

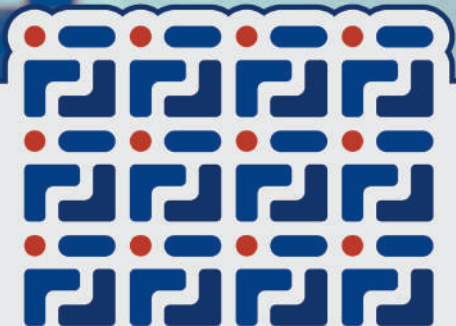
# Relatório **anual** de **Gestão**

20

20

22

 Fundação  
Espírito-santense  
de Tecnologia  
**FEST**





# Sumário

<b>1. Apresentação</b>	<b>04</b>
<b>2. A Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST</b>	<b>10</b>
2.1 Histórico...	10
2.2 Finalidade da FEST (Conforme Estatuto)...	12
2.3 Estrutura Organizacional...	15
2.4 Administração e Organização...	17
2.5 Órgãos Operacionais ...	20
<b>3. Atividades realizadas em 2022</b>	<b>24</b>
3.1 Gerencia de Projetos...	24
3.2 Setor de Recursos Humanos...	27
3.3 Setor de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais....	30
3.4 Setor Financeiro...	36
3.5 Setor de Prestação de Contas...	39
3.6 Setor de Arquivo e Documentação...	40
3.7 Núcleo de Tecnologia e Inovação - NTI ...	41
3.8 Assessoria Externa ...	54
<b>4. Revisão dos procedimentos operacionais internos da FEST...</b>	<b>62</b>
<b>5. Apoios concedidos pela FEST</b>	<b>63</b>
<b>6. Outras atividades desenvolvidas pela FEST</b>	<b>66</b>
<b>7. Projetos apoiados pela FEST</b>	<b>74</b>
7.1 Contextualização ...	74
7.2 Procedência dos Recursos...	76
7.3 Movimentação Financeira da FEST...	79
7.4 Valores repassados à UFES...	81
7.5 Convênios e Contratos da FEST...	82
7.6 Bolsas Concedidas...	85
7.7 Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST...	88
7.8 Aquisições de Bens e Serviços para apoiar os projetos da FEST...	89
7.9 Transferências e Doações realizadas pela FEST ...	84
<b>8. Dados contábeis e financeiros</b>	<b>95</b>
8.1 Contextualização...	95
8.2 Receitas...	95
8.3 Despesas....	98
8.4 Resultado do Exercício....	99
8.5 Indicador Eficiência e Liquidez da FEST....	100
8.5.1 Indicador de Eficiência ...	100
8.5.2 Indicador de Liquidez ...	102
<b>9. Indicadores e considerações finais</b>	<b>104</b>
<b>10. Referências Técnicas</b>	<b>109</b>



## 1. Apresentação

O presente relatório objetiva apresentar os dados consolidados relativos ao Relatório Anual de Gestão da FEST, referente ao ano de 2022, em cumprimento ao que determina seu Estatuto Social.

### **Este documento foi estruturado conforme a seguinte lógica:**

- Informações institucionais, envolvendo breve histórico, finalidade, missão visão, valores, estrutura organizacional e a composição da sua administração com as principais competências dos seus integrantes;
- Credenciamentos para a renovação de autorização da FEST junto à Universidade Federal do Espírito Santo - UFES; Ministério da Educação - MEC; Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI; Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq do MCTI e Ministério Público Estadual do Estado do Espírito Santo - MPES;
- Resumo das atividades relevantes realizadas durante o ano de 2022;
- Informações sobre os projetos apoiados e administrados, em especial no que concerne a quantidade; procedência e volume dos recursos contratados; bolsas de pesquisa; pessoal envolvido; repasses e transferência de bens adquiridos às instituições apoiadas;



- Dados financeiros e contábeis: receitas, despesas, resultado do exercício de 2022; indicadores de liquidez e disponibilidade financeira;
- Resumo dos resultados alcançados pelos projetos encerrados no ano de 2022, com base nas informações prestadas pelos respectivos coordenadores;
- Indicadores e considerações finais.

A captação de recursos financeiros e os contratos, Acordo, Termo de Cooperação e Convênios gerenciados pela FEST, na atualidade, não foram integralmente impactados pelos fatores socioeconômicos da crise que o País vem enfrentando há algum tempo e, concomitantemente, pela pandemia de COVID-19, que vem produzindo repercussões não apenas de ordem biomédica e epidemiológica em escala global, mas também repercussões e impactos sociais e econômicos, políticos, culturais e históricos sem precedentes na história recente das epidemias.

A conjugação desses cenários, entre outros, reflete diretamente no aumento dos custos pelos serviços prestados pela FEST.

Os valores repassados à FEST, através dos Contratos, Acordos, Termos de Cooperação, Convênios e entre

outros, para fazer frente às suas Despesas Operacionais e Administrativas - DOA e dos projetos apoiados/executados e gerenciados, a partir de 2011, até o encerramento deste relatório, em 31 de dezembro de 2022, totalizam o montante de R\$ 889.453.922,79 (oitocentos e oitenta e nove milhões, quatrocentos e cinquenta e três mil, novecentos e vinte e dois reais e setenta e nove).

Estes valores refletem quatrocentos e noventa e seis (496) projetos que compõem o portfólio desta Fundação, tanto os ativos como àqueles já encerrados. Estas informações estão disponíveis no Sistema Conveniar, atualmente adotado pela Fundação para a gestão de projetos.

Os recursos financeiros totais arrecadados no ano de 2022 foram da ordem de R\$ 173.080.936,91 (cento e setenta e três milhões oitenta mil novecentos e trinta e seis reais e noventa e um centavos) e, em 2021, da ordem de R\$ 155.231.976,58 (cento e cinquenta e cinco milhões duzentos e trinta e um mil novecentos e setenta e seis mil e cinquenta e oito centavos), correspondendo a um aumento percentual de 11,50%.

Importante ressaltar e destacar que, em função das mudanças dos cenários retratados acima, em 2022, os recursos financeiros aportados na FEST, para gerenciar os projetos apoiados, não sofreram redução.

Foi registrado captação de cinquenta e dois (63) novos projetos correspondentes ao valor total de R\$ 250.500.775,30 (duzentos e cinquenta milhões quinhentos mil setecentos e setenta e cinco reais e trinta centavos), corresponde a um significativo aumento de 882,40 %, relação a 2021 onde foram captação quarenta e sete (47) novos projetos correspondentes ao valor de R\$ 28.388.460,62 (vinte e oito milhões trezentos e oitenta e oito mil quatrocentos e sessenta reais e sessenta e dois centavos).

Comparativamente, esses novos projetos representaram para o ano de 2022 um aumento de 34,04 %, em relação a 2021. Um dos fatores a serem considerados para justificar esta variação positiva, pode estar relacionado aos efeitos da retomada econômica do país e associados aos declives dos riscos da Pandemia do COVID -19.

A remuneração pelos serviços prestados pela FEST, denominados tecnicamente de Despesas Operacionais

Administrativas - DOA, durante o exercício ano de 2021, os valores do DOA totalizaram R\$ 6.482.516,43 (seis milhões quatrocentos e oitenta e dois mil quinhentos e dezesseis reais e quarenta e três centavos). No ano de 2022, os valores do DOA totalizaram R\$ 9.584.764,95 (nove milhões quinhentos e oitenta e quatro mil setecentos e sessenta e quatro reais e noventa e cinco centavos). Esses dados indicam um acréscimo de 47,86%, quando comparado com o ano de 2021.

Considerando o atual cenário vivenciado, a partir de 2022, onde as dificuldades socioeconômicas vivenciadas pelo País, corroboradas pelos efeitos causados pelo COVID-19, não impactaram significativamente na captação dos recursos financeiros para a FEST, tendo em vista as conjugações de diversas ações proativa e estruturante que foram determinantes para ampliar essa captação de receitas havendo um aumento significante de recursos financeiros. Como exemplo houve a necessidade premente de implementar um severo programa de redução de despesas e, paralelamente, dessas ações que culminaram na ampliação da receita.

Destarte, a despeito das dificuldades, a FEST tem cumprido suas finalidades estatutárias, apoiando, participando e executando programas de projetos de ensino, pesquisa e extensão e, também, de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, contribuindo, desta forma, para a difusão do conhecimento, bem como para o fortalecimento do relacionamento das instituições apoiadas com a sociedade, regional, nacional e internacional.

A conjunção desses esforços, só seria possível com a união de vários atores envolvidos. Professores, coordenadores, servidores, colaboradores internos, técnicos, alunos, instituições parceiras e o quadro gerencial atuantes direta ou indiretamente nessa Fundação.

Agradecimentos especiais são devidos ao incansável e dedicado trabalho no âmbito da FEST, de vários atores, dentre eles: Professor Doutor Luciano Raizer Moura, e Professor Doutor Geraldo Rossoni Sisquini, Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração; Professor Herbert Barbosa Carneiro, Presidente do Conselho Curador e a Professora e Mestre Patrícia Bourguignon Soares, Gerente de Projetos desta Fundação.



## 2. Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST

### 2.1 Histórico

A FEST é uma instituição cuja existência foi iniciada em 1998 e foi preparada para atender as necessidades crescentes de captação de recursos financeiros para as atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa, a extensão, e transferências de conhecimento, ao desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação e a proteção e preservação do meio ambiente visando o desenvolvimento do estado do Espírito Santo e do país, e como Fundação de Apoio à Universidade Federal do Espírito Santo.

