	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028	Fabio de Assis Ressel Pereira	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028
Patricio José Moreira Pires	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028	Marcio Coelho de Mattos	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028
Bruno Venturini Loureiro	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028	Arnaldo Gomes Leal	UFES	26/06/2025 a 25/06/2028

Maxsuel Rocha Pereira	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028	Marcelo Eduardo Vieira Segatto	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028
Rogerio Ramos	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028	Geraldo Rossoni Sisquini	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028

CONSELHEIROS NATOS - GOVERNO ES - MANDATO DE 4 ANOS					
Titular	**Órgão ou Empresa**	**Mandato**	**Suplente**	**Órgão ou Empresa**	**Mandato**
Anna Cláudia Aparecida de Alcântara Tristão	IEMA/GOVERNO	30/09/2025 a 29/09/2029	Jales soares Cardoso Júnior	SECTI/GOVERNO	30/09/2025 a 29/09/2029

CONSELHEIROS NATOS - SETOR PRODUTIVO - MANDATO DE 4 ANOS					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
Franco Machado	FINDES	30/09/2025 a 29/09/2029	Roberto Campos Lima	FINDES	30/09/2025 a 29/09/2029

CONSELHEIRO DA COMUNIDADE CIENTÍFICA E TECNOLOGIA DA ESTADO DO ESPÍRITO SANTO - MANDATO 4 ANOS					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
Patricia Brunow Diniz Ribeiro Barbosa	IBAPE	30/09/2025 a 29/09/2029	Luiz Antonio De Biase Nogueira	ACTION	30/09/2025 a 29/09/2029

CONSELHEIROS ICTS - MANDATO DE 4 ANOS					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
Pedro Lage Viana	INMA	26/04/2024 a 25/04/2028	Celio Lopes Rozado	INMA	26/04/2024 a 25/04/2028
Rodrigo Stenio Moll de Souza	EBSERH-HUCAM	26/04/2024 a 25/04/2028	Rafael Gumiero de Oliveira	EBSERH-HUCAM	26/04/2024 a 25/04/2028

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

CONSELHO CURADOR - MANDATO DE 2 ANOS					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
Denizar Leal	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028	Diolina Moura Silva	UFES	26/06/2024 a 25/06/2028
Deyvid Alberto Hehr	SESPORT/GOVERNO	30/09/2025 a 29/09/2027	Herbert Barbosa Carneiro	CA	02/05/2024 a 01/05/2026
Benicio Lazaro	FINDES	26/06/2024 a 25/06/2026.	Geferson Luiz dos Santos	FINDES	30/09/2025 a 25/06/2026

Siglas utilizadas nos campos Órgão/Empresa:

- Governo do Estado do Espírito Santo – Instituto Estadual de Meio Ambiente- IEMA e Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional- SECTI
- UFES- Universidade Federal do Espírito Santo
- FINDES- Federação das Indústrias do Espírito Santo
- Assembleia– Assembleia Legislativa do Estado do Espírito Santo
- IBAPE - Instituto Brasileiro de Avaliação de Perícias de Engenharia
- INMA – Instituto Nacional da Mata Atlântica (* não empossado)
- ICMBIO – Instituto Chico Mendes da Biodiversidade (** não indicado)
- IPJB/RJ – Instituto de Pesquisa Jardim Botânico do rio de Janeiro (** não indicado)
- EBSERH/HUCAM – Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares/Hospital Universitário Cassiano Antônio de Moraes

2.5 Órgãos Operacionais da FEST

Os órgãos operacionais, denominados gerências técnicas, são as unidades subordinadas à Superintendência, com atribuições específicas por área de atividade, responsáveis pela execução das tarefas operacionais rotineiras, especificamente no que concerne às seguintes áreas: (i) captação de projetos; (ii) gestão organizacional; (iii) apoio operacional; (iv) execução dos projetos. Esses órgãos estão subdivididos em oito (08) atividades distintas.

Núcleo de Tecnologia da Inovação (NTI): criado em maio de 2020, visa proporcionar a captação de recursos financeiros, através do desenvolvimento de projetos de ensino, pesquisa, extensão, tecnologia e inovação, em áreas de interesse da sociedade, de forma criativa e inovadora, além de outras atividades afins. Adicionalmente, objetiva: (i) apoiar o conhecimento advindo de outras

Instituições de Ciência e Tecnologia – ICTs; (ii) assessorar a comunidade acadêmica nas questões relacionadas aos processos e procedimentos relativos ao gerenciamento de projetos (pesquisa, ensino, extensão, científico, tecnológico e de inovação); (iii) intensificar e fortalecer a interação com a comunidade científica, incentivando e apoiando o desenvolvimento da pesquisa institucional em áreas de interesse da sociedade;

Assessorias Internas: são os órgãos responsáveis por atender às necessidades específicas da administração desta Fundação, que têm por competência: assessorar, assistir e auxiliar a Superintendência Executiva em suas atividades; realizar estudos de planejamento e gestão organizacional, de finanças, de recursos humanos e de controle interno;

Assessoria Jurídica: tem por atribuição assessorar a Superintendência Executiva nos assuntos de natureza jurídica, em questões judiciais e extrajudiciais, e elaborar e analisar documentos necessários, como convênios, contratos, aditivos e editais, entre outros;

Contabilidade: visa proceder a análise do patrimônio da FEST, envolvendo seus fenômenos e variações, nos aspectos quantitativo e qualitativo, registrando os fatos de natureza econômico-financeira que o afetam e estudando suas consequências na dinâmica financeira;

Comunicação e Marketing: busca promover a comunicação integrada entre a FEST com os seus públicos de relacionamento, de forma alinhada, coordenada e sinérgica, tendo como base as diretrizes do Estatuto Social, visando ampliar a percepção da marca e a reputação corporativa;

Tecnologia da Informação (TI): tem como atribuição criar soluções relacionadas às tecnologias da informação para a equipe executora e projetos na área, incluindo a criação de sistemas, *softwares* e soluções, além de ser detentora do conhecimento sobre *hardware*, redes e segurança da informação, banco de dados e gestão de sistemas corporativos, gestão de infraestrutura de TI, entre outros;

Comissão de Bolsas: é responsável por analisar e, caso aprovado, implementar bolsas de iniciação cientifica, aperfeiçoamento, mestrado, doutorado, pós-doutorado, incentivo à produtividade em pesquisa, desenvolvimento científico tecnológico e inovação, pesquisador visitante, apoio ao ensino e a extensão, de acordo com a Resolução nº 01/2016-FEST.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

3. ATIVIDADES REALIZADAS EM 2025

São apresentadas, a seguir, informações consolidadas das principais atividades e ações gerenciais realizadas pela FEST no ano de 2025, buscando sempre torná-la cada vez mais eficiente, inserida na sociedade do conhecimento e com capacidade de crescer de forma sustentável, ligada à educação e ao conhecimento científico, tecnológico e de inovação. A Fundação confia em sua capacidade, alicerçada na sua força de trabalho, para vencer os desafios propostos.

3.1 Gerência de Projetos

A Gerência de Projetos foi inserida na estrutura organizacional da FEST desde 2018, quando foi instituída pelo Conselho de Administração. No entanto, só foi efetivamente implementada após a posse da atual gestão, em 2019, com objetivo de facilitar e implantar as melhores práticas contemporâneas de gestão.

O *Project Management Institut* (PMI) (2017) define gerenciamento de projetos como sendo um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único. O PMI destaca, também, que o termo gerenciamento de projetos consiste na aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto, a fim de cumprir os seus requisitos. O gerenciamento de projetos é realizado através da aplicação e integração adequadas dos processos de gerenciamento de projetos identificados para cada projeto.

Como visto na seção 1, a Missão (ou Razão de Ser) da FEST é gerenciar e apoiar a execução dos projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico para o desenvolvimento da ciência, tecnologia, inovação e de negócios, contribuindo com o desenvolvimento socioeconômico.

À medida que as empresas e o poder público foram evoluindo nas estratégias de gestão, novas ferramentas foram sendo criadas para que o aproveitamento da gestão fosse maior e mais eficaz. Muitas dessas ferramentas permitem uma gestão eficaz por conta da gestão de dados relacionados aos projetos.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Importante ressaltar que tanto os projetos quanto os trabalhos operacionais são realizados pela FEST para atingir um conjunto de objetivos. Embora sejam diferentes, ambos compartilham algumas semelhanças, já que são realizados por pessoas, obedecem a restrições de recursos e são planejados, executados e controlados. As principais diferenças referem-se ao fato de que os projetos são únicos e temporários, devendo atingir seus objetivos e serem finalizados, enquanto os trabalhos operacionais são contínuos e repetitivos, visando a manutenção da missão, visão e valores da instituição.

Apresenta-se, a seguir, alguns avanços identificados na Gerência de Projetos da FEST, desde a sua efetiva implantação, a partir de 2019 até o final de 2025:

1. Captar e implantar projetos: responsável pelo apoio e suporte administrativo aos professores e coordenadores de projetos e aos servidores técnicos e administrativos na elaboração, no encaminhamento e na contratação de projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação, serviços tecnológicos, cursos e eventos. Em 2025, elaborou, orientou e subsidiou a contratação de 121 (cento e vinte um) projetos nacionais e internacionais com os seguintes agentes: Ufes; Petrobrás; Vale; ArcelorMittal; Suzano; Samarco, Prefeituras Municipais; Governo do Estado do Espirito Santo; Secretaria de Estado de Saúde do Espírito Santo (SESA-HEMOES); Secretaria da Fazenda (SEFAZ); Secretaria Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEAMA); Hospital Universitário Cassiano Antonio de Morais (HUCAM/EBSERH); Ministério de Agricultura, Abastecimento (MAPA); Serviço Florestal Brasileiro (SFB); Instituto Chico Mendes da Biodiversidade (ICMBIO); Instituto Nacional da Mata Atlântica (INMA); Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (FUNBIO); Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP); Ministério de Desenvolvimento Agrário (MDA); Marinha do Brasil, entre outros;
2. Gerir Projetos: por meio da sua equipe técnica, responsável pelo relacionamento direto com os professores e coordenadores de projetos e pela supervisão e controle das atividades inerentes, supervisionou e apoiou administrativamente o controle das atividades de gestão que envolveram todos os 432 projetos em andamento, desde a sua criação, com recursos financeiros da ordem de R$ 478.449.761,52 (quatrocentos e setenta e oito milhões, quatrocentos e quarenta e nove mil e setecentos e sessenta e um reais e cinquenta e dois centavos). Dessa forma, a Gerência de Projetos tem atuado de forma parceira junto aos coordenadores e equipes de projetos, buscando assessorá-los e informá-los sobre os aspectos relacionados tanto à gestão administrativa dos projetos quanto às exigências para a prestação de contas.

3.2 Setor de Recursos Humanos

Em 2025 o Setor de Recursos Humanos (RH) foi dividido em **Departamento Pessoal (DP) e Departamento Gestão de Pessoas (DGP).** Essa transformação é uma estratégia comum em instituições que buscam maior eficiência, separando as atividades burocráticas das estratégicas.

Nesse ano, a área de Recursos Humanos da FEST dedicou grande parte de seus esforços para atender às exigências do e-Social, Sistema de Escrituração Fiscal das Obrigações Fiscais e Previdenciárias e Trabalhistas, projeto do Governo Federal criado por meio do decreto 8.373, de 11 de dezembro de 2014.

Ademais, destaca-se a estreita colaboração para a consecução da implantação do módulo de pessoal inerente ao Sistema de Gestão Integrado - Enterprise *Resource Planning*(ERP), aplicativo denominado “Pelicano”.

Pode-se relacionar as seguintes atividades adicionais desenvolvidas pela área de Recursos Humanos:

- Acompanhamento do andamento dos processos de admissão, desde seu início até o pagamento, bem como as inserções dos benefícios;
- Reorganização dos processos para redução na entrada de possíveis procedimentos com imperfeições;
- Otimização do tempo de inserção dos dados que chegam por e-mail;
- Utilização de e-mail e telefonia para atendimento aos contatos externos, em busca de informações;
- Desenvolvimento de estudo das padronizações de dados e nomenclaturas referentes a funções, salários e benefícios;
- Adequação dos processos para atendimento de demandas da Legislação Trabalhista, bem como apresentação de dados aos órgãos competentes.
- Início da implementação de ecossistema de análise de dados para rateios automáticos de faturamento de benefícios;
- Ampliação da abrangência do ponto eletrônico nos projetos apoiados para um sistema que permite a autogestão do ponto e do banco de horas;
- Início do mapeamento dos processos do setor de Recursos Humanos, no intuito de estudar alternativas de atualização de cargos e salários do núcleo administrativo.

No ano de 2025 foi criado o Departamento de Gestão de Pessoas (DGP), que passou a assumir, executar e implementar diversas atividades estratégicas e operacionais, dentre as quais destacam-se:

- Elaboração e gestão de editais para bolsistas e contratações por RPA;
- Estruturação de processos de recrutamento e seleção, com definição de evidências e padronização das etapas adotadas;
- Implantação do processo de *onboarding* para novos colaboradores;
- Criação de uniformes para menores aprendizes e colaboradores em período de experiência;
- Organização da entrega do uniforme padrão dentro dos prazos estabelecidos;
- Realização de treinamentos direcionados aos menores aprendizes;
- Alinhamento e preparação para processos de admissão no setor administrativo da FEST, contemplando:
    - Disponibilização de mesa de trabalho com equipamentos prontos;
    - Criação de acessos aos sistemas necessários;
    - Entrega do cartão de vale-transporte no primeiro dia de admissão;
- Acompanhamento do enquadramento de Pessoas com Deficiência (PCD), garantindo contratações com percentual superior ao mínimo legal como medida de segurança institucional;
- Estabelecimento de parceria com a Universidade Vila Velha (UVV), para concessão de descontos em cursos aos colaboradores;
- Promoção de eventos e campanhas institucionais, iniciando com a campanha Outubro Rosa;
- Criação e cadastro das funções, conforme a tabela do CNPq, para adequação à Classificação Brasileira de Ocupações (CBO);
- Desenvolvimento de instrumento de avaliação do período de experiência, destinado aos gestores.

Ainda em 2025, o setor de Recursos Humanos finalizou o processo de digitalização de documentos, que até então estavam pendentes. Logo, todos os pedidos de contratação, por exemplo, estão sendo digitalizados, proporcionando agilidade e eficácia na recuperação de documentos necessários para atender às várias demandas da FEST, incluindo, por exemplo, auditorias.

No que concerne à política de estímulo à formação, qualificação e capacitação, no ano de 2025 a FEST promoveu várias ações, envolvendo todos os seus 510 colaboradores da administração e projetos e demais apoiadores, conforme apresentado no Quadro 2.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Quadro 2. Relação dos eventos e cursos providos pela FEST para seus colaboradores (2025).

Tipo de eventos/cursos	Nº de colaboradores participantes	%
Treinamento Integração de SMS + Direção Defensiva + Segurança com Salvatagem + Meio Ambiente	449	88,04
Treinamento de Elaboração do Mapa de Riscos Ambientais da CIPA Gestão	6	1,18
Simulado de Abandono do Edifício América	59	11,57
Direção Defensiva -Teórico	87	15,88
Vacina de Gripe (H1N1)	112	21,96
Prevenção na Navegação	62	12,16
Saúde mental x Felicidade no Trabalho	69	13,53
Treinamento da CIPA-GESTÃO	95	18,63
Risco Psicossocial - A NOVA NR1	171	33,53

Todos os colaboradores do quadro administrativo participaram do evento.

3.3 Setor de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais

Em 2025, a área de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais, que envolve a coordenação de compras, importações e seleções públicas, serviços gerais, patrimônio, recepção e protocolo, desenvolveu as seguintes atividades:

- No que se refere às Compras, em 2025, constatou-se o um aumento dessas atividades, em relação ao quantitativo e um decréscimo quanto aos valores relacionados, quando comparados ao ano de 2024. Neste ano, foram adquiridos **8900 itens**, equivalentes ao montante de **R$ 32.802.572, 88 (trinta e dois milhões, oitocentos e setenta e dois mil e oitenta e oito centavos)**.

- No ano anterior o número de compras realizadas totalizou 4.814 itens, sendo dispendido **R$ 77.817.003,24 (setenta e sete milhões, oitocentos e dezessete mil, três reais e vinte e quatro centavos).** eEsses dados revelam que em 2025 houve um aumento percentual de **84,87%** no que concerne ao número de bens adquiridos e redução de **57,85%** nos recursos aplicados.

- Quanto às Importações, constatou-se uma redução de 4,22% na quantidade de processos de compras internacionais em 2025 (totalizando 68) em relação a 2024, quando as importações haviam somado 71 processos. Em termos financeiros, o valor total das importações em 2025 foi de R**$ 7.032.592,67** (onze milhões, quinhentos e trinta e dois mil, noventa e seis reais e quarenta e sete centavos) que corresponde a um decréscimo de **39,1%** em relação a 2024 que somou **R$ 11.532.096,47 (onze milhões, quinhentos e trinta e dois mil, noventa e seis reais e quarenta e sete centavos)**. Essas informações corroboram o atual cenário econômico do Brasil, impactado pelas frequentes variações cambiais e principalmente pela não liberação das cotas de importação de insumo e equipamentos pelo CNPq/MCTI;

- No caso da participação da FEST em Seleções Públicas, em 2025, foi alcançado um montante de **R$5.271.064,69** (cinco milhões, duzentos e setenta e um mil, sessenta e quatro reais e sessenta e nove centavos), relacionado a **11** processos de contratações.

- Foram instaurados **3625** processos de compra, representando o montante cerca de **R$ 32.802.572, 88** em 2025, correspondendo um aumento percentual de **42,38%** em relação ao quantitativo de processos de compras do ano anterior;

- Importante destacar que o Setor de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais também é responsável pela manutenção dos imóveis onde a FEST está instalada, como a Sede, a filial no CT-V e o NTI no CT XII, no Campus Universitário de Goiabeiras da UFES e as seis salas comerciais (301 a 306), localizadas no 3º Andar do Edifício América Centro Empresarial, Torre Norte, na Av. Fernando Ferrari nº 1080, Mata da Praia, Vitoria/ES. Esses imóveis são compostos por salas de arquivo/container, por mobiliários e por equipamentos da Fundação. O valor do imobilizado da FEST está representado no Quadro 3.

Quadro 3. Valor dos Bens Permanentes da FEST.

	Quantidade	Valor Total (R$)
Saldo do Exercício Anterior (31/dez/24)	258	5.845.440,05
(+) Entradas no Exercício de 2025	108	813.864,92
(-) Saídas no Exercício de 2025	0	0
(=) Saldo para o Exercício Seguinte (31/dez/25)	366	6.659.304,97

3.4 Setor Financeiro

A Coordenação Financeira é responsável pelas atividades inerentes a: contas a pagar; contas a receber; processos de conciliação bancária; e gerenciamento financeiro da FEST.

No ano de 2025 foram gerenciadas 552 contas bancárias de diversos projetos. Concomitantemente, , quando necessário, são desenvolvidos serviços de prestação de contas, atendimento aos clientes da Fundação, atendimento a processos de auditorias e diligências.

Essa coordenação realiza transações referentes às aplicações financeiras dos projetos apoiados, efetua cálculos e recolhimentos de taxas e tributos e presta atendimento e consultoria aos clientes e aos fornecedores. Registrou em seus arquivos o valor pago de R$ 26.866.046,12, referentes às aplicações financeiras dos 552 projetos apoiados. Comparando

com o ano anterior, esses valores captados em 2025 representam um acréscimo de arrecadação de 194,76%.

- Nas atividades denominadas Contas a Receber, cujo foco é realizar os procedimentos para a entrada de recursos nos projetos, em 2025 foram emitidas 1.502 notas fiscais, 1.216 recibos, no valor de R$ 425.383.478,02 (quatrocentos e vinte e cinco milhões, trezentos e oitenta e três mil, quatrocentos e setenta e oito reais e dois centavos, enquanto em 2024 foram emitidas 289 notas fiscais e 229 recibos, que somaram R$ 237.390.744,80 (duzentos e trinta e sete milhões trezentos e noventa mil setecentos e quarenta e quatro reais e oitenta centavos). Comparando esses valores nota-se aumento de 79,2% na arrecadação em relação a 2024.
- Nas atividades denominadas Contas a Pagar, onde são realizados todos os pagamentos da Fundação, ocorreram 5.763 pagamentos a pessoas jurídicas por meio de arquivos bancários, 5.897 ordens de pagamento, 553 reembolsos, 90 pagamentos de adiantamento, 5.780 pagamentos de diárias para pessoal de projetos. A conciliação bancária é realizada e acompanhada mensalmente nas 552 contas correntes e no fundo de rescisão, envolvendo as duas instituições bancárias de relacionamento da FEST (Banco do Brasil e Caixa Econômica). Essa atividade consiste na conciliação entre os extratos bancários e os registros contábeis da Fundação.

3.5 Setor de Prestação de Contas

Durante 2025 a Coordenação responsável pela Prestação de Contas produziu 254 destes processos, sendo 196 parciais e 58 finais, todos devidamente realizados conforme o previsto nos Instrumentos Contratuais. Esses processos totalizaram R$ 301.209.696,19 (trezentos e um milhões duzentos e nove mil seiscentos e noventa e seis reais e dezenove centavos).

Ademais, foram enviadas às instituições financiadoras 225 regularizações e/ou pendências de prestações de contas, as quais representam R$ 272.579.475,71 (duzentos e setenta e dois milhões quinhentos e setenta e nove mil quatrocentos e setenta e cinco reais e setenta e um centavos). Destaca-se também que, até o presente momento, as prestações de contas, parciais e finais, estão em análise pelos órgãos contratantes.

Quadro 4. Estratificação do Processo de Prestação de Contas.

Descrição	Quantidade de processos	Valor (R$)
Prestações de Contas Parciais Enviadas	196	106.399.865,16

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Prestações de Contas Finais Enviadas	58	31.229.112,49
Pendências de Prestações de contas	271	274.371.854,72
Regularização das Pendências de Prestações de contas*	225	272.579.475,71
Prestação de contas parciais e finais Aprovadas	31	166.756.865,07

(*) Os valores se referem a períodos anteriores, regularizados em 2025.

3.6 Setor de Arquivo e Documentação

O setor de Arquivo é responsável pela organização, preservação e gestão dos documentos da Fundação, garantindo acesso rápido, seguro e eficiente às informações sempre que necessário. Nesse sentido, está em desenvolvimento um plano de classificação de documentos, bem como a elaboração da tabela de temporalidade específica para o Arquivo da FEST.

O setor também atua na montagem de todos os processos de pagamento da Fundação (incluindo diárias, compras de materiais de consumo e contratação de serviços). Nesse contexto, também é realizada a conferência da documentação necessária para cada processo. Caso seja identificada a ausência de algum documento, o setor atua em conjunto com os demais setores para a regularização das pendências.

Além disso, todos os documentos recebidos no setor, sejam físicos ou nato-digitais, estão sendo indexados no sistema de gerenciamento eletrônico de documentos. Os documentos físicos passam por processo de digitalização e, posteriormente, são armazenados de forma adequada em seus respectivos locais.

3.7 Núcleo de Tecnologia e Inovação – NTI

As mudanças políticas e econômicas que estão acontecendo no mundo contemporâneo fazem com que a inovação seja o principal mecanismo para reduzir a dependência tecnológica e trazer um diferencial competitivo.

Os Núcleos de Inovação Tecnológica (NITs) são estruturas instituídas por uma ou mais Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovações (ICTs), com ou sem personalidade jurídica própria, que tenha por

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

finalidade a gestão de política institucional de inovação e competências específicas previstas na Lei nº 13.243, de 11 de janeiro de 2016. São setores que têm como finalidade gerar as políticas de inovação e empreendedorismo, auxiliando na promoção, na utilização do conhecimento e no uso de novas tecnologias oriundas de universidades e institutos de pesquisa.

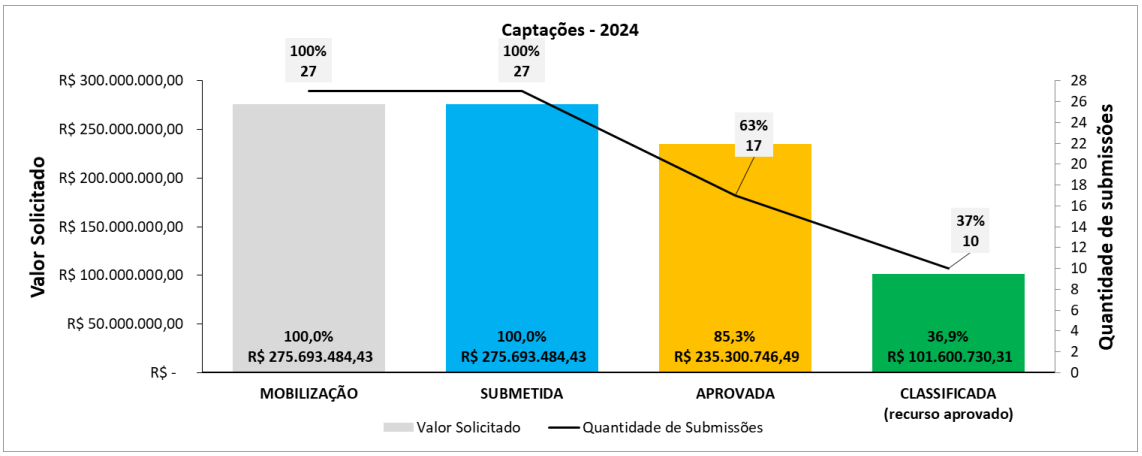
Sob essa ótica, desde maio de 2020, a FEST passou a atuar também no desenvolvimento de estudos de prospecção tecnológica e de inteligência competitiva, através do Núcleo de Tecnologia e Inovação (NTI) da FEST.