A FEST legalmente instituída como pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, de acordo com escritura pública lavrada em 16 de dezembro de 1988, nos Termos da Escritura Pública de Instituição lavrada nas notas do Cartório Rodrigo Sarlo Antônio Tabelião da Capital do Estado do Espírito Santo, registrada sob o no 001005, no mesmo Cartório, e está inscrita no CNPJ/MF N° 02.980.103/0001-90, com prazo de duração indeterminado.

A FEST, como Fundação de Apoio, teve a renovação do seu recredenciamento junto a Universidade Federal do Espírito Santo - UFES, através da Decisão nº 44/2020, de 16 de julho de 2020, junto ao Conselho Nacional de Pesquisa (CNPq/MCTIC), conforme Despacho de 1º de abril de 2020, de acordo com a Lei nº 8010/90, na 763ª Relação de Revalidação Credenciamento Nº 900.0772/2000.

Publicado no Diário Oficial da União (D.O.U), seção 1, ISSN 1677-7042, Nº 73, em 16 de abril de 2020, junto ao Ministério da Educação (MEC) e Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), como Fundação de Apoio da UFES pela portaria conjunta nº 140 MEC/MCT, de 18 de novembro de 2020, nos termos da Lei Federal nº 8.958/94, regulamentada pelo Decreto nº 7.423/2010, com Atestado Pleno e Regular Funcionamento de 2023 e Atestado de Regularidade das Contas Anual de 2021 do Ministério Público do Espírito Santo (MP-ES).



A Instituição atua também como Fundação de Apoio para o Instituto Chico Mendes da Biodiversidade (ICMBio) credenciada pela Portaria Conjunta nº 85 MEC/MCT, de 26 de maio de 2022, Instituto Nacional da Mata Atlântica (INMA) credenciada pela Portaria Conjunta nº 110 MEC/MCT, de 04 de julho de 2022, e da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares - EBSEH-HUCAM credenciada pela Portaria Conjunta nº 132 MEC/MCTI, de 29 de julho de 2022.

## **2.2 Finalidade da FEST**

As principais finalidades estatutárias da FEST estão definidas no Estatuto Social como:

- Apoiar programas e projetos de ensino, pesquisa, extensão ou de desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e inovação de interesse da UFES em conjunto com entidades públicas e privadas nacionais e estrangeiras, visando o desenvolvimento do estado e do país;





- Estimular a participação de docentes, técnicos e alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse da UFES e de outras instituições de ensino superior, científicas e tecnológicas, por meio de bolsas, quando pertinentes;
- Promover e apoiar a difusão do conhecimento cultural, científico e tecnológico;
- Fomentar e apoiar a interação da UFES e das outras instituições de ensino superior, com o parque empresarial e industrial regional e nacional;
- Cooperar com outras instituições da sociedade, nas áreas de sua competência.

**Missão:**

Gerenciar e apoiar na execução dos projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico para o desenvolvimento da ciência, tecnologia, inovação e de negócios, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico.

**Visão:**

Transformar o conhecimento científico em tecnologias inovadoras que proporcionem o desenvolvimento econômico e social, no Estado do Espírito Santo, sendo reconhecida como uma instituição de vanguarda.

**Valores:**

- Ética e transparência: Atuar em consonância com as legislações, estatuto, regulamentações visando atender o interesse do que é bom, justo e correto.
- Excelência no desempenho em Gerenciamento de Projeto: Atuar sempre em consonância com as melhores práticas de governança e nas diretrizes que regulamenta a Fundação.
- Ousar, criar e realizar: Prover constantemente a geração e a difusão do conhecimento aprimorando-o constantemente.
- Respeito as diversidades: Promover um ambiente com garantia de qualidade e condições, sem discriminações e tratamentos privilegiados, com proteção a saúde e segurança no trabalho fomentando aprimoramento pessoal e profissional.

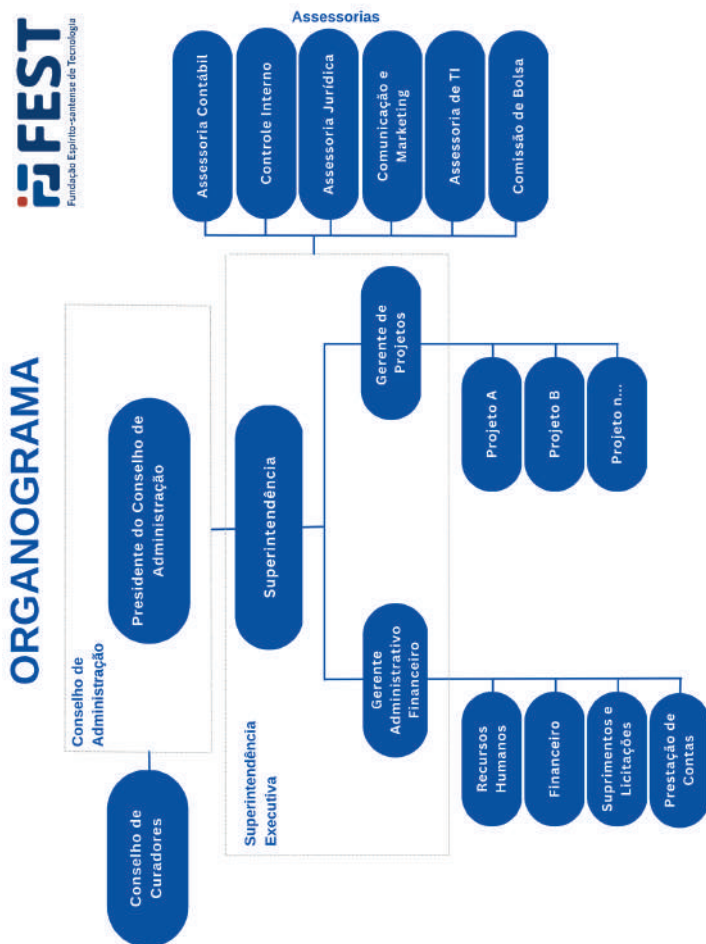
- Empreender: Transformar o ambiente para obtermos sucesso nas ações com responsabilidade social.
- Liderar pelo exemplo: Atuar conforme os princípios da legalidade, moralidade, publicidade, transparência e eficiência.

### **2.3 Estrutura Organizacional**

Para cumprir a sua função, a FEST necessita de um sistema de funcionamento organizado, para que suas tarefas sejam realizadas de maneira eficiente e eficaz. Assim, é necessária a definição de uma configuração organizacional que expresse a estrutura (espelha os órgãos que as formam, bem como o seu relacionamento), sendo elemento fundamental para o alcance dos seus objetivos institucionais. A Figura 1 exibe a Estrutura Organizacional proposta para esta Fundação.

**(Organograma na próxima página)**





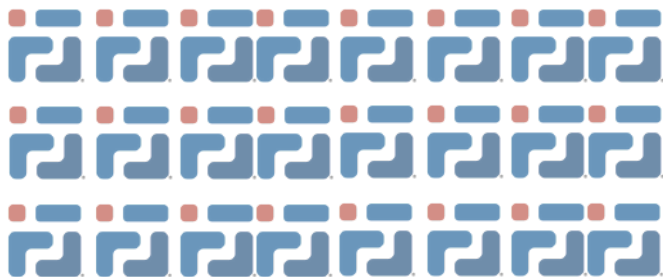
**Figura 1.** Estrutura Organizacional proposta para a FEST

## 2.4 Administração e Organização

A Administração da Fundação é exercida pelos seguintes órgãos: Conselho de Administração, Superintendência Executiva (Superintendente, Gerente Administrativo Financeiro e Gerente de Projeto) e Conselho Curador.

Uma descrição completa das atribuições dos Conselhos e da Superintendência Executiva da FEST é apresentada no seu Estatuto Social.

O Quadro 1 representa cada Conselho e a Superintendência Executiva da FEST, com seus respectivos membros e mandatos. Vale ressaltar que a Superintendência Executiva da FEST é composta, atualmente, pelo Superintendente, Armando Biondo Filho (início em julho de 2019) e Gerente de Projetos: Patrícia Bourguignon Soares (início em julho de 2018).



**Quadro 1.** Representação nominal dos Conselheiros da FEST (2022).

FEST - FUNDAÇÃO ESPIRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA					
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO					
CONSELHEIROS NATOS - UFES - MANDATO DE 4 ANOS					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
Patricio José Moreira Pires	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	Alessandro Mattei	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
Fabio de Assis Ressel Pereira	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	Bruno Venturini Loureiro	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
Geraldo Rossini Siquini	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	Luciano Raizer Moura	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
Marcio Coelho de Mattos	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	José Roberto Rangel de Almeida	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
Maxxuel Rocha Pereira	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	Marcelo Eduardo Vieira Segatto	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
CONSELHEIROS NATOS - GOVERNO ES - MANDATO DE 4 ANOS					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
Alberto Frederico Salume Costa	GOVERNO	15/07/2021 a 14/07/2025	vago	GOVERNO	
CONSELHEIROS NATOS - SETOR PRODUTIVO - MANDATO DE 4 ANOS					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
Franco Machado	FINDES	03/08/2021 a 02/08/2025	Cláudio Marcassa	FINDES	03/08/2021 a 02/08/2025
INSTITUIDORES/PRODUTIVO/CIENTIFICA - MANDATO 2 ANOS					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
José Carlos Zanotelli	SINDIQUIMICOS	15/07/2021 a 14/07/2025	Fábio Correia do Rosário	CDMEC	15/07/2021 a 14/07/2025
Josyfl Cesar Nader	CIEE	15/07/2021 a 14/07/2025	Juliana dos Santos C. Denardo	CIEE	15/07/2021 a 14/07/2025
Patrícia Brunow Diniz Ribeiro Barbosa	IBAPE	15/07/2021 a 14/07/2025	Rádegas Nascier Júnior	IBAPE	15/07/2021 a 14/07/2025
CONSELHO CURADOR					
Titular	Órgão ou Empresa	Mandato	Suplente	Órgão ou Empresa	Mandato
Herbert Barbosa Carneiro	UFES	01/05/2020 a 30/04/2024	Jorge Luiz dos Santos Jr	UFES	01/05/2020 a 30/04/2024
Deyvid Alberto Hehr	ASSEMBLÉIA	15/07/2021 a 14/07/2025	SOLICITAR INDICAÇÃO		
Benício Lázaro	FINDES	05/05/2022 a 05/05/2024	Santo Dassi	FINDES	05/05/2022 a 05/05/2024
UFES - Universidade Federal do Espírito Santo Governo - Secretaria de Estado e Mobilidade e Infraestrutura do Governo do Estado do Espírito Santo FINDES - Federação das Indústrias do Espírito Santo SINDIQUIMICOS - Sindicato da Indústria de Produtos Químicos do estado do Espírito Santo CIEE - Centro de Integração Empresa-Escola do Espírito Santo CDMEC - Centro Capixaba de Desenvolvimento Metalmeccânico Assembléia- Assembleia Legislativa do Estado do Espírito Santo IBAPE - Instituto Brasileiro de Avaliação de Perícias de Engenharia					

Com relação ao Quadro 1, apresentamos, a seguir, os nomes oficiais referentes às siglas utilizadas nos campos Órgão/Empresa.

- UFES: Universidade Federal do Espírito Santo;
- Governo do ES: Secretaria de Estado e Mobilidade e Infraestrutura do Governo do Estado do Espírito Santo;
- FINDES: Federação das Indústrias do Espírito Santo;
- SINDIQUIMICOS Sindicato da Industria de Produtos Químicos do estado do Espírito Santo
- CIEE: Centro de Integração Empresa-Escola do Espírito Santo;
- CDMEC: Centro Capixaba de Desenvolvimento Metalmeccânico;
- Assembleia: Assembleia Legislativa do Estado do Espírito santo;
- IBAPE: Instituto Brasileiro de Avaliação de Pericias de Engenharia.

## 2.5 Órgãos Operacionais da FEST

Denominadas de gerências técnicas, são as unidades subordinadas à Superintendência, com atribuições específicas por área de atividade, responsáveis pela execução das tarefas operacionais rotineiras, especificamente no que concerne as seguintes áreas:

- (i) captação de projetos;
- (ii) gestão organizacional;
- (iii) apoio operacional;
- (iv) execução dos projetos.

Esses órgãos estão subdivididos em oito (08) atividades distintas.

- 1. Núcleo de Tecnologia da Inovação (NTI):** criado em maio de 2020, visa proporcionar à captação de recursos financeiros, através do desenvolvimento de projetos de ensino; pesquisa e extensão; tecnologia e inovação, em áreas de interesse da sociedade, de forma



criativa e inovadora, e outras atividades afins.

Adicionalmente, objetiva:

(i) apoiar o conhecimento advindo de outras Instituições de Ciência e Tecnologia - ICTs;

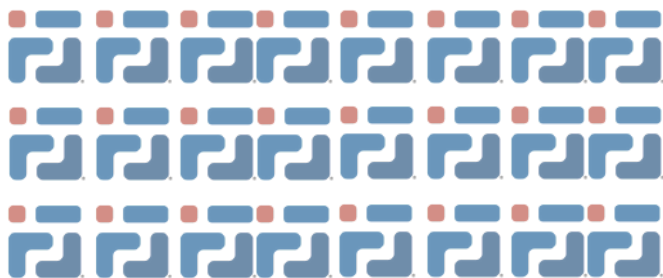
(ii) assessorar a comunidade acadêmica, como um todo, nas questões relacionadas aos processos e procedimentos relativos à gerenciamento de projetos (pesquisa, ensino, extensão, científico, tecnológico e de inovação);

(iii) intensificar e fortalecer a interação entre a FEST e a comunidade científica, incentivando e apoiando o desenvolvimento da pesquisa institucional em áreas de interesse da sociedade;

**2. Assessorias Internas:** são os órgãos responsáveis por atender às necessidades específicas da administração desta Fundação.

Tem por competência assessorar; assistir e auxiliar a Superintendência Executiva suas atividades realizar estudos de planejamento e gestão organizacional; finanças; recursos humanos; controle interno;

- 3. Assessoria Jurídica:** tem por atribuição assessorar a Superintendência Executiva nos assuntos de natureza jurídica, em questões judiciais e extrajudiciais, e elaborar e analisar documentos necessários, como: convênios, contratos, aditivos e editais, entre outros;
- 4. Contabilidade:** visa proceder a análise do patrimônio da FEST, envolvendo seus fenômenos e variações, tanto nos aspectos quantitativo e qualitativo, registrando os fatos e atos de natureza econômico-financeira que o afetam e estudando suas consequências na dinâmica financeira;
- 5. Comunicação e Marketing:** promover a comunicação integrada entre a FEST com os seus públicos de relacionamento, de forma alinhada, coordenada e sinérgica, tendo como base as diretrizes do Estatuto Social visando ampliar a percepção da marca e a reputação corporativa;



- 6.** Tecnologia da Informação (TI): criar soluções relacionadas às tecnologias da informação para a equipe executora e projetos na área, como criando sistemas, softwares e soluções, conhecimentos sobre hardware, redes e segurança da informação, banco de dados e gestão de sistemas corporativos, gestão de infraestrutura de TI, entre outras;
  
- 7.** Auditoria Externa: fazer análise independente das demonstrações contábeis e financeiras que compreende o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo apresentadas pela FEST;
  
- 8.** Comissão de Bolsas: analisar e, caso aprovado, implementar bolsas de Iniciação Científica, Aperfeiçoamento, Mestrado, Doutorado, Pós-Doutorado, Incentivo a Produtividade em Pesquisa, Desenvolvimento Científico Tecnológico e Inovação, Pesquisador visitante, Apoio ao Ensino e a Extensão, de acordo com a Resolução nº 01/2016-FEST.

## 2. Atividades realizadas em 2022

São apresentadas, a seguir, informações consolidadas das principais atividades e ações gerenciais realizadas pela FEST, no ano de 2022, buscando sempre torná-la mais eficiente, inserida na sociedade do conhecimento e com capacidade de crescer de forma sustentável, ligada à educação e ao conhecimento científico tecnológico e de inovação. A Fundação confia em sua capacidade, alicerçada na sua força de trabalho, para vencer os desafios propostos.

### 3.1 Gerência de Projetos

A Gerência de Projetos passou a configurar na estrutura organizacional da FEST desde 2018, quando foi instituída pelo Conselho de Administração. No entanto, só foi efetivamente implementada após a posse da atual gestão, em 2019, com objetivo de facilitar e implantar as melhores práticas atuais de gestão, em tempos modernos.

Segundo o PMI (Project Management Institute) (2017), define gerenciamento de projetos como sendo um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único. O PMI destaca, também, que o termo gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades,

ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de cumprir os seus requisitos. O gerenciamento de projetos é realizado através da aplicação e integração apropriadas dos processos de gerenciamento de projetos identificados para o projeto.

Como visto na seção 1, a Missão (ou Razão de Ser) da FEST é gerenciar e apoiar na execução dos projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico para o desenvolvimento da ciência, tecnologia, inovação e de negócios, contribuindo com o desenvolvimento socioeconômico.

À medida que as empresas e o poder público foram evoluindo nas estratégias de gestão, novas ferramentas foram sendo criadas para que o aproveitamento da gestão fosse maior e mais eficaz, muitas destas ferramentas permitem uma gestão eficaz por conta da gestão de dados relacionados aos projetos.

Importante ressaltar que tanto os projetos quanto os trabalhos operacionais são realizados pela FEST para atingir um conjunto de objetivos. Embora sejam diferentes, ambos compartilham algumas semelhanças, já que são realizados por pessoas, obedecem a restrições de recursos e são planejados, executados e controlados.

As principais diferenças referem-se ao fato de que os projetos são únicos e temporários, devendo atingir seus objetivos e ser finalizado, enquanto os trabalhos operacionais são contínuos e repetitivos, visando a manutenção da missão e visão da instituição.

Apresenta-se, a seguir, alguns avanços identificados na Gerência de Projetos da FEST, desde a sua efetiva implantação, a partir de 2019 até a data de execução do presente relatório, 2022.

- 1.** Captar e implantar projetos: responsável pelo apoio e suporte administrativo aos professores e coordenadores de projetos e para os servidores técnicos e administrativos na elaboração, encaminhamento e contratação de projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e inovação.