O NTI objetiva apoiar a FEST na captação de recursos via editais, chamadas públicas, emendas parlamentares, entre outros. É composto por uma equipe multidisciplinar, responsável pela mobilização para a elaboração das propostas de pesquisas para a execução dos projetos aprovados, em especial aqueles vinculados à UFES.

Desde a sua criação em 2020 o NTI da FEST submeteu projetos em vários editais e chamamentos públicos, para a apreciação dos órgãos proponentes, conforme descrito a seguir para os anos 2024 (Quadro 5) e (Figura 3).

Na Figura estão representados os valores envolvidos na captação de recursos financeiros pelo NTI-FEST em 2024 desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação.

Figura 3. Evolução de captação de recursos financeiros por Editais em 2024.



Na Figura 3, estão apresentados os dados do ano 2024, quando foram mobilizados recursos financeiros da ordem de R$ 275.693.484,43 (duzentos e setenta e cinco milhões, seiscentos e noventa e três mil, quatrocentos e oitenta e quatro reais e quarenta e três centavos), dos quais, 100% foram submetidos e 63**%** aprovados e **37% classificados**, correspondendo a **37% do valor mobilizado**, o que totalizou uma captação anual de **R$ 101.600.730,31** (cento e um milhões, seiscentos mil, setecentos e trinta reais e trinta e um centavos).

Quadro *5*. Histórico de Submissões de Propostas do Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

(NTI/FEST) – Ano 2024.

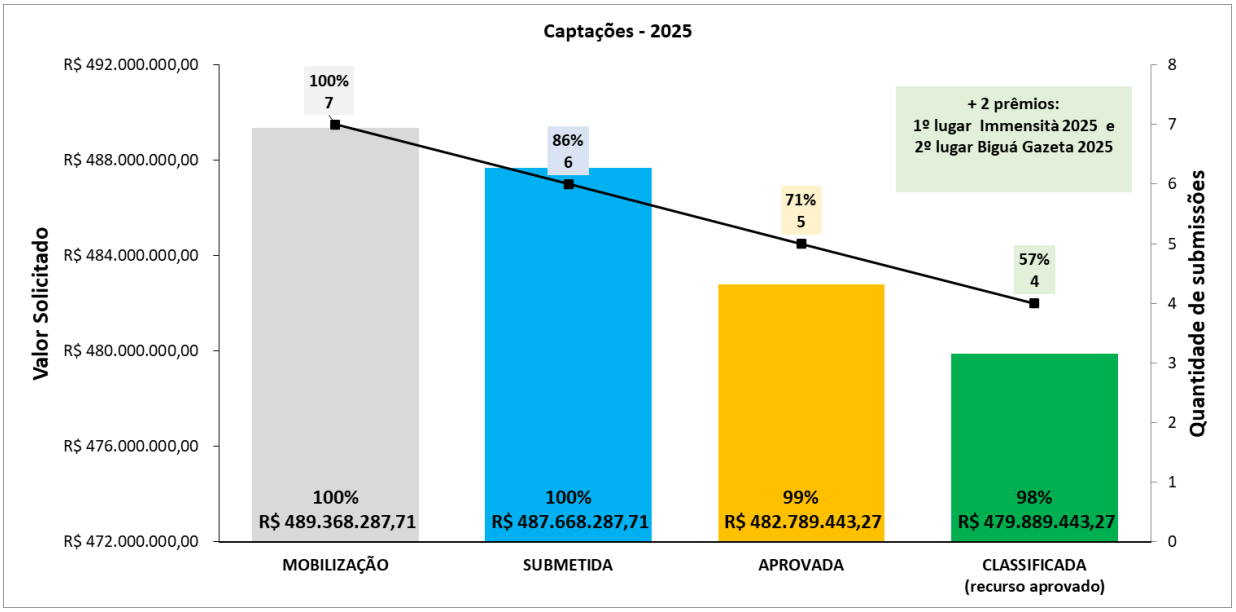
ANO 2024	FONTE FINANCIADORA DA PROPOSTA	VALOR R$	SUBMETIDA	APROVADA	CLASSIFICADA
1	MAPA DEFLO Edital nº 01/2024 Plano Floresta + Sustentável (Espírito Santo) Rede de Recomposição Florestal com retorno econômico e ambiental	12.821.371,92	X	X	
2	MAPA DEFLO Edital nº 01/2024 Plano Floresta + Sustentável (Mato Grosso) Biomas Sustentáveis: Desenvolvimento da agricultura familiar da região sudoeste do estado do Mato Grosso	78.227.725,85	X	X	
3	MAPA - Plano de Desenvolvimento Agropecuário e Agroindustrial do MATOPIBA	15.000.000,00	X	X	
4	FUNDECI BNB - Edital 01/2024 – Desenvolvimento Territorial Sustentável e Regenerativo - ConectIA - Programa de transferência de tecnologias, inovação, sustentabilidade e boas práticas na agricultura familiar por meio de inteligência artificial.	644.039,24	X		
5	FUNDECI BNB - Edital 01/2024 – Desenvolvimento Territorial Sustentável e Regenerativo - Um plano para a Terra Sem Males	1.398.722,13	X		
6	FUNBIO - Conectando Paisagens Edital 10/2024	4.898.987,62	X	X	
7	BNDES PAN Corais	33.015.000,00	X	X	X
8	FINEP - RECUPERAÇÃO E PRESERVAÇÃO DE ACERVOS	9.001.149,70	X	X	X
9	FINEP - EXPANSÃO INFRAESTRUTURA DE PESQUISA – PROINFRA	14.997.625,35	X	X	X
10	FINEP - RECUPERAÇÃO - INFRA	12.365.927,10	X	X	X
11	FINEP - Ação Transversal/CT-Agro – 01/2024	2.996.000,00	X	X	
12	FINEP - CENTROS TEMÁTICOS	13.934.010,31	X	X	
13	FINEP - SAÚDE – ICTs - PESQUISA	5.821.920,48	X	X	
14	FUNBIO - Espécies Ameaçadas - 14/2024	800.000,00	X		
15	FUNBIO - Biodiversidade Terrestre - 02/2024	950.000,00	X		
16	Ministério do Esporte - Paradesporto - Macapá/AP	400.000,00	X	X	X
17	Ministério do Esporte - Esporte Democrático - Macapá/AP	2.500.000,00	X	X	X
18	Ministério do Esporte - Cidadania e Inclusão - Macapá/AP	3.000.000,00	X		
19	Ministério da Cultura - SALIC - Jogos e Caxambus	635.480,04	X		
20	Petrobras - SELEÇÃO PÚBLICA - PROJETOS Socioambientais	19.838.430,80	X		
21	Vale Cultural - Parque de Aventura do CEFD	221.643,37	X		
22	Vale Cultural - Jongos e Caxambus: Culturas Quilombolas Afro-Brasileiras no Espírito Santo	150.000,00	X		

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

ANO 2024	FONTE FINANCIADORA DA PROPOSTA	VALOR R$	SUBMETIDA	APROVADA	CLASSIFICADA
23	ECO 101 - Estudo de análise e priorização de barragens	122.400,00	X	X	X
24	VERACEL - PROJETO DE MONITORAMENTO DO DESEMBARQUE PESQUEIRO	1.434.515,28	X		
25	Marinha do Brasil - PROANTAR	30.000.000,00	X	X	X
26	ICMBIO – Povos Indígenas Yanomami	3.526.422,90	X	X	X
27	ICMBio - Arquipélago São Pedro São Paulo	6.992.112,34	X	X	X
TOTAL		**275.693.484,4**	**27**	**17**	**10**

Na Figura 4, estão representados os valores envolvidos na captação de recursos financeiros pelo NTI-FEST em 2025, desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação.

Figura 4. Evolução de captação de recursos financeiros por Editais em 2025.



Na Figura 4, estão apresentados os dados do ano 2025, quando foram mobilizados recursos financeiros da ordem de R$ 489.368.287,71 (quatrocentos e oitenta e nove milhões, trezentos e sessenta e oito mil, duzentos e oitenta e sete reais e setenta e um centavos), dos quais 86% foram submetidos, 71**%** aprovados e **57% classificados**, correspondendo a **98% do valor mobilizado**, o que totalizou uma captação anual de **R$ 479.889.443,27** (quatrocentos e setenta e nove milhões, oitocentos e oitenta e nove mil, quatrocentos e quarenta e três reais e vinte e sete centavos).

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

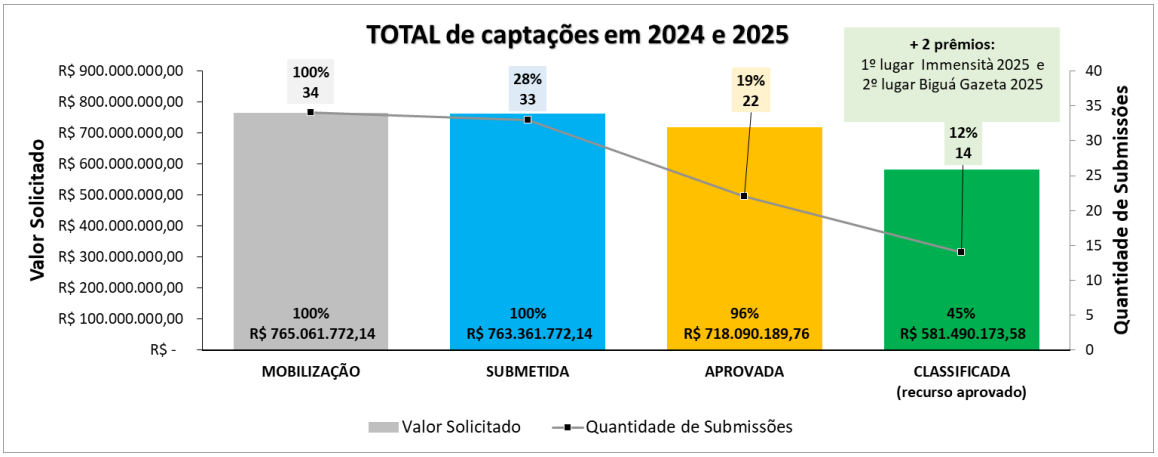
Tabela 6. Histórico de Submissões de Propostas do Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST (NTI/FEST) – Ano 2025.

ANO 2025	FONTE FINANCIADORA DA PROPOSTA	VALOR R$	SUBMETIDA	APROVADA	CLASSIFICADA
1	Prêmio Consciência Ambiental / Immensità 2025	0,00	X	X	1º lugar
2	Prêmio Biguá - Rede Gazeta	0,00	X	X	2º lugar
3	Chamada Permanente: BNDES Periferias 3º ciclo	0,00	X		
4	Programa Prioritário BNDS Rota 2030 - Mover - Descarbonização da Mobilidade e da Logística	0,00	Mobilização iniciada. No entanto, com submissão não viabilizada.		
5	Fundo Amazônia/BNDES: Restaura Amazônia – Macrorregião 2 - Apoio à Restauração Ecológica e Fortalecimento da Cadeia Produtiva da Restauração em municípios do Mato Grosso e Tocantins	4.878.844,44	X		
6	Fundo Amazônia/BNDES: Restaura Amazônia – Macrorregião 3 - Apoio à Restauração Ecológica e Fortalecimento da Cadeia Produtiva da Restauração em municípios do Pará e Maranhão	0,00	X		
7	Chamada Pública do Fundo BNDES Socioambiental Tudo na Circularidade	0,00	Mobilização iniciada. No entanto, com submissão não viabilizada.		
8	iCS - Desafio Natureza & Clima	3.000.000,00	X	X	X
9	FUNBIO - Edital Floresta Viva - Conectando Paisagens FASB - 2ª Janela de Submissão	1.700.000,00	Mobilização iniciada. No entanto, com submissão não viabilizada.		
10	Edital-002-2025- Economia Circular-v3 - EIXO 01 - Economia Circular e Criativa	2.900.000,00	X	X	
11	BNDS - Periferias Verdes Resilientes	0,00	X		
12	Novo Acordo Rio Doce - ProDoce MAPA	121.725.300,00	X	X	X
13	Novo Acordo Rio Doce - Regularização Fundiária MDA	306.712.394,56	X	X	X
14	Novo Acordo Rio Doce - Agroecologia MST MDA	48.451.748,71	X	X	X
TOTAL		**489.368.287,71**	**6**	**5**	**4**