Em 2022, orientou e subsidiou a contratação de 52 (cinquenta e dois) novos projetos nacionais e internacionais, dentre eles: Ufes Petrobrás, Renova, Vale; ArcelorMittal; Prefeituras Municipais; Governo do Estado do Espírito Santo, Secretaria de Estado de Saúde do Espírito Santo (SESA-HEMOES), Hospital Universitário Cassiano Antonio de Moraes (HUCAM/EBSERH), Ministério de Agricultura, Abastecimento (MAPA), Serviço Florestal Brasileiro (SFB) e entre outros;

**2. Gerir Projetos:** por meio da sua equipe técnica é responsável pelo relacionamento direto com os professores e coordenadores de projetos e pela supervisão e controle das atividades inerentes. Em 2022, supervisionou e apoiou administrativamente o controle das atividades de gestão que envolveram todos os 496 (quatrocentos e noventa e seis) projetos, desde a sua criação, com recursos financeiros da ordem de R\$ 889.453.922,79 (oitocentos e oitenta e nove milhões, quatrocentos e cinquenta e três mil, novecentos e vinte e dois reais e setenta e nove), atuando de forma parceira junto aos coordenadores e equipes de projetos, buscando assessorá-los e informá-los sobre os aspectos relacionados tanto à gestão administrativa dos projetos quanto às exigências para a prestação de contas.

### **3.2 Setor de Recursos Humanos**

Em 2022, a área de Recursos Humanos da FEST dedicou grande parte de seus esforços para atender as exigências do e-Social, sistema de Escrituração Fiscal das Obrigações Fiscais e Previdenciárias e Trabalhistas, projeto do Governo Federal criado por meio do decreto 8.373, de 11 de dezembro de 2014.

Adicionalmente, foi concluído o processo de pedidos de admissão de pessoas físicas por meio do Sistema Alterdata, sistema informatizado de gestão de pessoas e suporte à folha de pagamento e obrigações acessórias.

Ademais, destaca-se a estreita colaboração para a consecução da implantação do módulo de pessoal inerente ao Sistema de Gestão Integrado - EPR (ou, no Inglês, Enterprise Resource Planning).

Pode-se relacionar as seguintes atividades adicionais desenvolvidas pela área de Recursos Humanos:

- Acompanhar o andamento dos processos de admissão, desde seu início até o pagamento, bem como as inserções dos benefícios;
- Reorganizar todos os processos para redução na entrada de possíveis procedimentos com imperfeições;
- Os dados chegam através de e-mail que são inseridos otimizando o tempo na inserção de dados;
- Utilização de e-mail e telefonia para atendimento aos contatos externos em busca de informações;



- Em estudo as padronizações de dados e nomenclaturas referente as funções, salário e benefícios;
- Adequar os processos para atendimento de demandas da Legislação Trabalhista, bem como apresentação de dados aos órgãos competentes.

Ainda no ano de 2022, o setor de Recursos Humanos deu continuidade ao processo de digitalização de documentos até então pendentes.

Logo, todos os pedidos de contratação, por exemplo, estão sendo digitalizados, proporcionando agilidade e eficácia na recuperação de documentos necessários para atender às várias demandas da FEST, incluindo, por exemplo, auditorias.

No que concerne à política de estímulo à formação, qualificação e capacitação, no ano de 2022 a FEST continua promovendo várias ações, envolvendo todos os seus 342 (trezentos e quarenta e dois) colaboradores da administração e projetos e demais apoiadores, conforme apresentado no Quadro 2.

**Quadro 2.** Relação dos eventos e cursos providos pela FEST para seus colaboradores (2021).

<b>Tipos de eventos/cursos</b>	<b>Nº de colaboradores</b>	<b>%</b>
Protocolo de Treinamento de Biossegurança e Treinamentos de Segurança	342	100,0
Vacina COVID-19	342	100,0
Vacina de Gripe	75	21,9
Outubro Rosa - Prevenção de Câncer de Mama*	25	7,3
Prevenção de Acidentes no Lar	25	7,3
Saúde mental nas atividades Laborais e seus desafios	23	6,7

\*Todas as colaboradoras do quadro administrativo participaram do evento.

### **3.3 Setor de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais**

Em 2022, a área de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais que envolve a coordenação de compras, importações e licitações, serviços gerais, patrimônio, recepção e protocolo.

Desenvolveu as seguintes atividades:

- No que se refere às Compras, em 2022, constatou-se o um aumento dessas atividades, em relação ao quantitativo e um decréscimo quanto aos valores relacionados, quando comparados ao ano de 2021. Neste ano, foram adquiridos 3.409 itens, equivalentes ao montante de R\$ 10,74 milhões. No ano anterior, em 2021, o número de compras realizadas totalizou 2.822 itens, sendo dispendido R\$ 14,94 milhões. Ao fazer analogia entre os anos de 2021 e 2022, percebe-se que no ano em curso, houve um aumento percentual de 20,80% no que concerne ao número de bens adquiridos e de redução de (-) 28,11% nos valores compras.
- Quanto às Importações, constata-se, em 2022, aumento de 96,88% na quantidade de processos de compras internacionais, totalizando 64, em relação ao ano de 2021, cujas aquisições somaram 32 processos. Em termos financeiros, o valor total das importações, em 2021, foi de R\$ 7.47 milhões, cerca de 381,94% maior do que em 2021 que foi de R\$ 1,55 milhões.

Estas informações corroboram o atual cenário econômico do Brasil, impactado pelas frequentes variações cambiais e principalmente pela não liberação das cotas de importação de insumo e equipamentos pelo CNPq/MCTI;

- No caso da participação da FEST em Seleções Públicas, em 2022, as mesmas foram responsáveis pelas contratações de R\$ 834.627,09 (oitocentos e trinta e quatro mil e seiscentos e vinte e sete reais e nove centavos).
- O valor original estimado era de R\$ 845.250,00 (oitocentos e quarenta e cinco mil e duzentos e cinquenta reais). Comparando esses dados, constata-se um rendimento percentual de economicidade de 1,26% a favor dos projetos apoiados e administrados pela Fundação;



- Foram instaurados 1442 (um mil e quatrocentos e quarenta e dois) processos de compra, representando o montante cerca de R\$ 10.735.687,34 (dez milhões setecentos e trinta e cinco mil e seiscentos e oitenta e sete reais e trinta e quatro centavos) no ano de 2022, correspondendo um aumento processual de 39,59% em relação ao ano de 2021;
- O Setor de Patrimônio, em 2022, encaminhou 327 itens, gerando 140 Termos de Doação, no valor de R\$ 3.319.116,58 (três milhões trezentos e dezenove mil cento e dezesseis reais e cinquenta e oito centavos). Em comparação ao ano de 2021, foram encaminhados 1.349 itens, gerando 174 Termos de Doação, no valor de R\$ 3.295.412,52 (três milhões duzentos noventa e cinco mil e quatrocentos e doze e reais e cinquenta e dois centavos). Estes dados se referem aos projetos apoiados pela FEST, em processos de transferência para incorporação de bens ao patrimônio da UFES.

Percentualmente, isto representa um decréscimo de (-) 0,72 % no valor dos bens, em relação ao ano de 2021, que refletiu na redução de (-)19,54% no quantitativo dos patrimônios doados a Universidade, se comparado com o ano de 2021. Isto ocorreu devido a não liberação das cotas de importação dos insumos e equipamentos de pesquisa pelo CNPq/MCTI.

- O Setor de Patrimônio, em 2022, encaminhou 327 itens, gerando 140 Termos de Doação, no valor de R\$ 3.319.116,58 (três milhões trezentos e dezenove mil cento e dezesseis reais e cinquenta e oito centavos). Em comparação ao ano de 2021, foram encaminhados 1.349 itens, gerando 174 Termos de Doação, no valor de R\$ 3.295.412,52 (três milhões duzentos noventa e cinco mil e quatrocentos e doze e reais e cinquenta e dois centavos). Estes dados se referem aos projetos apoiados pela FEST, em processos de transferência para incorporação de bens ao patrimônio da UFES.

Percentualmente, isto representa um decréscimo de (-) 0,72 % no valor dos bens, em relação ao ano de 2021, que refletiu na redução de (-)19,54% no quantitativo dos patrimônios doados a Universidade, se comparado com o ano de 2021. Isto ocorreu devido a não liberação das cotas de importação dos insumos e equipamentos de pesquisa pelo CNPq/MCTI.

**Quadro 3.** Inventário dos Bens Permanentes da FEST

	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Total (R\$)</b>
Saldo do Exercício Anterior	172	202.522,27
(+) Entradas no Exercício de 2022	4	2.564.400,00
(-) Saídas no Exercício de 2022	-	0,00
(=) Saldo para o Exercício Seguinte (31/dez/22)	174	2.766.922,27

### **3.3 Setor Financeiro**

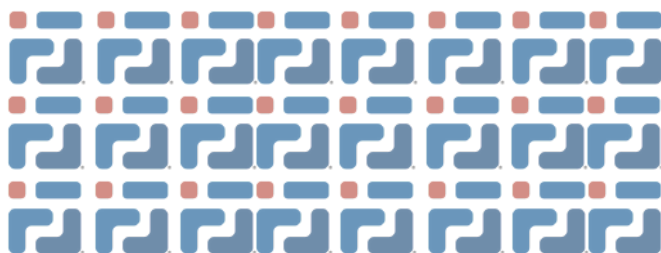
A Coordenação Financeira é responsável pelas atividades inerentes às contas a pagar; contas a receber; processos de conciliação bancária e gerenciamento financeiro da FEST.

No ano de 2022 foram gerenciadas 332 contas bancárias de diversos projetos. Concomitantemente, são desenvolvidos serviços de prestação de contas, atendimento aos clientes da Fundação, atendimento a processos de auditorias e diligências, quando necessário.

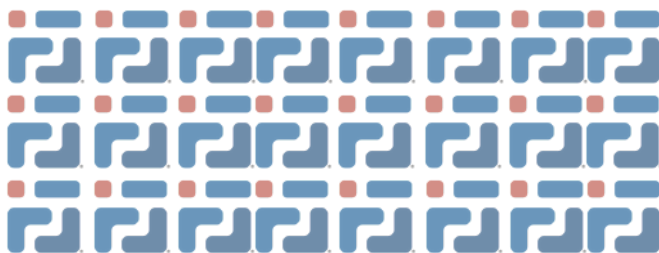
Esta coordenação realiza transações referentes às aplicações financeiras dos projetos apoiados; realiza cálculos e recolhimento de taxas e tributos e, também, presta atendimento e consultoria aos clientes e fornecedores. Registrou em seus arquivos o valor pago de R\$ 5.339.921,09 (cinco milhões, trezentos e trinta e nove mil, novecentos e vinte e um reais e nove centavos) referentes às aplicações financeiras do total de 194 projetos apoiados.



- Nas atividades denominadas Contas a Receber, cujo foco é realizar os procedimentos para a entrada de recursos nos projetos, foram emitidas 1.349 notas fiscais 77 recibos em 2022 no valor de R\$ 159.937.239,80 (cento e cinquenta e nove milhões novecentos e trinta e sete mil duzentos e trinta e nove mil e oitenta centavos) e em 2021 foi de 1.211 notas fiscais e 146 recibos no valor de \$ 155.231.976,58 (cento e cinquenta e cinco milhões duzentos e trinta e um mil novecentos e setenta e seis reais e cinquenta e oito centavos) recibos de prestação de serviços e faturas. Comparando esses valores captados do ano de 2022, em relação ao ano de 2021, nota-se aumento de arrecadação de 3,03 % do exercício de 2022, em relação ao ano de 2021.



- Nas atividades denominadas Contas a Pagar, responsável pela realização de todos os pagamentos da Fundação, em 2022, essa Coordenação realizou 2.526 pagamentos a pessoas jurídicas por meio de arquivos bancários, 866 reembolsos, 51 pagamentos de adiantamento, 1.984 pagamentos de diárias para pessoal de projetos. A conciliação bancária é realizada e acompanhada mensalmente nas 332 contas correntes e fundo de rescisão envolvendo as duas instituições bancárias de relacionamento da FEST (Banco do Brasil e Caixa Econômica), conciliando os extratos bancários com os registros contábeis da Fundação;



### **3.5 Setor de Prestação de Contas**

A Coordenação responsável pela Prestação de Contas, em 2022, foi responsável pela elaboração de 75 destes processos, sendo 53 parciais e 22 finais, todas devidamente encaminhadas conforme o previsto nos Instrumentos Contratuais. As mesmas totalizaram o valor de R\$ 30.596.153,57 (trinta milhões quinhentos e noventa e seis mil cento e cinquenta e três reais e cinquenta e sete centavos).

Ademais, foram enviadas às instituições financiadoras 62 regularizações e/ou pendências de prestações de contas, as quais representam R\$ 22.385.874,34 (vinte e dois milhões trezentos e oitenta e cinco mil oitocentos e setenta e quatro reais e trinta e quatro centavos).

Destaca-se também que até o presente momento as prestações de contas, parciais e finais, estão em análise pelos órgãos contratantes.

**Quadro 4.** Estratificação do Processo de Prestação de Contas

Descrição	Qtd de processos	Valor (R\$)
Prestações de Contas Parciais Enviadas/simplificadas	53	28.971.427,86
Prestações de Contas Finais Enviadas/simplificadas	22	1.624.725,71
Pendências de Prestações de contas	16	3.042.712,39
Regularização das Pendências de Prestações de contas*	46	19.343.161,95
Prestação de contas parciais e finais Aprovadas	2	135.870,00

\* Os valores se referem a períodos anteriores, regularizados em 2022.

### 3.6 Setor de Arquivo e Documentação

Além dos procedimentos padrões utilizados nos arquivos de documentos e conferência da FEST, os relatórios gerados por projeto, teve início com as atividades de revisão de documentação alocada nos espaços físicos destinado para este fim (salas e contêineres), através da digitalização parcial do universo da todos os documentos existentes, ainda em meio físico (papel).

### **3.7 Núcleo de Tecnologia e Inovação - NTI**

As mudanças políticas e econômicas que estão acontecendo no mundo contemporâneo, faz com que a inovação seja o principal mecanismo para reduzir a dependência tecnológica e trazer um diferencial competitivo.

Os Núcleos de Inovação Tecnológica (NIT's) são estruturas constituídas por uma ou mais Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovações (ICT's), com ou sem personalidade jurídica própria, que tenha por finalidade a gestão de política institucional de inovação e por competências específicas previstas na Lei nº 13.243, de 11 de janeiro de 2016.

São setores que tem como finalidade gerar as políticas de inovação e empreendedorismo, auxiliando na promoção, a utilização do conhecimento e o uso de novas tecnologias oriundas de universidades e institutos de pesquisa.

Sob essa ótica, desde maio de 2020, a FEST passou a atuar, também, no desenvolvimento de estudos de prospecção tecnológica e de inteligência competitiva, através do que se denomina de Núcleo de Tecnologia e Informação - NTI da FEST.

Este NTI objetiva apoiar a FEST na captação de recursos via Editais, Chamadas Públicas, Emendas Parlamentares, entre outros. É composto por uma equipe multidisciplinar, responsável pela mobilização para a elaboração das propostas de pesquisas para à execução dos projetos aprovados, em especial àqueles vinculados à UFES.

Desde a sua criação, em 2020 até 2022 o NTI da FEST submeteu projetos em vários editais, para à apreciação dos órgãos proponentes, conforme descrito a seguir para os anos 2020 (Quadro 5), 2001 (Quadro 6) e 2022 (Quadro 7).



**Quadro 5.** Histórico de Submissões de Propostas do Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST (NTI/FEST) – Ano 2020

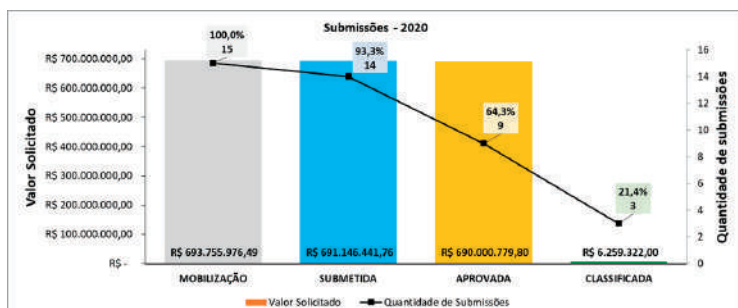
Ano 2022	Fonte financiadora da proposta	Valor R\$	Submetida	Aprovada	Classificada
1	RENOVA - Reflorestar	2.609.534,73	x		
2	FAPES - SpinOff	291.007,96	x		
3	FAPES - PPSUS	145.000,00	x		
4	FAPES - BiodivRestore	500.000,00	x		
5	CNPq - PELD	291.007,96	x	x	
6	CNPq - Sustentabilidade Urbana	199.780,24	x	x	
7	EMENDA - Dep. Felipe Rigoni	199.860,00	x	x	
8	BID - Vitória Sustentável	125.000.000,00	x	x	

Ano 2022	Fonte financiadora da proposta	Valor R\$	Submetida	Aprovada	Classificada
9	BID - MAPA - AgroNordeste	2.997.023,50	x	x	
10	BID - MAPA - AgroNordeste	2.997.023,50	x	x	x
11	FINEP - Infraestrutura	306.667,00	x		x
12	FINEP - Tecnologias Assistivas	1.940.149,60	x	x	
13	ABDI - Agro 4.0	90.487,00	x		
14	VALE - Comunicação Rádio	265.275,00	x	x	x
15	VALE - Wayside	2.360.660,00	x	x	
<b>TOTAL:</b>		140.193.476,49	14	14	3

No gráfico 1 está representado os valores envolvidos na captação de recursos financeiros nos Editais desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação, pelo NTI-FEST para os anos de 2020.



No referido gráfico representando o ano de 2020 onde foram mobilizados recursos financeiros da ordem de R\$ 693.755.976,49 (seiscentos e noventa e três milhões setecentos e cinquenta e cinco mil novecentos e setenta e seis reais e quarenta e nove centavos), dos quais foram submetidos R\$ 691.146.441,76 (seiscentos e noventa e um milhões cento e quarenta e seis mil e quatrocentos e quarenta e um reais e setenta e seis centavos), e teve aprovados R\$ 690.000.779,80 (seiscentos e noventa milhões e setecentos e setenta e nove reais e oitenta centavos) e apenas classificados e aportados R\$ 6.259.322,00 (seis milhões duzentos e cinquenta e nove mil e trezentos e vinte e dois reais), correspondendo 21,4% do valor total mobilizado.