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

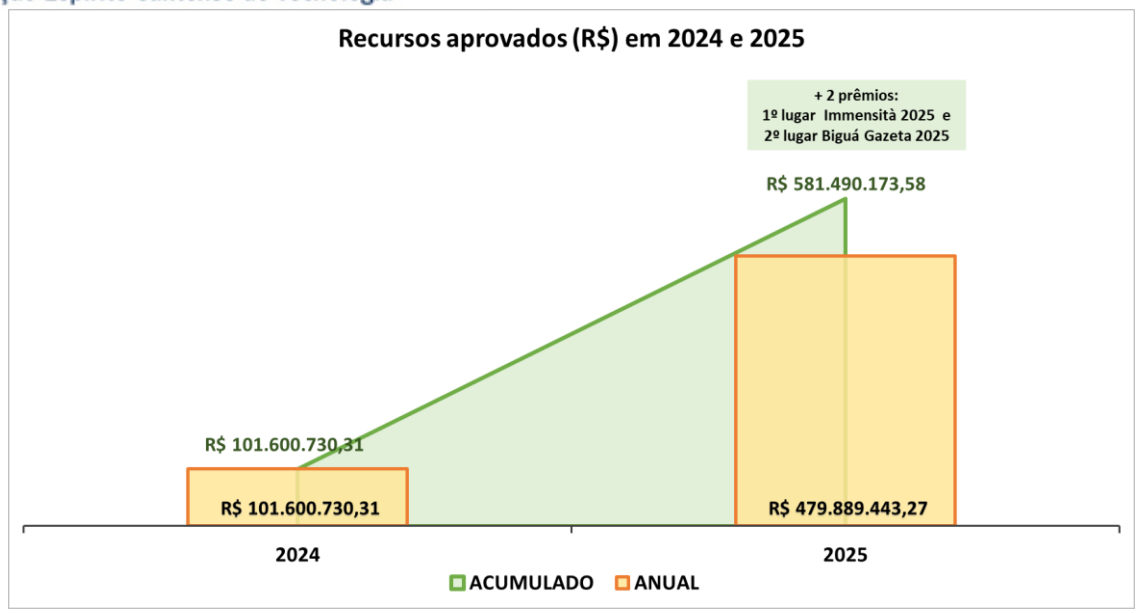
Na Figura 5, estão representados os valores acumulados envolvidos na captação de recursos financeiros desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação, pelo NTI-FEST para os anos de 2024 e 2025. Nela, estão quantificados os recursos financeiros mobilizados da ordem de R$ 765.061.772,14 (setecentos e sessenta e cinco milhões, sessenta e um mil, setecentos e setenta e dois reais e quatorze centavos.), referentes à 34 projetos, dos quais 100% foram submetidos, 19% aprovados e 12**% classificados**, o que representa R$ 763.361.772,14 (setecentos e sessenta e três milhões, trezentos e sessenta e um mil, setecentos e setenta e dois reais e quatorze centavos) submetidos, R$ 718.090.189,76 (setecentos e dezoito milhões, noventa mil, cento e oitenta e nove reais e setenta e seis centavos) aprovados e **R$ 581.490.173,58** (quinhentos e oitenta e um milhões, quatrocentos e noventa mil, cento e setenta e três reais e cinquenta e oito centavos) classificados.

Figura *5*. Evolução de captação de recursos financeiros acumulados por Editais em 2024 e 2025.



Na Figura , estão representados os valores acumulados dos projetos aprovados e classificados, assim como os valores ano a ano, de 2024 e 2025. Nela, estão quantificados os recursos financeiros aprovados para os dois últimos anos (2024 e 2025), que alcançaram em 2025 o montante de **R$ 581.490.173,58** (quinhentos e oitenta e um milhões, quatrocentos e noventa mil, cento e setenta e três reais e cinquenta e oito centavos). Somando-se a isso, o NTI participou da mobilização que resultou na conquista de 02 (dois) prêmios para a FEST: **1º lugar no Prêmio Consciência Ambiental - Immensità 2025** e **2º lugar no Prêmio Biguá - Rede Gazeta**.

Figura *6*. Valor total das propostas aprovadas e classificadas ao longo dos anos 2024 e 2025.



3.8 Assessorias Externas

As assessorias externas aliam a experiência dos especialistas aos novos conhecimentos e o saber adquirido com outros clientes. Assim, permitem o intercâmbio para a instituição com as melhores práticas na execução dos processos.

Na assessoria dos serviços relacionados à FEST, foi identificado que este tipo de ação, em regime de parceria, especialmente em setores estratégicos da gestão, como o jurídico, o tributário, o da tecnologia da informação, entre outros, promove a eficiência. Essas rotinas reorganizadas permitem à Fundação voltar suas atenções para suas atividades-fim. Apresentam-se, a seguir, as assessorias externas utilizadas pela FEST:

Assessoria de Contabilidade: O sistema tributário brasileiro é um dos mais complexos e onerosos do mundo, cuja legislação extensa é de difícil compreensão. Daí a importância da realização de um planejamento tributário, que analisa todos os aspectos de uma fundação de apoio e potencializa os resultados, visando principalmente:

(i) desenhar toda a estrutura de obrigações tributárias que devem ser apresentadas;

(ii) ajustar e organizar procedimentos internos;

(iii) definir a carga tributária mais vantajosa com base na lei;

(iv) prevenir eventuais fiscalizações e multas por descumprimento de prazo ou erros fiscais.

A Área de Contabilidade desta Fundação, em 2025, procedeu à organização e conferência dos documentos contábeis dos projetos e da FEST, recolheu tributos e conciliou

milhares de documentos das diversas áreas de atuação da Fundação. Também contribuiu para a elaboração da prestação de contas anual da Fundação ao Conselho Curador, além da prestação de contas ao Ministério Público do Estado, da revisão orçamentária para o exercício e do orçamento para 2026. Cumpriu todas as obrigações assessórias junto aos órgãos de controle como: entrega da SPED Contábil e Fiscal, dentre outras declarações obrigatórias à Receita Federal do Brasil e à Prefeitura Municipal de Vitória. Fez o acompanhamento mensal das receitas e despesas da Fundação e atendeu auditorias, entre outras atividades, como levantamento de certidões de regularidade para atender à exigência de novos projetos.

Assessoria de Tecnologia da Informação (TI): responsável pela implantação e manutenção dos Sistemas de Informação utilizados pela FEST e pelo planejamento das políticas internas de informática. As atividades realizadas em 2025 foram:

I. Gestão e suporte à infraestrutura de TI, abrangendo servidores Windows Server 2012/16, Active Directory, VLANs e máquinas virtuais (Hyper-V);

II. Administração e manutenção de soluções de backup, garantindo a integridade dos dados em *storage local* (*Qnap*) e na nuvem;

III. Gerenciamento e suporte de sistemas corporativos, incluindo ERP Conveniar, Google Suite e Microsoft Office 365;

IV. Homologação e implantação de novas ferramentas e aplicativos, assegurando conformidade e eficiência tecnológica;

V. Gerenciamento de segurança da informação, com implementação e manutenção de *firewall* SonicWall, políticas de antivírus em nuvem (Bitdefender) e SSL VPN;

VI. Suporte e atendimento a usuários de TI, otimizando fluxos operacionais e garantindo continuidade dos serviços;

VII. Administração e modernização da infraestrutura de rede, incluindo switches gerenciáveis Aruba, balanceamento de links de internet e telefonia VoIP;

VIII. Gerenciamento e manutenção do site institucional e canais de comunicação, incluindo o Canal de Denúncias e plataformas de atendimento;

IX. Gestão e suporte a sistemas de videomonitoramento e controle de acesso, abrangendo DVRs, câmeras IP e tecnologia de reconhecimento facial;

X. Manutenção e instalação de equipamentos de TI, incluindo servidores, computadores, notebooks, impressoras, projetores e firewall;

XI. Automação de processos e integração de sistemas, utilizando APIs e Webhooks, para aumentar a eficiência operacional;

XII. Implementação e monitoramento de políticas de conformidade e segurança digital, garantindo a proteção e a continuidade das operações.

XIII. Implantação de solução de *storage* para armazenamento centralizado de arquivos, configurado como servidor de arquivos institucional, visando maior organização, disponibilidade, segurança e controle de acesso às informações corporativas.

XIV. Reestruturação da árvore de diretórios do servidor de arquivos, com definição de níveis hierárquicos de acesso e permissões, em conformidade com as boas práticas de governança de TI e diretrizes da LGPD, garantindo maior controle, rastreabilidade e proteção das informações institucionais.

Assessoria Jurídica: tendo em vista as diversas implicações legais geradas na atividade da Fundação, torna-se necessário respaldo jurídico para dar sustentação às ações praticadas, sobretudo no cumprimento da lei nas relações trabalhistas, no cumprimento de exigências de procedimentos fiscalizatórios e até mesmo para mediar situações conflituosas com funcionários e fornecedores. O trabalho preventivo do suporte jurídico é essencial, pois assim como as normas contábeis, as leis passam por atualizações frequentes. Isso exige acompanhamento permanente nas esferas Trabalhista, Civil, Tributária, Consumerista e Administrativa. Na FEST, a assessoria jurídica tem por competências representar judicial e extrajudicialmente a Fundação e auxiliar o controle interno dos atos administrativos.

Em 2025, além das atividades rotineiras de análises contratuais, atendimento ao público interno e externo e encaminhamento/resposta de notificações extrajudiciais, elaborou vários pareceres jurídicos para as diversas áreas da Fundação, tendo também atuado em duas demandas administrativas, nove demandas trabalhistas e 10 demandas cíveis.

A Assessoria de Comunicação e Marketing: tem o objetivo de dar suporte estratégico aos processos de comunicação de forma integrada e estratégica para os públicos de relacionamento da Fundação Espírito-santense de Tecnologia (FEST): colaboradores, coordenadores de projetos, bolsistas, Instituições Federais de Ensino Superior (IFES), Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) apoiadas pela FEST, sociedade, órgãos públicos e empresas privadas, tendo por base a missão, a visão e os valores da FEST. Dentre suas principais ações e conquistas, pode-se destacar:

Realização de reportagens e entrevistas para o boletim da fundação; editoração do boletim da FEST; produção de reportagens e ações de divulgação institucional;

Em janeiro de 2025 o boletim passou por uma reformulação, adotando formato de revista digital, com matérias voltadas tanto para o mês do administrativo da FEST quanto para novos projetos incorporados à Fundação;

Em 2025, o Boletim consolidou seu crescimento, alcançando 38.844 acessos anuais, com

Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

média mensal de 3.237 acessos. Isso representou um crescimento de aproximadamente 190% em relação a 2024 (13.404 acessos anuais);

Além do aumento de acessos, houve crescimento significativo no engajamento: o tempo médio de permanência passou de 9 minutos em 2024 para 20 minutos em 2025, demonstrando maior interesse e retenção do público no conteúdo publicado. Atualmente, a revista é acessada por mais de 3 mil pessoas na semana de disparo;

Planejamento, produção e gerenciamento de conteúdo para o site e redes sociais (postagens comemorativas, projetos, reportagens e notícias);

Acompanhamento do processo de criação, apresentação e inserção de conteúdo no novo site da FEST, lançado em setembro de 2025;

Campanha de divulgação do novo site para público interno e externo, resultando em impacto direto nos indicadores digitais;

Em 2025, o site registrou 112.576 visitantes únicos, frente a 64.726 em 2024, representando crescimento de aproximadamente 74%;

O número de visitas passou de 131.031 para 234.464 (+79%);

As páginas navegadas saltaram de 2.310.656 para 3.851.094 (+66%);

O lançamento do novo site praticamente dobrou o tráfego mensal a partir de setembro de 2025, consolidando a presença digital institucional;

Criação e divulgação (arte e e-mail marketing) de cartões comemorativos FEST;

Criação e envio de cartões comemorativos de aniversariantes dos colaboradores FEST;

Campanhas de conscientização: além das redes sociais, o boletim da FEST realiza mensalmente ações sobre temas relevantes, como janeiro branco (saúde mental), outubro rosa (câncer de mama), novembro azul (câncer de próstata), entre outros;

Atualização da identidade visual com a criação do FESTINHO, a mascote da FEST;

Elaboração do selo comemorativo de 27 anos da FEST;

Formatação e envio de Circulares Internas e Externas por meio de ferramenta de e-mail marketing (49 comunicações realizadas);

Produção de peças de divulgação (materiais institucionais internos e externos);

Reformulação estratégica das redes sociais, com foco na valorização dos projetos e na humanização das postagens;

Em 2025 foram realizadas 253 postagens, consolidando uma presença ativa e estratégica.

O Instagram da FEST alcançou 450 mil acessos anuais, frente a 217 mil em 2024 — crescimento de aproximadamente 107%;

A média mensal passou de 18 mil para 37,5 mil acessos;

Atualmente, o perfil conta com 1.763 seguidores, mantendo crescimento orgânico e ampliando o alcance institucional;

Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Elaboração da carta de agradecimento e convite para a confraternização de fim de ano destinada aos colaboradores.

Auditoria Externa: responsável pela auditoria das demonstrações contábeis, que compreendem o balanço patrimonial e as demonstrações do superávit, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. Com base nessa análise, a Auditoria atestou que as demonstrações contábeis se revelaram adequadas em todos os aspectos relevantes, bem como a posição patrimonial e financeira da FEST na data de sua confecção. Adicionalmente, também o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa para o exercício findo nessa data estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Comissão de Bolsas: Em 2025 o Departamento de Gestão de Pessoas da FEST examinou e registrou, em média, 853 (oitocentos e cinquenta e três) Planos de Trabalhos. Este fato culminou com a implementação do mesmo número de novas bolsas 853. Quando comparado com o ano de 2024, constata-se que houve uma diminuição de 36,01%. A quantidade de registros em 2024 foi de 1333 bolsas. Importante destacar que em 2025 foi registrado o desligamento de 589 bolsistas relacionados a 120 (cento e vinte) projetos e, em 2024, o número de desligamentos foi de 608 (seiscentos e oito) bolsistas, correspondendo uma redução de 3,15%. A Comissão de Bolsas é composta pelo Prof. Dr. Maxwel Marcos Rocha Pereira, pela Profa. Dra. Geilma Lima Vieira (consultora *ad hoc*) e pela Prof. Dra. Diolina Moura Silva (consultora *ad hoc*).

4. REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS INTERNOS DA FEST

Em 2025, após reavaliação das ações administrativas da gerência de projetos e dos demais setores, a Superintendência Executiva da FEST realizou a revisão dos procedimentos operacionais internos da Fundação. Novas ações foram incorporadas para o ano de 2025 e outras foram mantidas, modificadas ou atualizadas, tais como:

I. Atualização da estrutura do site da FEST, visando atender as exigências da Legislação vigente;
II. Manutenção da ampliação e modernização dos equipamentos de TI, para o desenvolvimento de dos trabalhos presenciais e remotos da fundação;
III. Atualização do processo de automatização na contratação de celetista e de bolsistas pelo EPR - Plataforma Pelicano- modulo de gestão de pessoas;
IV. Atualização da integração bancária, contábil e financeira com o Banco do Brasil;
V. Desenvolvimento da Metodologia das Despesas Operacionais Administrativas (DOA) da

Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Fundação;

VI. Fortalecimento no processo de treinamento para a equipe de colaboradores da Fundação;

VII. Modernização do processo de comunicação interna e externa com a nova plataforma de e-mails, com muitas ferramentas para facilitar o trabalho junto aos parceiros e fornecedores;

VIII. Manutenção do fortalecimento da marca FEST para divulgação nas redes sociais;

IX. Desenvolvimento/Integração do Plano de Cargos e Salários do Núcleo Administrativo, com os projetos apoiados pela FEST;

Outras conquistas obtidas em 2025:

I. Recebemos o Atestado de Regularidade de Prestação de Contas 2024 aprovado pelo Ministério Público do Estado do Espírito Santo (MPES);

II. Recebemos o Prêmio Consciência Ambiental *Immensitá*, de nível nacional;

III. Fomos selecionados em um edital do Google e do Instituto Clima e Sociedade (iCS), em reconhecimento aos nossos projetos de sustentabilidade;

IV. Recebemos do Instituto Estadual do Meio Ambiente e Recursos Hídricos (IEMA) o certificado de Centro de Educação Ambiental do Espírito Santo, de acordo com a Instrução Normativa II-N, de 24 de outubro de 2024, com validade de 5 (cinco) anos a partir de 04 de junho de 2025;

V. Comemoramos os 27 anos da Fundação;

Nas reuniões, foram avaliados os procedimentos da execução das ações internas para 2025, a análise do cenário para 2026 e as novas ações propostas para os anos subsequentes. Após avaliação e atualização dessas ações, decidiu-se manter linhas de ações temáticas, todas relacionadas à gestão organizacional da Fundação. São elas:

I. Manter a solidez financeira e contábil em relação a controlar gastos, aumentar receitas e planejar investimentos;

II. Manter a melhoria contínua e a qualidade operacional interna em relação a mapear os processos e promover a integração entre os setores;

III. Aperfeiçoar o sistema de gestão de pessoas, com treinamento e desenvolvimento, comunicação interna, feedback contínuo, avaliação de desempenho e cultura organizacional;

IV. Manter a integração do Sistema Financeiro e Contábil, garantindo que o Banco do Brasil promova de forma segura e eficiente, por meio de APIs padronizadas e autorizadas, o compartilhamento de dados, a realização de transações e a oferta de serviços financeiros de forma integrada;

V. Elaborar o projeto de Regimento Interno;

VI. Complementar a implantação dos módulos do ERP para todas as áreas funcionais da

Fundação;

VII. Atualizar a Resolução de Bolsas;

VIII. Elaborar o Manual e Regulamento de Contratações de Compras, Serviços e Obras;

IX. Desenvolver o Plano de Cargos e Salários integrados com as atividades dos projetos;

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

5. APOIOS CONCEDIDOS PELA FEST

No exercício de 2025, a FEST apoiou alguns projetos, todos vinculados às atividades de ensino, pesquisa e extensão, possibilitando o aperfeiçoamento de docentes e discentes das instituições apoiadas. Dentre os apoios realizados pela FEST, destacam-se os projetos gerenciados com isenção total de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA). Lista-se, a seguir, os projetos apoiados:

- Projeto nº 909 - "Universidade Aberta do Brasil (UAB) - Bacharelado em Biblioteconomia na modalidade Educação a Distância (EAD)";
- Projeto nº 910 - "Universidade Aberta do Brasil (UAB) - Cursos do Edital 05/2018 (Licenciaturas: Ciências Biológicas, Filosofia, Física, História, Química e Pedagogia/Especialização em Gestão em Saúde), também na modalidade de Educação a Distância (EAD)";
- Projeto nº 947 "Comunidade participativa no redes de cidadania"
- Projeto nº 1268 - CIRCUITO DE EVENTOS ACADÊMICOS E COMEMORATIVOS DA UFES "Criando Futuros e Escrevendo Histórias", edições 2024 e 2025.

6. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA FEST

Lista-se, a seguir, a relação de atividades adicionais desenvolvidas pela FEST no ano de 2025:

Realizou diversos cursos em diferentes áreas: administrativa; tributária; contabilidade; controle interno; orçamento e finanças; pregoeiro; mensuração de bens; tomada de contas especiais; fiscalização; auditoria; patrimônio; almoxarifado; prestação de contas; folha de pagamento; portal da transparência; termo de referência; recursos humanos; formação de gestores; processo licitatório e contratos; registro de preços; eSocial etc. O quadro 7 exibe o resumo dos cursos externos desenvolvidos pela FEST em 2025, capacitando 310 profissionais de diversas áreas.

Quadro 7 Cursos Externo e Realizados pela FEST (2025).

Nome do Curso	***Vagas***	***Participantes Inscritos***
Formalização de Contratos Administrativos na Lei 14.133.21 - 25 e 26.11.2025	*32*	*8*
Automatizando a Elaboração de Estudo Técnico Preliminar 18 e 19.11.2025	*29*	*9*

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Elaborando o Plano de Contratações Anual: do Documento de Formalização de Demanda ao Sucesso! 11 e 12.11.2025	*24*	*9*
Execução Orçamentária e Financeira no Setor Público. - 21 e 22.08.25	*27*	*13*
Rotinas e Procedimentos na Folha de Pagamento e em Recursos Humanos, conforme Jurisprudências do TCEES e a Legislação: Envio ao TCEES pelo Sistema CidadES. - 07 e 08.08.25	*35*	*5*
Elaboração Legislativa Municipal: Aliando a Técnica Legislativa às Ferramentas de Inteligência Artificial para Garantir Qualidade e Eficiência - 29 e 30.05.25	*35*	*5*
Automatizando a Elaboração de Estudo Técnico Preliminar e do Termo de Referência com o uso de Ferramentas de Inteligência Artificial Gratuitas - 16 e 17.06.25	*26*	*11*
Elaboração Legislativa Municipal: Aliando a Técnica Legislativa às Ferramentas de Inteligência Artificial para Garantir Qualidade e Eficiência - 13 e 14.05.25	*35*	*5*
Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD: Os primeiros passos para regulamentar e implantar nos municípios. - 03 e 04.06.25	*29*	*9*
Auditoria de Folha de Pagamento no Serviço Público- 17 e 18.06.25	*32*	*5*
Auditoria de Folha de Pagamento no Serviço Público- 08 e 09.05.25	*29*	*6*
CURSO IN COMPANY - CM Pedro Canário - Elaboração	*0*	*23*

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Legislativa Municipal -		
Elaborando o Plano de Contratações Anual: Do Documento de Formalização de Demanda ao Sucesso! 24 e 25.04.2025	*34*	*6*
E-SOCIAL NOS ÓRGÃOS PÚBLICOS. Planejamento da Implantação e Plano de Ação nas Áreas de Recursos Humanos e de Contabilidade. 10 e 11.04.2025	*28*	*10*
O Novo Regime de Dispensa e Inexigibilidade na Lei 14.133/21: Aplicado à Realidade dos Órgãos Públicos Municipais - 03 e 04.04.2025	*31*	*6*
Pareceres Jurídicos: Estruturação, Redação e uso de Mecanismos de Inteligência Artificial para Automação, Produtividade e Tempo.25 e 26.03.25	*35*	*5*
GESTÃO DE PATRIMÔNIO IMOBILIZADO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA- 08 e 09.04.25	*28*	*12*
Elaborando o Plano de Contratações Anual: Do Documento de Formalização de Demanda ao Sucesso! 27 e 28.03.25	*33*	*7*
Gestão e Fiscalização de Contratos na Lei 14.133/21: Novas Diretrizes da Lei e da Jurisprudência do Tribunal de Contas do Espírito Santo 18 e 19.03.25	*34*	*6*
Capacitação de Agentes de Contratação e Pregoeiros: Nova Lei de Licitações em Ação! 01 e 02.04.25	*35*	*5*
Prestações de Contas Anuais a enviar ao TCEES em 2025.	*31*	*9*

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Elaboração Legislativa Municipal: Aliando a Técnica Legislativa às Ferramentas de Inteligência Artificial para Garantir Qualidade e Eficiência 13 e 14.03.2025	*35*	*5*
Prestações de Contas Anuais a enviar ao TCEES em 2024. - 30 E 31.01.25	*28*	*12*
Controle Interno - Procedimentos a serem adotados para atender as exigências do TCEES para o envio a PCA em 2025 e no encerramento do último ano do mandato - 28 e 29.01.25	*28*	*11*
Rotinas e Procedimentos na Folha de Pagamento e em Recursos Humanos, conforme Jurisprudências do TCEES e a Legislação. 20 e 21.02.2025	*31*	*9*
Controle Interno - Procedimentos a serem adotados para atender as exigências do TCEES para o envio a PCA em 2025 e no encerramento do último ano do mandato - 18 e 19.02.2025	*19*	*21*
Endo Trauma Guide Ensino online do Traumatismo dento-alveolar	*10*	*7*
Curso de Atualização em Endodontia	*10*	*10*
Curso de Especialização (Lato Sensu) em Fisiologia do Exercício e Treinamento Físico Aplicado à Saúde	*60*	*53*
Emergências endodônticas e traumatismo dento-alveolar - uma abordagem contemporânea.	*10*	*8*

O quadro 8 exibe o resumo dos eventos realizados pela FEST em 2025, com participação

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

de 691 profissionais de diversas áreas.

Quadro 8: Eventos Realizados pela FEST (2025).

Nome do Evento	Vagas	Participantes Inscritos
1st International Meeting of Biological and Health Sciences (IBHS) Theme: Health and Environment	*300*	*249*
Curso de Imersão de Anatomia Aplicada à harmonização Orofacial	*20*	*8*
18º Congresso Brasileiro de Eletrônica de Potência - COBEP 2025	*400*	*400*
Conferência Brasileira de Ventilação Industrial	*50*	*41*

7. PROJETOS APOIADOS PELA FEST

7.1 Contextualização

O mundo vem passando por grandes e aceleradas transformações, influenciadas pela globalização econômica, pelas redefinições geopolíticas e pelo avanço científico e tecnológico. Entre as consequências dessas transformações, está o aumento acentuado da concorrência no ambiente empresarial e na forma de operar dos governos. Agilidade e facilidade para adaptação e implementação de estratégias tornam-se aspectos cada vez mais importantes.

Os números apresentados a seguir refletem a atuação da Fundação. De acordo com o Quadro 9, o total de projetos administrados pela FEST em 2025 foi de 432, sendo 336 em execução e 96 encerrados. Desses executados, 106 foram categorizados como “novos” durante o exercício.

Em percentuais aproximados, em 2025 houve um aumento de 14,15%% nos projetos em que a FEST participou diretamente da elaboração. O número de novos projetos aprovados aumentou em 13,14%. Por outro lado, o número de projetos encerrados aumentou em 81,13% e o número de projetos em execução no encerramento do ano aumentou em 24,91%. Assim, a quantidade total de projetos gerenciados em 2024 (executados e encerrados) apresentou um acréscimo de 34,16%, se comparada com o ano anterior.

Quadro 9 - Projetos administrados pela FEST (2025 / 2024).

TIPO	2024	2025	% (2024/2025)
1. Projetos Elaborados	106	121	14,15
2.NovosProjetos Aprovados	96	109	13,14
3. Projetos em Execução*	269	336	24,91
4. Projetos encerrados*	53	96	81,13
Total (3 + 4) *	322	432	34,16

Percentual de acréscimos relativos aos itens 3 e 4.