**Quadro 6.** Histórico de Submissões de Propostas do Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST (NTI/FEST) - Ano 2021

Ano 2021	Fonte financiadora da proposta	Valor R\$	Submetida	Aprovada	Classificada
1	Universidade Londres -UCL	721.412,64	x	x	x
2	RNP - Abrigo PoP/ES	139.031,60	x	x	
3	Secretaria Segurança do Paraná	931.601,51	x	x	x
4	PARANÁ - Desenvolvimento Regional	2.185.620,00	x	x	
5	MINISTÉRIO JUSTIÇA - Comunidade Participativa	5.368.294,00	x		
6	JONES SANTOS NEVES - Cobertura Internet	162.531,86	x		
7	JONES SANTOS NEVES - Painel Pesca	106.172,00	x		
8	JBS - Fazer o Bem Faz Bem	449.000,00	x		
9	ELETROBRÁS - Recuperadores restinga	499.775,00	x		
10	INST. LOCALIZA - Sociobiodiversidad e pimenta-rosa	400.000,00	x		
11	CNPq - RHAЕ - Larvicida	385.200,00	x		
12	CNPq - RHAЕ - Inovação Café	382.500,00	x		

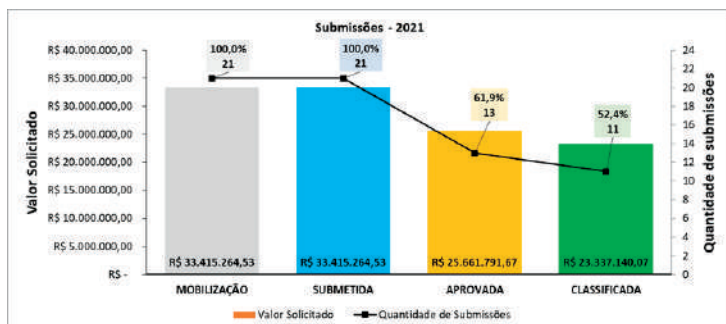
**Quadro 6.** Histórico de Submissões de Propostas do Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST (NTI/FEST) - Ano 2021

Ano 2021	Fonte financiadora da proposta	Valor R\$	Submetida	Aprovada	Classificada
13	MAPA - SFB - Plano Reflorestamento Produtos Madeireiros	2.000.000,00	x	x	x
14	MAPA - SFB - Plano Reflorestamento Produtos Não Madeireiros	2.000.000,00	x	x	x
15	MAPA - SFB - SICAR	2.569.750,00	x	x	x
16	MAPA - SFB - SICAR	2.554.000,00	x	x	x
17	MAPA - SFB - SICAR	1.876.250,00	x	x	x
18	MAPA - SFB - Infraestrutura	4.500.000,00	x	x	x
19	FINEP - Materiais Avançados e Minerais Estratégicos	618.275,70	x	x	x
20	FINEP - SOS Equipamentos	579.608,39	x	x	x
21	FINEP - Proinfra 2021	4.986.241,83	x	x	x
<b>TOTAL:</b>		<b>33.415.264,53</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>11</b>

No próximo gráfico 2, estão representados os valores envolvidos na captação de recursos financeiros nos Editais desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação, pelo NTI-FEST para os anos de 2021.

Nele, está representado para o ano de 2021 onde foram mobilizados e submetidos recursos financeiros da ordem de R\$33.415.264,53 (trinta e três milhões quatrocentos e sessenta e quatro mil duzentos e sessenta e quatro reais e cinquenta e três centavos), dos quais foram aprovados R\$ 25.661.791,67 (vinte e cinco milhões seiscentos e sessenta e um mil setecentos e noventa e m reais e sessenta e sete centavos) e classificados e aportados R\$ 23.337.140,07( vinte e três milhões trezentos e trinta e sete mil cento e quarenta mil reais e sete centavos), correspondendo 52,4% do valor total mobilizado.

**Gráfico 2** Evolução de captação de recursos financeiros por Editais em 2021



**Gráfico 7** Histórico de Submissões de Propostas do Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST (NTI/FEST) - Ano 2022

Ano 2021	Fonte financiadora da proposta	Valor R\$	Submetida	Aprovada	Classificada
1	MAPA - SFB - CDIFS (Centro de Desenvolvimento Florestal Sustentável)	62.953.936,00	x	x	Aguardando Classificação
2	SEBRAE - CATALISA ICT - Seleção de pesquisas com potencial de inovação	1ª Fase: Mobilizar e despertar para empreender - Seleção de Pesquisas com potencial de inovação 2ª Fase: Aprender e estruturar (Capacitação)	x	x	
3	Fundação Cargill - 8ª Edição - Alimentação	200.000,00	X		
4	FUNDECI 02/2022 - Programa Aceleração da Agricultura Familiar	1.000.000,00	X	Aguardando o Aprovação	

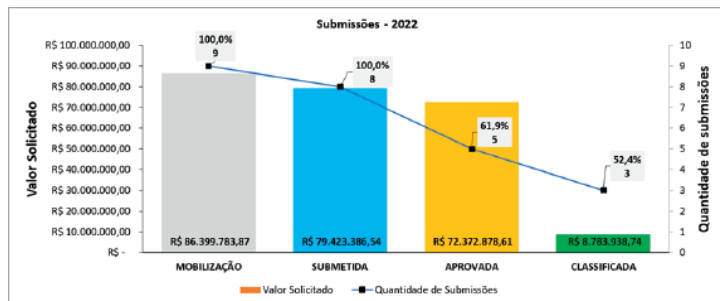
## Continuação Gráfico 7

Ano 2021	Fonte financiadora da proposta	Valor R\$	Submetida	Aprovada	Classificada
5	FUNBIO 19/2022 - Manguezais do Brasil	4.933.333,33	Em Mobilização		
6	FINEP - Doenças Raras	1.874.000,00	x	X	Aprovada em valor inferior a 50% da proposta, portanto, não contratada
7	FINEP - Tecnologia Assistiva (labs)	1.874.000,00	x	x	Aprovada em valor inferior a 50% da proposta, portanto, não contratada
8	FINEP - Tecnologia Assistiva (labs)	3.992.633,84	x	x	x
9	FINEP - Redes 5G Privadas	4.999.539,00	x	x	x
10	FINEP - OffShore (2 propostas)	4.683.920,00	x	Aguardando Aprovação	
<b>TOTAL:</b>		<b>84.637.362,17</b>			

No próximo gráfico 3, estão representados os valores envolvidos na captação de recursos financeiros nos Editais desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação, pelo NTI-FEST para os anos de 2022.

Nele, está representado para o ano de 2022 onde foram mobilizados recursos financeiros da ordem de R\$ 86.399.783,87 (oitenta e seis milhões trezentos e noventa e nove mil setecentos e oitenta e três reais e oitenta e três centavos), dos quais foram submetidos R\$ 79.423.386,54 (setenta e nove milhões quatrocentos e vinte e três mil trezentos e oitenta e seis reais cinquenta e quatro centavos), e foram aprovados R\$ 72.372.878,61 (setenta e dois milhões trezentos e setenta e dois mil e oitocentos e setenta e oito reais e sessenta e um centavos) e sendo classificados R\$ 8.783.938,74 (oito milhões setecentos e oitenta e três mil e novecentos e trinta e oito reais e setenta e quatro centavos) correspondendo 52,4% do valor total mobilizado.

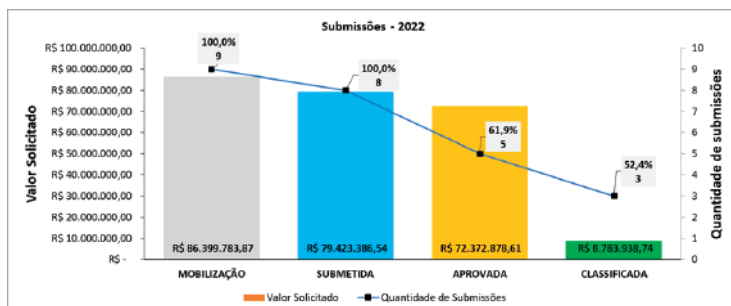
**Gráfico 3** Evolução de captação de recursos financeiros por Editais em 2022



No próximo gráfico 4, estão representados os valores acumulados envolvidos na captação de recursos financeiros nos Editais desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação, pelo NTI-FEST para os anos de 2020, 2021 e 2022.

Nele, está representado os recursos financeiros mobilizados da ordem de R\$ 813.571.024,89 (oitocentos e treze milhões quinhentos e setenta e um mil e vinte e quatro centavos e oitenta e nove centavos), dos quais foram submetidos R\$ 803.985.092,83 (oitocentos e três milhões novecentos e oitenta e cinco mil e noventa e dois reais e oitenta e três centavos), e foram aprovados R\$ 788.035.450,08 (setecentos e oitenta e oito milhões trinta e cinco mil quatrocentos e cinquenta reais e oito centavos) e sendo classificados R\$ 38.380.400,81 (trinta oito milhões trezentos e oitenta mil e quatrocentos reais e oitenta e um centavos) correspondendo 39,5% do valor total mobilizado.

**Gráfico 4** Evolução de captação de recursos financeiros por Editais em 2022

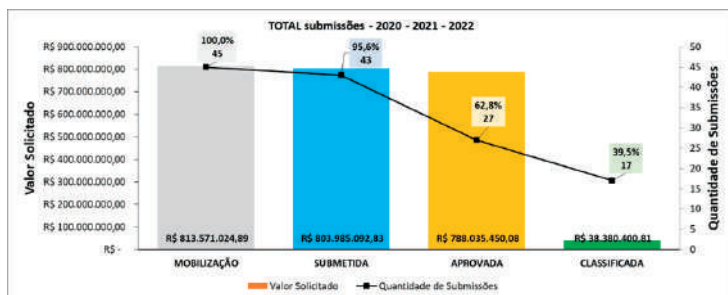




No próximo gráfico 5, estão representados os valores acumulados envolvidos na captação de recursos financeiros nos Editais desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação, pelo NTI-FEST para os anos de 2020, 2021 e 2022.

Nele, está representado os recursos financeiros mobilizados da ordem de R\$ 813.571.024,89 (oitocentos e treze milhões quinhentos e setenta e um mil e vinte e quatro centavos e oitenta e nove centavos), dos quais foram submetidos R\$ 803.985.092,83 (oitocentos e três milhões novecentos e oitenta e cinco mil e noventa e dois reais e oitenta e três centavos), e foram aprovados R\$ 788.035.450,08 (setecentos e oitenta e oito milhões trinta e cinco mil quatrocentos e cinquenta reais e oito centavos) e sendo classificados R\$ 38.380.400,81 (trinta oito milhões trezentos e oitenta mil e quatrocentos reais e oitenta e um centavos) correspondendo 39,5% do valor total mobilizado.

**Gráfico 5.** Evolução de captação de recursos financeiros acumulados por Editais em 2020 -2021-2022.



### 3.8 Assessorias externas

As assessorias externas aliam a experiência dos especialistas aos novos conhecimentos o saber adquirido com outros clientes. Assim, permite o intercâmbio para a instituição as melhores práticas na execução dos processos.

Na assessoria dos serviços relacionados à FEST, foi identificado que este tipo de ação em regime de parceria especialmente em setores estratégicos da gestão, como o jurídico, tributário, tecnologia da informação, entre outros são eficientes. Essas rotinas reorganizadas, permitem a Fundação voltar suas atenções para suas atividades fins. Apresenta-se, a seguir, as assessorias externas utilizadas pela FEST.

- **Assessoria de Contabilidade:**

O sistema tributário brasileiro é um dos mais complexos e onerosos do mundo, cuja legislação extensa é de difícil compreensão. Daí a importância da realização de um planejamento tributário que analisa todos os aspectos de uma fundação de apoio e potencializa os resultados, visando principalmente:



- (i) desenhar toda a estrutura de obrigações tributárias que devem ser apresentadas;
- (ii) ajustar e organizar procedimentos internos;
- (iii) definir a carga tributária mais vantajosa com base na lei;
- (iv) prevenir contra eventuais fiscalizações e multas por descumprimento de prazo ou erros fiscais.

A Área de Contabilidade desta Fundação, em 2022 procedeu a organização e conferência dos documentos contábeis dos projetos e da FEST, recolheu tributos e conciliou milhares de documentos das diversas áreas de atuação da Fundação. Também contribuiu para a elaboração da prestação de contas anual da Fundação ao Conselho Curador, além da prestação de contas ao Ministério Público do Estado, da revisão orçamentária para o exercício e do orçamento para 2023.

Cumpriu com todas as obrigações assessórias junto aos órgãos de controle como: entrega da SPED Contábil e Fiscal dentre outras declarações obrigatórias à Receita Federal do Brasil e à Prefeitura Municipal de Vitória.

Fez o acompanhamento mensal das receitas e despesas da Fundação e atendeu auditorias, entre outras atividades, como levantamento de certidões de regularidade para atender à exigência de novos projetos.

- **Assessoria de Tecnologia da Informação (TI):**

Responsável pela implantação e manutenção dos Sistemas de Informação utilizados pela FEST e pelo planejamento das políticas internas de informática. Atividades realizadas durante o ano de 2022 foram:

- I. Atualização dos métodos de gerenciamento de dados;
- II. Homologação de ferramentas e aplicativos de utilização corporativa;
- III. Administração do Site da FEST;
- IV. Gerenciamento do Canal de Comunicações e Denúncias;
- V. Manutenção da integridade de backups dos servidores e banco de dados;
- VI. Gerenciamento de antivírus e das políticas de segurança dentro do ambiente FEST;
- VII. Manutenção e instalação de servidores, computadores, notebooks, projetores, impressoras, central de telefonia digital, servidores de e-mail e firewall;
- VIII. Suporte e atendimento aos usuários de TI.

- **Assessoria Jurídica::**

Tendo em vista as diversas implicações legais geradas na atividade da Fundação, torna-se necessário respaldo jurídico para dar sustentação às ações praticadas, sobretudo na financeira da lei nas relações trabalhistas, no cumprimento de exigências de procedimentos fiscalizatórios e até mesmo para mediar situações conflituosas com funcionários e fornecedores. O trabalho preventivo do suporte jurídico é essencial, pois assim como as regras contábeis, as leis são atualizadas o tempo todo. Isso exige acompanhamento permanente nas esferas Trabalhista, Civil, Tributária, Consumerista e Administrativa.

Na FEST, a assessoria Jurídica tem por competências a representação judicial e extrajudicial da Fundação e auxiliar o controle interno dos atos administrativos. Em 2022, além das atividades rotineiras de análises contratuais, atendimento ao público interno e externo, e encaminhamento/resposta de notificações extrajudiciais, elaborou diversos pareceres jurídicos para as diversas áreas da Fundação, tendo também atuado em 03 demanda (administrativa), 03 demandas trabalhistas e 05 demandas cíveis.

- **Assessoria de Comunicação e Marketing:**

A Assessoria de Comunicação e Marketing tem o objetivo de dar suporte estratégico aos processos de Comunicação de forma integrada e estratégica para os públicos de relacionamento da Fundação Espírito-santense de Tecnologia (FEST) - Colaboradores, Coordenadores de Projetos, Bolsistas, Instituições Federais de Ensino Superior - IFES, Instituições de Ciência e Tecnologia - ICT's apoiadas pela FEST, Sociedade, Órgãos Públicos e Empresas privadas, tendo por base a Missão, os Valores e a Visão da FEST.

**Em 2022, a FEST desenvolveu as seguintes atividades relacionadas às questões de comunicação.**

- Realização de reportagens e entrevistas para o Boletim da Fundação;
- Editoração do Boletim da FEST; Reportagens e Divulgação;
- Planejamento, produção e gerenciamento de conteúdo para o site e redes sociais (postagens comemorativas, reportagens, notícias);
- Acompanhamento do processo de criação, apresentação e inserção de conteúdo no novo site da FEST;
- Campanha de divulgação do novo site para público interno e externo;



- Criação e divulgação (Arte e E-mail Marketing) cartões comemorativos FEST;
- Comunicado e acompanhamento - Cartão de Vacinação - Acesso ao Conecte-SUS;
- Criação e divulgação cartões comemorativos aniversariante dos colaboradores FEST - Mural e e-mail marketing;
- Divulgação do ciclo de palestra SIPAT 2022 - Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho;
- Campanha Outubro Rosa - Prevenção e combate ao câncer de mama e colo do útero. Organização e divulgação de evento online: "Palestra Outubro Rosa"; Ação interna com colaboradores para apoio a causa e comunicações internas e externas relacionadas ao tema;
- Campanha Novembro Azul - Divulgação a prevenção do câncer de próstata e saúde do homem - ação interna e externa;
- Campanha Interna Copa do Mundo. Comunicação para colaboradores sobre horário de expediente, comunicação externa para informar ao cliente e fornecedores da Fundação sobre expediente; produção de tabela da copa para mural interno;
- Atualização da identidade para certificados dos cursos ofertados;

- Atualização da identidade do Power point Institucional e material de papelaria;
- Elaboração de nova identidade do portfólio de cursos ofertados para divulgação externa;
- Formatação e em envio de Circulares Internas e Externas através de ferramenta de e-mail marketing (219 comunicações);
- Produção de peças de divulgação (entre peças para divulgação interna e externa) junto a Agência de comunicação - 179 criações.
- Elaboração da carta de agradecimento e convite de confraternização de fim de ano destinada aos colaboradores;
- Elaboração do Manual de Comunicação para o Setor;

- **Auditoria Externa::**

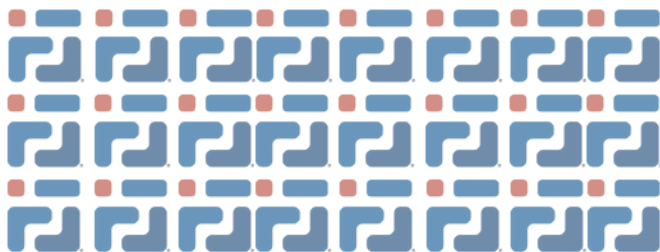
Responsável pela análise das demonstrações contábeis que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2022, e as respectivas demonstrações do superávit, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. Com base nesta análise, na opinião da Auditoria, atestou que as demonstrações contábeis se revelaram adequadas em todos os aspectos relevantes, bem como a posição patrimonial e financeira da FEST nesta data.