7.2 Procedência dos Recursos

O volume total dos recursos financeiros administrados nos projetos apoiados pela FEST em 2025 foi de R$ 415.728.861,00 (quatrocentos e quinze milhões, setecentos e vinte e oito mil, oitocentos e sessenta e um reais). Ao comparar esse valor com o ano de 2024, constata-se que houve um aumento de 53,34%.

O quadro 10 mostra a procedência dos recursos aportados na FEST nos anos de 2025 e 2024. Vale destacar que os aportes advindos das empresas privadas foram da ordem de R$ 310.043.861,60 (trezentos e dez milhões quarenta e três mil oitocentos e sessenta e um reais e sessenta centavos), correspondendo a um aumento de 139,80% e os de órgãos internacionais foram da ordem de R$ 911.544,42 (novecentos e onze mil quinhentos e quarenta e quatro reais e quarenta e dois centavos), correspondendo a um aumento de 268,60%.

Outras importantes fontes dos recursos financeiros são os órgãos e instituições federais, que foram responsáveis pelo aporte da ordem de R$ 157.450.679,13 (cento e cinquenta e sete milhões, quatrocentos e cinquenta mil seiscentos e setenta e nove reais e treze centavos), correspondendo a 25,23% do total dos recursos financeiros arrecadados.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Importante ressaltar que os recursos advindos dos órgãos municipais do estado do Espírito Santo, em 2025, tiveram um decréscimo de 20,77% em relação ao ano de 2024, enquanto os recursos advindos dos órgãos estaduais tiveram um decréscimo de 7,42%.

Quadro 1 Procedência dos Recursos aportados na FEST (2025/2024).

Origem	2025 (R$)	2024 (R$)	% 2025/2024
Órgãos Federais/UFES/PETROBRÁS	157.450.679,13	125.732.635,99	25,23
Órgãos Estaduais	2.497.097,59	2.697.337,72	(-) 7,42
Órgãos Municipais	4.644.626,10	5.867.550,37	(-) 20,77
Órgãos Internacionais	911.544,42	247.301,55	268,60
Empresas Privadas	310.043.861,60	129.293.964,15	139,80
Outras origens	2.901.952,68	4.006.851,52	(-) 27,58
TOTAL	478.449.761,52	267.845.641,30	78,63

7.3 Movimentação Financeira da FEST

O quadro **11** mostra a movimentação financeira por tipo de atividades realizadas pela FEST e apresenta um aumento de receita financeira da ordem de 78,63%. Destaque para as seguintes atividades: de ensino e pós-graduação, com aumento de 1.044,42%; de pesquisa, que apresentaram um aumento de 79,00%; de outros/diversos, com um aumento de 95,25%; de extensão, com crescimento de 91,03%; de prestação de serviços, com um decréscimo de 3,73%; de eventos/cursos, com aumento de 23,24%; e desenvolvimento institucional, com um crescimento de 202,60%.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Quadro 2 Movimentação Financeira por tipo de atividade da FEST (2025 / 2024).

Atividade	2025 (R$)	2024 (R$)	% 2025/2024
Pesquisa	401.659.167,93	224.398.190,63	79,00
Extensão	49.687.249,28	26.010.102,27	91,03
Ensino e Pós-Graduação	1.567.133,96	136.937,45	1.044,42
Desenvolvimento institucional	3.376.485,77	1.115.824,49	202,60
Eventos/Cursos	1.262.242,10	1.024.239,13	23,24
Prestação de Serviço	8.465.125,38	8.793.021,48	(-) 3,73
Outros/Diversos	12.432.357,10	6.367.325,85	95,25
TOTAL	478.449.761,52	267.845.641,30	78,63

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

7.4 Valores repassados à UFES

Em 2025, a Fundação Espírito Santense de Tecnologia - FEST repassou para conta da Universidade Federal do Espírito Santo - UFES recursos financeiros no montante de R$ 12.084.334,34 (doze milhões, oitenta e quatro mil, trezentos e trinta e quatro reais e trinta e quatro centavos), conforme levantamento feito pelo Setor Financeiro. Tal repasse foi realizado por meio de várias Guias de Recolhimento da União (GRUs) de transferência à Universidade, representando um aumento de 2,26% em relação a 2024, período em que foram repassados valores da ordem de R$ 11.817.305,86 (onze milhões oitenta e quatro mil trezentos e trinta e quatro reais e trinta e quatro centavos). Esse aumento refere-se ao aumento do índice de ressarcimento em 7,77% e ao decréscimo do índice do Depe em 0,34%, relativos aos valores repassados em 2024, conforme demonstrado no quadro 12.

Quadro 12 Valores repassados à UFES, por parte da FEST (2024/2025)

Destinação	2024 (R$)	2025 (R$)	VAR (%) (2025/2024)
Ressarcimento*	3.786.405,89	4.080.794,93	7,77
Depe*	8.030.899,97	8.003.539,41	(-) 0,34
Total	**R$ 11.817.305,86**	**R$ 12.084.334,34**	**2,26**

Conforme Resolução nº 46/2019-CUn, do Conselho Universitário da UFES

7.5 Convênios e Contratos da FEST

Em 2025, a FEST assinou com a UFES 52 contratos, 95 termos aditivos, 10 termos de a Apostilamento. Em 2024, a FEST havia assinado com a UFES 56 contratos, 92 termos aditivos, 16 termos de apostilamento.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Em relação aos termos aditivos, houve aumento de 3,26%, em decorrência de ajuste na planilha financeira e prazo para os contratos em vigência. Em relação â Resolução nº 46/2019-CUn, os termos de apostilamento um decréscimo de 37,5%. Com outras instituições apoiadas, constatou-se o número de 18 contratos e convênios, representando um aumento de 12,5%, em relação a 2024, conforme demostrado no Quadro 3.

Dos instrumentos contratuais celebrados em 2025, 152 foram assinados diretamente com a UFES e 18 com outras instituições, totalizando 176 novos contratos/termos aditivos/convênios.

Quadro 3 Relação dos Novos Contratos e Convênios da FEST (2025/2024).

Instrumento Contratual	2025	2024	% 2025/2025
Contratos Tri e Bipartites	52	56	(-) 7,14
Acordo de Parceria	1	2	(-) 99
Termos Aditivos	95	95	3,26
Termo de Apostilamento	10	16	(-) 37,5
Outros - Instituições/privadas	18	16	12,5%
Total	176	182	(-) 3,30%

OBS.: Em "Outros - Instituições/privadas", contabilizou-se as parcerias em que a FEST assinou o instrumento contratual na qualidade de interveniente ou convenente.

A evolução dos instrumentos contatuais firmados com a UFES nos últimos dois anos, de

forma consolidada, em razão dos novos contratos e aditivos formalizados, foi gerido pela Fundação o valor de R$ 108.196.360,19 (cento e oito milhões cento e noventa e seis mil trezentos e sessenta reais e dezenove centavos), correspondente a um aumento de 1,33% em relação ao ano de 2024.

7.6 Bolsas Concedidas

No exercício de 2025, de acordo com a Resolução de Bolsas nº 001/201, com a Portaria ICMBio Nº 4.005/2023 e legislação de estágio, por meio dos contratos, acordos de cooperação e convênios gerenciados, a FEST concedeu 1762 bolsas em diversas modalidades, totalizando o valor de R$ 43.381.611,68 (quarenta e três milhões trezentos e oitenta e um mil seiscentos e onze reais e sessenta e oito centavos). Comparando com o ano de2024, quando foram concedidas 1461 bolsas, que totalizaram o valor de R$ 35.215.113,40 (trinta e cinco milhões duzentos e quize mil cento e treze reais e quarenta centavos), houve um aumento de 21,01% na quantidade de bolsas e um aumento de 23,19% no valor pago. Essa variação se deve ao fato de as bolsas, na sua implementação, variarem de acordo com os níveis mínimo e máximos de cada categoria prevista nas resoluções de bolsas da FEST, FUNBIO, ICMBio e legislação de estágio, conforme apresentado no Quadro 14.

Quadro 14 Bolsas por tipo de categoria*, nível e valores anuais (2025)

TIPO DE BOLSA	2025 QTDE BOLSAS	2025 VALOR (RS)
AC - APOIO CIENTÍFICO	50	1.862.250,00
ADNA	1	6.159,00
ADNB	2	27.399,99
ADXA	140	919.960,02
ADXB	90	1.488.077,76
AP	16	324.500,00
APOIO CIENT A	22	1.443.000,00
APOIO CIENT B	33	1.596.400,00
APOIO CIENT C	15	526.500,00
APOIO CIENT. A - SET – A	1	93.600,00

APOIO CIENT. D	29	596.050,00
APOIO TEC CIENT II	13	181.880,00
APOIO TECN. CIENT. I	10	157.200,00
DC-DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO	19	722.650,00
DCTI	225	7.006.748,69
DES.TECN.EM TICS-DTC A	10	910.000,00
DES.TECN.EM TICS-DTC B	5	351.000,00
DTI	15	503.100,00
ENSINO MEDIO	8	19.500,00
GD	38	1.308.351,28
GM	58	1.153.999,38
IC	488	3.351.952,80
IPP	245	9.333.134,33
IPP SERV TEC ADM	5	145.000,00
PD	162	8.355.529,78
PV	11	540.300,04
ESTÁGIO	51	457.368,13
TOTAL	1762	43.381.611,68

*As bolsas, na sua implementação, variam de acordo com os níveis mínimo e máximo de cada tipo de categoria de acordo com a resolução de bolsa da FEST e das Instituições apoiadas.

Nomes oficiais referente as siglas utilizadas:

IC- Iniciação Cientifica; IPP-Incentivo em Produtividade em Pesquisa; DCTI-Desenvolvimento Cientifico e Tecnológico e Inovação; GD-Doutorado; DC- Desenvolvimento Cientifico; AC-B-Apoio Cientifico B; AC-C- Apoio Cientifico C; AC-A- Apoio Cientifico A-SET A; AC-A Apoio Científico A; DTI- desenvolvimento Tecnológico e Inovação; AC-D- Apoio Cientifico D; DT em TICs- Desenvolvimento Tecnológico em TICs-DTC A; ATC- Apoio Técnico Cientifico I, ATC-Apoio Técnico Cientifico II; AP- Aperfeiçoamento; PV-Pesquisador Visitante; ADNA-Apoio ao Ensino (discente); ADNB-Apoio ao ensino (não discente); ADXA- Apoio a Extensão(discente); GM-Mestrado; ADXB-Apoio a Extensão (não discente); PD-Pós doutorado e Bolsa de Estágio.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

7.7 Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST

Em 2025, estiveram envolvidas diretamente na execução de projetos gerenciados pela FEST 3167 pessoas, entre docentes, técnicos, alunos de graduação e de pós-graduação, entre outros profissionais, de várias especialidades.

Por outro lado, o contingente dos colaboradores, tem a seguinte distribuição percentual, estando em consonância com a legislação vigente e a Resolução da Universidade:

i) 565 Professores (17,84%);
ii) 1128 Alunos de graduação e pós-graduação (35,61%);
iii) 51 Estagiários (1,61%)
iv) 510 Colaboradores (16,10%);
v) 913 Profissionais contratados (28,83%).

A participação de alunos, estagiários e professores correspondem ao índice de 55,77% dos projetos em execução. O Quadro 15 mostra um aumento de 29,43% no quantitativo de recursos humanos envolvidos na execução dos projetos no ano de 2025, em relação ao ano de 2024.

Quadro 4 Discriminação dos Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST (2025 e 2024).

Tipo	2025	2024	(2025/2024) %
Professor	565	497	13,68
Alunos: Graduação/Pós-graduação	1128	836	34,92
Estagiários	51	128	(-) 30,16
Colaboradores	510	515	(-) 0,98
Profissionais Contratados	913	440	107,50
TOTAL	**3167**	**2416**	**29,43**

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

7.8 Aquisições de Bens e Serviços para apoiar os projetos da FEST

O gerenciamento das aquisições de bens e serviços tem como objetivo dar garantia de que todo elemento externo participante do projeto irá assegurar o fornecimento de seu produto, ou serviço, para os projetos apoiados pela FEST. Os processos de gerenciamento das aquisições nesta Fundação se dividem em duas categorias: nacionais e importados, conforme discriminado a seguir.

Nacionais: em **2025**, os processos de aquisições totalizaram **8900** itens, correspondentes a um volume de recursos de **R$ 32.802.572,88 (trinta e dois milhões, oitocentos e dois mil, quinhentos e setenta e dois reais e oitenta e oito centavos)**. Esse quantitativo exigiu a realização de **3625** processos de compras.

O Quadro mostra, de maneira consolidada, os processos de aquisições nacionais executados nos anos de **2025 e 2024**, bem como suas relações percentuais. Importante destacar que, em **2025**, houve um aumento nos itens de aquisições em **84,87%.** No entanto, houve um decréscimo de **57,85%** no total de compras.

Quadro 16: Discriminação das Aquisições Nacionais, por item, realizadas pela FEST (2025 e 2024).

TIPO	VALOR (R$) 2025	QTDE 2025	VALOR (R$) 2024	QTDE 2024	(2025/2024) %
Material de Consumo	10.712.354,74	6225	12.076.020,19	4467	-11,29%
Material Permanente - Patrimoniável	9.639.492,61	770	57.751.604,73	577	-83,31%
Serviço	12.450.725,53	1905	7.989.378,32	1091	55,84%
total	32.802.572,88	8900	77.817.003,24	6135	**-57,85%**

Importados: em 2025, as aquisições importadas (internacionais) totalizaram **55** operações com uma **redução** de **22,54%** quando comparado a 2024.

O valor total dessas operações foi da ordem de **R$ 7.032.592,67** (**sete milhões, trinta e dois mil, quinhentos e noventa e dois reais e sessenta e sete centavos),** que corresponde a um decréscimo de **39,02%** em relação a 2024, quando totalizou **R$ 11.532.096,47 (onze milhões, quinhentos e trinta e dois mil, noventa e seis reais e quarenta e sete centavos**), conforme explicitado no Quadro 17.

O decréscimo observado nas importações está relacionado às seguintes rubricas: de material

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

permanente, que reduziu **18,80**%; de serviço, com redução de **79,53**%; de reagente, que reduziu 78,39%; de software, que reduziu **76,44**%; de consumo, onde houve decréscimo da ordem de **55,68**%; e de componentes eletrônicos, que não houve processo de compra em 2025.

Quadro 17: Discriminação das Aquisições Importadas realizadas pela FEST (2025 e 2024).

TIPO	VALOR (R$) 2025	QTDE 2025	VALOR (R$) 2024	QTDE 2024	(2025/2024) % R$
reagente	4.999,58	2	23.139,95	2	-78,39%
consumo	126.067,79	3	284.426,20	14	-55,68%
componentes eletrônicos	-	0	6.131,70	1	-100,00%
permanente	6.119.913,86	28	7.537.204,99	32	-18,80%
software	213.707,77	5	907.213,29	9	-76,44%
serviço	567.903,67	17	2.773.980,34	13	-79,53%
total	**7.032.592,67**	55	**11.532.096,47**	71	**-39,02%**

7.9 Transferências e Doações realizadas pela FEST

A FEST realizou várias transferências de bens, adquiridos no escopo dos projetos apoiados pela Fundação, conforme estabelecido nos respectivos Instrumentos Contratuais, em consonância com a Resolução nº 46/2019-CUn:

Em 2025, os bens transferidos perfizeram o montante de R$ 5.004.732,04 (cinco milhões, quatro mil, setecentos e trinta e dois reais e quatro centavos), equivalentes a 662 itens, gerando 260 Termos de Doação à UFES; esse montante foi superior às transferências de 2024, que atingiram o montante de R$ 3.408.250,42 (três milhões quatrocentos e oito mil duzentos e cinquenta reais e quarenta e dois centavos), equivalentes a 203 itens, por meio de 146 Termos de Doação de patrimônio.

Ressalta-se que, em 2025, alguns bens foram patrimoniados, mas **ainda não transferidos.** Esses bens totalizam R$ 2.517.435,14 (dois milhões, quinhentos e dezessete mil, quatrocentos e trinta e cinco reais e quatorze centavos), equivalentes a 255 itens, em virtude de mudança de contrato, montagem dos equipamentos e não autorizados pelas instituições parceiras.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

8. DADOS CONTÁBEIS E FINANCEIROS

8.1 Contextualização

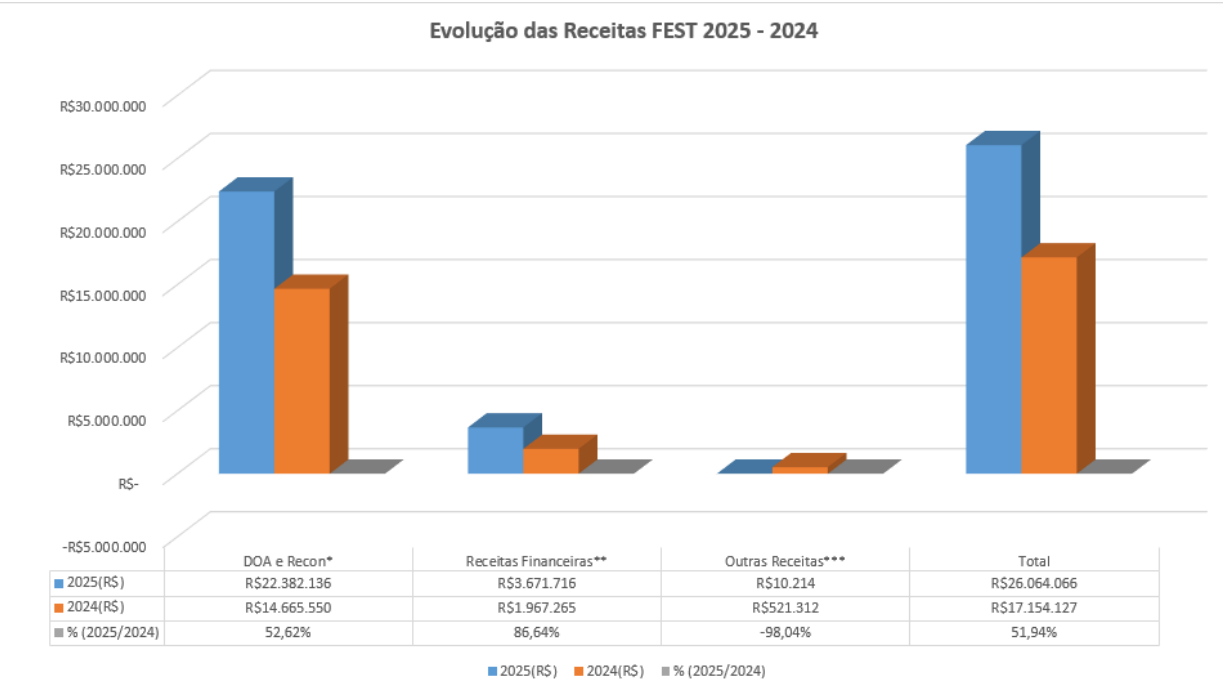
O gerenciamento contábil e financeiro tem como objetivo garantir que as disponibilidades sejam suficientes para obter todos os recursos para se realizarem os trabalhos dos projetos.

8.2 Receitas

Em 2025, a receita da FEST somou R$22.382.136,00 (vinte e dois milhões trezentos e oitenta e dois mil cento e trinta e seis reais). Já em 2024 a receita total foi de R$14.665.550,00 (quatro milhões seiscentos e sessenta e cinco mil e quinhentos e cinquenta reais). Essa variação representa um aumento de 52,62% em 2025 em relação ao ano anterior. O aumento na receita decorreu dos aportes financeiros da captação de novos recursos e das receitas para o custeio das Despesas Operacionais Administrativas (DOA) realizadas.

A Figura 7 mostra a evolução de todas as receitas nos anos 2025 e 2024. O Quadro 18 exibe, de maneira consolidada, as receitas da FEST nos anos 2025 e 2024, bem como suas relações percentuais.

Figura 7. Evolução das Receitas da FEST (2025 e 2024).



	DOA e Recon*	Receitas Financeiras**	Outras Receitas***	Total
2025(R$)	R$22.382.136	R$3.671.716	R$10.214	R$26.064.066
2024(R$)	R$14.665.550	R$1.967.265	R$521.312	R$17.154.127
% (2025/2024)	52,62%	86,64%	-98,04%	51,94%

Quadro 18. Evolução das Receitas da FEST (2025 e 2024).

Receitas	2025(R$)	2024(R$)	% (2025/2024)
DOA e Recon*	R$ 22.382.136	R$ 14.665.550	52,62
Receitas Financeiras**	R$ 3.671.716	R$ 1.967.265	86,64
Outras Receitas***	R$ 10.214	R$ 521.312	(-) 98,04
Total	R$ 26.064.066	R$ 17.154.127	51,94

* DOA: Despesas Operacionais e Administrativas; ReCon: Remuneração Contratual.

** Inclui rendimentos e aplicações financeiras; outras receitas financeiras e variações monetárias ativas.

*** Inclui receitas não operacionais; (INSS PATRONAL)

A receita da FEST (52,62%) provém do ressarcimento de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) e da Remuneração Contratual por serviços prestados (ReCon).

Tal cenário econômico teve reflexo direto na captação e liberação de recursos financeiros, produzindo os efeitos de 53,34% na captação de recursos dos projetos realizados no ano de 2025. Essa captação de projetos refletiu diretamente no ingresso das receitas das Despesas Operacionais Administrativas (DOA). Entretanto, o percentual médio aplicado na cobrança da DOA, em 2025 foi de 9,62% e de 9,73% em 2024, que ainda ficou abaixo 0,38% da estimativa de 10% indicada pelo Conselho de Administração da FEST.

A contínua redução do ressarcimento das Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) observada no financiamento de projetos é preocupante e atinge ao conjunto das fundações de apoio em todo o país. Entretanto, para a FEST, no ano de 2025, esse fator não impactou a entrada de receitas para o custeio das Despesas Operacionais Administrativas (DOA), devido à alta captação feita pelo Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST, em conjunto com a Gerência de Projetos e com a Superintendência.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

• Receitas Financeiras:

São aquelas provenientes de aplicações financeiras das contas bancárias inerentes a cada um dos projetos apoiados pela FEST. Em 2025, as receitas financeiras brutas tiveram um aumento de 86,64% em relação a 2024.

• Outras Receitas:

São aquelas oriundas dos serviços prestados pela FEST, tais como recebimento de patrocínios e recuperação de despesas, entre outras. Essas receitas tiveram um decréscimo de 98,04% em relação a 2024.

8.3 Despesas

As despesas totais da fundação tiveram um acréscimo de 46,36% em 2025, quando comparadas com as de 2024. Esse aumento foi devido à necessidade de expansão interna e está apresentado no Quadro 19. Em face do contínuo acompanhamento orçamentário e financeiro do ingresso de receitas, que apesar de ser acima do previsto, a Superintendência Executava, com sua equipe, vem mantendo a adoção de medidas de austeridade e de contingenciamento e, consequentemente visando a redução de despesas administrativas da FEST.

Quadro 5 Relação das Despesas da FEST (2025 e 2024).

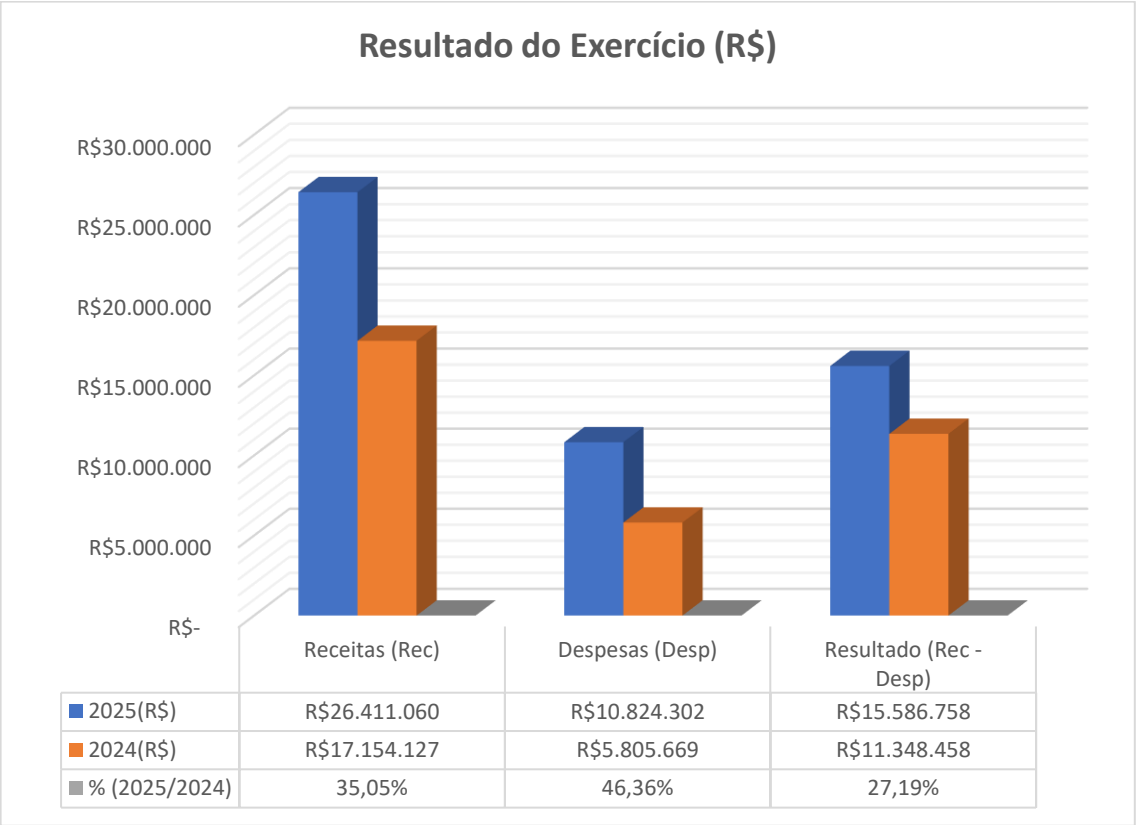
Despesas	2025(R$)	2024(R$)	Variação
Total	10.824.302,00	5.805.669,00	46,36%

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

8.4 Resultado do Exercício

O resultado do exercício de 2025 foi de R$ 15.586.758,00 (quinze milhões quinhentos e oitenta e seis mil setecentos e cinquenta e oito reais), superior ao do ano de 2024, que totalizou R$11.348.458,00 (onze milhões trezentos e quarenta e oito mil quatrocentos e cinquenta e oito reais), correspondendo a um aumento de 27,19%. a Figura 8 mostra, graficamente, essas informações consolidadas.

Figura 8 Resultado do Exercício da FEST (2025 e 2024).



	Receitas (Rec)	Despesas (Desp)	Resultado (Rec - Desp)
2025(R$)	R$26.411.060	R$10.824.302	R$15.586.758
2024(R$)	R$17.154.127	R$5.805.669	R$11.348.458
% (2025/2024)	35,05%	46,36%	27,19%

Fundação Espírito-santense de Tecnologia
FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

O Quadro 20 exibe, de maneira consolidada, o resultado final nos anos de 2025 e 2024, bem como suas relações percentuais.

Quadro 6 Resultado Final da FEST (2025 e 2024).

Item	2025 (R$)	2024 (R$)	Variação
Receitas (Rec)	26.411.060,00	17.154.127,00	35,05%
Despesas (Desp)	10.821.302,00	5.805.669,00	46,36%
Resultado (Rec - Desp)	15.586.758,00	11.348.458,00	27,19%

8.5 Indicador de Eficiência e Liquidez da FEST

8.5.1. Indicador de Eficiência

O indicador estabelecido para estimar a eficiência da FEST, como Fundação de Apoio à UFES, foi calculado dividindo-se as despesas administrativas totais da Fundação pelos recursos totais de todos os projetos por ela gerenciados, expressos em percentagem.

Vale destacar que, quanto menor o índice, maior a eficiência, gerando um indicador de autossuficiência econômica. Portanto, observa-se que houve um aumento da eficiência em relação ao exercício anterior, o que demonstra a eficiência na gestão dos recursos. A média dos índices de eficiência nos últimos cinco anos é de 2,35%, uma indicação positiva de um bom desempenho na gestão administrativa da Fundação. Esse resultado também oferece uma valiosa contribuição, para que a FEST continue investindo na ampliação da captação de recursos financeiros e racionalize seu modo de atuar em relação às despesas administrativas, objetivando alcançar resultados organizacionais cada vez mais alvissareiros em 2026.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

O Quadro 21 mostra a relação entre a despesa administrativa total; o resumo dos projetos gerenciados e o índice de eficiência (relação entre as despesas e os recursos gerenciados) nos anos 2025 a 2024.

Quadro 7 Relação entre a despesa administrativa total e os recursos gerenciados

.

TIPO	2025 (R$)	2024 (R$)
Despesas Administrativas	10.824.301,00	5.805.669,00
Recursos gerenciados dos projetos	415.727.861,00	267.538.421,00
Índice de eficiência (relação despesas/recursos gerenciados) (%)	2,60%	2,17%

8.5.2. Indicador de Liquidez

A capacidade de uma organização cumprir com seus compromissos financeiros de curto e longo prazos em uma situação estática é mostrada pelos indicadores de liquidez. A seguir são apresentadas as definições de alguns dos indicadores que foram utilizados pela FEST:

1. Índice de Solvência: mede a capacidade de honrar os compromissos tanto no curto quanto no longo prazo, considerando a possibilidade de conversão de seus bens e direitos em numerário – espécie. Esse índice faz a relação de todos os bens e direitos, representados pelo Ativo Total, com as obrigações de curto e de longo prazos, representados pelo Passivo Circulante e Passivo Não Circulante;
2. Índice de Liquidez Geral: tem a mesma interpretação com a diferença de não comprometer os bens de capital, ou seja, o Ativo Fixo ou Permanente;
3. Índice de Liquidez Corrente: é o índice que mostra, de modo geral, a capacidade de pagamento no curto prazo, isto é, a relação entre os recursos realizáveis até um ano e as dívidas exigíveis em até um ano;
4. Índice de Liquidez Imediata: tem interpretação idêntica ao anterior, porém, considera-se somente os recursos de disponibilidade imediata, comparados com os compromissos de curto prazo.

No que se refere aos indicadores de liquidez, tem-se como referência que, se todos os índices citados estiverem em torno da unidade a situação da organização analisada pode ser considerada boa. Observando-se o Quadro 22, conclui-se que a FEST está em boa situação, pois todos os seus indicadores de liquidez e solvência estão acima da unidade.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

Tendo como parâmetro o índice teórico de solvência, que é igual a 1,0, e considerando os resultados dos indicadores de liquidez, assim como os dados extraídos de suas demonstrações financeiras, pode-se concluir que a FEST se apresenta solvente.

Quadro 8 Indicadores de Liquidez da FEST (2025 a 2024)

INDICADOR	FÓRMULA	2025		2024	
		Valor	Índice	Valor	Índice
Solvência	AT/(PC+PNC)	R$ 519.607.926,76 / R$ 466.793.606,20	1,11	R$ 220.809.979,25 / R$ 183.582.417,10	1,20
Liquidez Geral	(AC+RLP) / (PC+PNC)	R$ 513.667.742,33 / R$ 466.793.606,20	1,10	R$ 215.641.014,61 / R$ 183.582.417,10	1,17
Liquidez corrente	AC/PC	R$ 511.850.112,74 / R$ 432.256.133,41	1,18	R$ 213.966.403,10 / R$ 172.793.256,88	1,24
Liquidez Imediata	AD/PC	R$ 475.790.311,30 / R$ 432.256.133,41	1,10	R$ 202.816.853,11 / R$ 172.793.256,88	1,17

Onde: AT = Ativo Total; PC = Passivo Circulante; PNC = Passivo Não Circulante; AC = Ativo Circulante; RLP = Realizável a Longo Prazo; AD = Ativo Disponível.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

9. Indicadores e Considerações Finais

Os projetos sob a gestão da FEST e provenientes de suas instituições apoiadas atenderam a obrigatória condição legal de prévia **aprovação pelos órgãos colegiados** dessas instituições.

A seguir, são elencados alguns indicadores que demonstram a relevância e a importância dos benefícios das atividades da FEST **no exercício de 2025** para as instituições apoiadas, principalmente para a UFES:

- Administração de recursos financeiros arrecadados, destinados ao financiamento de atividades de ensino (graduação e pós-graduação), pesquisa e extensão, desenvolvimento institucional (infraestrutura), tecnologia e inovação e prestação de serviços, no valor de R$ 370.441.845,02 (trezentos e setenta milhões, quatrocentos e quarenta e um mil e oitocentos e quarenta e cinco reais e dois centavos)**,** correspondendo a um acréscimo percentual de 53,34% em relação ao exercício de 2024.

- Em cumprimento à legislação federal e às resoluções e normas internas da Universidade, foi realizado o recolhimento à **conta da UFES** de R$ **12.084.334,34** (doze milhões, oitenta e quatro mil, trezentos e trinta e quatro reais e trinta e quatro centavos)**,** a título de taxas de **DEPE e ressarcimento,** respectivamente, nos **valores de R$ 8.003.539,41** (oito milhões três mil quinhentos e trinta e nove reais e quarenta e um centavos) e de **R$ 4.080.794,93** (quatro milhões oitenta mil setecentos e noventa e quatro reais e noventa e três centavos) pelo uso de sua infraestrutura e de recursos humanos especializados;

- Visando ao fortalecimento e à ampliação do apoio ao desenvolvimento de programas e projetos, **176 (cento e setenta seis)** novos contratos/acordos/convênios foram firmados com instituições públicas ou privadas, nacionais ou internacionais, promovendo a cooperação científica, técnica e financeira;

- Contribuiu para o estímulo à participação de docentes, técnicos e alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação e desenvolvimento institucional, científico, e tecnológico de interesse das instituições apoiadas, por meio do pagamento de **1762 (um mil setecentos e sessenta e dois) bolsas** para alunos de graduação e de pós-graduação e para servidores docentes e técnicos, representando um valor de **R$ 43.381.611,68** (quarenta e três milhões trezentos e oitenta e um mil seiscentos e onze reais e sessenta e oito centavos);

- Prestou efetiva contribuição para a formação e a integração dos estudantes ao mundo laboral, por meio da participação de **1128 alunos** de graduação e de pós-graduação, além de **51 estagiários,** nos projetos gerenciados;

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

- Atendeu ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à instituição apoiada (incluindo docentes, servidores técnico-administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de pesquisa da instituição), nos termos da legislação, na previsão dos planos de trabalho dos projetos de pesquisa e extensão desenvolvidos com a participação da instituição. Em 2025, o percentual médio de participação, por projeto, de pessoal vinculado às instituições apoiadas foi de **55,77%**;

- Encaminhou ao patrimônio da **UFES** todos os processos de incorporação de **bens** adquiridos para os projetos, em cumprimento ao disposto no Decreto 7.423/2010 e às normas internas da Universidade, no valor de R$ **5.004.732,04** (cinco milhões, quatro mil, setecentos e trinta e dois reais e quatro centavos), gerando **260** termos de doação.

- Efetuou **aquisições de bens e serviços** no mercado nacional, em **3625 operações,** em várias modalidades, no valor da ordem de **R$ 32.802.572,88 (trinta e dois milhões, oitocentos e dois mil, quinhentos e setenta e dois reais e oitenta e oito centavos)**. No mercado internacional, realizou **55 operações** da ordem de **R$ 7.032.592,67** (**sete milhões, trinta e dois mil, quinhentos e noventa e dois reais e sessenta e sete centavos)** para atender projetos de pesquisa e laboratórios das instituições apoiadas;

- Encaminhou aos órgãos contratantes **781 prestações de contas parciais, finais e regularização de pendências;**

- Considerando os efeitos da crise financeira que se abateu sobre o país nos últimos anos, não houve impacto nos projetos captados pela FEST, em 2025, que tiveram um aumento de **53,34%,** elevando a arrecadação de recursos financeiros em **52,62%** e a DOA média em **9,62%.** A Superintendência da FEST conseguiu manter a sua política de correção salarial, de acordo com a Convenção Coletiva (acima da inflação) e promoveu a atualização e capacitação aos seus empregados, entre os benefícios oferecidos;

- Apresentou **disponibilidade financeira e indicadores de liquidez e solvência positivos;**

- Para evitar a descontinuidade dos projetos que gerencia e os prejuízos incalculáveis à pesquisa, ao ensino e à extensão, a FEST tem colaborado com a Universidade para manter vários projetos em execução com **isenção do DOA**, a despeito de limitações legais.

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182

10. Inovação e Boas Práticas

- Manutenção da prática das reuniões de *Kick Off*, realizadas de forma presencial e na modalidade on-line, como padrão da FEST, otimizando a comunicação e o alinhamento no desenvolvimento dos projetos para as equipes e coordenadores;
- Implementação do módulo de recursos humanos no Sistema Pelicano (ERP), desenvolvido pela FEST, facilitando os processos de contratação e consolidando uma solução digital moderna, integrada e eficaz;
- Promoção de mudanças organizacionais internas, visando à agilidade e à melhoria da qualidade;
- Renovação de seu credenciamento junto a diversas ICTs, IFES; e à Secretaria da Comissão Interministerial para os Recursos do Mar (SECIRM)/Marinha do Brasil;
- Finalização da metodologia da Despesas Operacionais Administrativas (DOA) da Fundação;
- Aperfeiçoamento da governança corporativa da Fundação, visando atender ao propósito de prevenir, detectar e sanar atos lesivos praticados contra a administração pública e privada;

11. Referências Técnicas

- C.F.A. Consultoria, Finanças e Auditoria Independente S/S.
- Conselho Curador da FEST.
- Conselho de Administração da FEST.
- MELLO, G.N. *Cidadania e competitividade*. São Paulo, Cortez Editora, 1998. [Links].
- OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento estratégico: Conceitos. Metodologia. Práticas. 32ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- PAES SABO, José Eduardo “Fundações, Associações e Entidade de Interesse Social,12 ed. Ver. e atual., Rio de Janeiro, Forense, 2025.
- Precisão Contábil.
- Resolução nº 46/2019-CUn da Universidade Federal do Espírito Santo.

Vitória, ES, 09 de maio de 2026.

Armando Biondo Filho
Superintendente

Fundação Espírito-santense de Tecnologia FEST
Av. Fernando Ferrari, 845, Campus Universitário - Goiabeiras. 29075-010 Vitória, ES
contato@fest.org.br | www.fest.org.br | (27) 3345-7555 | (27) 3335-2181 | (27) 3335-2182