Adicionalmente, também o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa para o exercício findo nessa data estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

- **Comissão de Bolsas:**

Em 2022 a Comissão de Bolsas implantadas pela FEST examinou e aprovou, em média, 943 (novecentas e quarenta e três) Planos de Trabalhos. Este fato culminou com a implementação do mesmo número de novas bolsas 943. Quando comparado ao ano de 2021, constata-se que houve um aumento de 23,11% em relação ao ano que foi de 766 bolsas. Importante destacar que, em 2022, foi registrado o desligamento de 396 (trezentos e noventa e seis) bolsistas relacionados aos 50 (cinquenta) projetos encerrados e, em 2021, o número de desligamentos foi de 251 (duzentos e cinquenta e um) bolsistas, correspondendo um aumento de 57,77%. A Comissão de Bolsas é composta pelo Prof. Dr. Maxswel Marcos Rocha Pereira, Profa. Dra. Geilma Lima Vieira (consultora ad hoc) e pela Prof. Dra. Diolina Moura Silva (consultora ad hoc).



## **4. Revisão dos Procedimentos Operacionais Internos da FEST**

Em 2022, após reavaliação das ações da gerente de projeto e demais responsáveis, a Superintendência Executiva da FEST, realizou a revisão dos procedimentos operacionais internos da FEST. Novas ações foram incorporadas para o ano de 2022 e outras foram mantidas, modificadas ou atualizadas, tais como:

- Atualização do site da FEST visando modernizá-lo e atender as exigências por parte da UFES;
- Atualização da Logo Marca e criação do símbolo da FEST, também no manual de padronização da utilização da marca por parte dos agentes internos e externos;
- Consolidação do Implantação do Sistema de Gerenciamento Eletrônico de Documentos em julho de 2022;

Nas reuniões foram avaliados os procedimentos da execução das ações internas para 2022, a análise do cenário para 2023 e as novas ações propostas para os anos subsequentes. Após avaliação e atualização dos mesmos, decidiu-se manter cinco linhas de ações temáticas, todas relacionadas à gestão organizacional da Fundação. São elas:

- I. Manter a solidez financeira;
- II. Melhorar a agilidade e a qualidade operacionais;
- III. Aperfeiçoar o sistema de gestão de pessoas;

- IV. Manter a integração do sistema financeiro com o Banco do Brasil;
- V. Divulgar as competências e ampliar a área de atuação da FEST;
- VI. Implantar o ERP;
- VII. Desenvolver o portfólio de projetos e expertise da FEST.

## **5. Apoios concedidos pela FEST**

No exercício de 2022, a FEST apoiou alguns projetos, todos vinculados às atividades de ensino, pesquisa e extensão, possibilitando o aperfeiçoamento de docentes e discentes das instituições apoiadas. Dentre os apoios realizados pela FEST, destacam-se os projetos gerenciados com isenção total de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA), ou seja, zero por cento (0%). Lista-se, a seguir, os projetos apoiados.

- Projeto nº 718 -" Identificação de marcadores específicos para o material particulado rico em ferro em regiões urbanas e industrializadas";
- Projeto nº 734 -"Implantação e desenvolvimento de cursos de Licenciatura em Pedagogia, Artes Visuais, Filosofia, História, Biologia, Química e Física no âmbito do Sistema Universidade Aberta do Brasil na UFES";
- Projeto nº 736 -"Implantação e desenvolvimento de curso no âmbito do sistema universidade aberta do Brasil na UFES";

- Projeto nº 718 -" Identificação de marcadores específicos para o material particulado rico em ferro em regiões urbanas e industrializadas";
- Projeto nº 734 -"Implantação e desenvolvimento de cursos de Licenciatura em Pedagogia, Artes Visuais, Filosofia, História, Biologia, Química e Física no âmbito do Sistema Universidade Aberta do Brasil na UFES";
- Projeto nº 736 -"Implantação e desenvolvimento de curso no âmbito do sistema universidade aberta do Brasil na UFES";
- Projeto nº 870 "Especialização em Ensino de Ciências - Anos Finais do Ensino Fundamental";
- Projeto nº 880 - "XVII Latim American Conference On The Applications of The Mossbauer Effect (Lacame's)"
- Projeto nº 881 - "Inverno Astrofísico"
- Projeto nº 895 "Ceunes em Ação: Combate à COVID-19"
- Projeto nº 909 "Universidade Aberta do Brasil (UAB) - Bacharelado em Biblioteconomia na modalidade Educação a Distância (EAD)";
- Projeto nº 910 - "Universidade Aberta do Brasil (UAB) - Cursos Edital 05/2018 (Licenciaturas: Ciências Biológicas, Filosofia, Física, História, Química e Pedagogia/Especialização em Gestão em Saúde, modalidade de Educação a Distância (EAD)";
- Projeto nº 912 "Implantação e desenvolvimento do Polo de Fruticultura na região do Caparaó".
- Projeto nº 947 "Comunidade participativa no redes de cidadania"

- Projeto nº 960 - "FINEP TECNOLOGIA ASSISTIVA - 06/2020 (2SOLVE) Título: Estruturas inteligentes para robôs de assistência e monitoramento"
- Projeto nº 964 " Doação de cartões de alimentação para as famílias moradoras das comunidades priorizadas"
- Projeto nº 966 "Práticas corporais de atenção e cuidado em saúde para pessoas com deficiência e seus familiares"
- Projeto nº 972 " Doação de Kit Gás para as famílias moradoras das comunidades priorizadas".
- Projeto nº 1001 - "2º Congresso Internacional "Sustentabilidade Urbana"
- Projeto nº 1058 - "XVI Congresso Espírito-Santense de Educação Física."
- Projeto nº 1066 - "Semanas do Conhecimento da UFES - Edições 2022 e 2023"
- Projeto nº 1068 - "V International Workshop on Non-Associative Algebras in Vitória"
- Projeto nº 1084 - "Curso de Extensão em Produção de Materiais para Educandos com Deficiência Intelectual na Alfabetização"



## 6. Outras atividades desenvolvidas pela FEST

Lista-se, a seguir, a relação de atividades adicionais desenvolvidas pela FEST, no ano de 2022.

- Participou no apoio às ações sociais da Pandemia do COVID-19, através dos projetos:
  - (i) Doação COVID-19, em parceria com PETROBRAS e UFES-CEUNES;
  - (ii) CEUNES em Ação: combate à COVID-19 (UFES-CEUNES);
  - (iii) Solidariedade Digital, sensibilizando à comunidade externa ao desafio da inclusão digital, em parceria com ArcelorMittal e PROEX/UFES.
  
- Realizou diversos cursos nas áreas administrativas; tributária; contabilidade; controle interno; orçamento e finanças; pregoeiro; mensuração de bens; tomada de contas especiais; fiscalização; auditoria; patrimônio; almoxarifado; prestação de contas; folha de pagamento; Portal da Transparência; Termo de Referência; recursos humanos; formação de gestores; processo licitatório e contratos; registro de preços; eSocial e etc.

O Quadro 7 exhibe o resumo dos cursos desenvolvidos pela FEST, nos anos de 2022, capacitando 886 profissionais de diversas áreas, ocorrendo um aumento de 15,82% em relação a 2021.

**Quadro .7** Cursos Externo Realizados pela FEST (2022).

<b>Cursos realizados em 2022</b>	<b>Vagas</b>	<b>Participantes Inscritos</b>
12 e 13.12.2022 - Como Estruturar o Órgão/Entidade Administrativa para Implementar a Nova Lei de Licitações:Curso Teórico e Prático.	40	12
05 e 06.12.2022 Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	40	18
29 e 30.11.2022 - Gestão e Fiscalização de Contratos na Administração Pública de Forma Eficiente, Eficaz e Efetiva	40	9
04 e 05.10.2022 Contratos Administrativos Na Nova Lei De Licitações E Contratações Públicas: Elaboração, Análise, Interpretação E Execução Prática.	40	11
18 e 19/10/2022 - Processo Administrativo Disciplinar, Sindicância e Inquérito Administrativo no Direito Administrativo Sancionador	40	13
18/10/2022 - Fonte de Recursos no Orçamento Público: Conceito, Técnicas, Formas de Utilização, Regularização de Saldos Errados	40	8

**Continuação Quadro 7**

<b>Cursos realizados em 2022</b>	<b>Vagas</b>	<b>Participantes Inscritos</b>
13 e 14/10/2022 - Procedimentos Legais na Área de Recursos Humanos e de Folha de Pagamento Mensal, conforme Jurisprudências do TCEES e a Legislação.	40	18
13 e 14.10.2022 Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	40	17
26 e 27/10/2022 - DCTFWeb e Retenção de INSS na Área Pública	40	10
15 e 16.09.2022 E-Social, EFD-Reinf e DCTFWeb nos Órgãos Públicos	40	129
06 e 07.10.2022 - A Nova Lei de Licitações e a Formação de Pregoeiro - Com foco em Casos Práticos	40	10
27 e 28/09/2022 - DCTFWeb e Retenção de INSS na Área Pública	40	9
01 e 02.09.2022 - Dispensa e Inexigibilidade na Nova Lei de Licitações e Contratos	40	10
Curso em Cachoeiro - 13 e 14/09/2022 - Tomada de Contas Especial	40	29



**Continuação Quadro 7**

<b>Cursos realizados em 2022</b>	<b>Vagas</b>	<b>Participantes Inscritos</b>
23 e 24/08/2022 - Assessoria legislativa com foco em comunicação (marketing) e atuação parlamentar	40	15
25 e 26/08/2022 - DCTFWeb e Retenção de INSS na Área Pública	40	16
16 e 17/08/2022 - Processo Administrativo Disciplinar, Sindicância e Inquérito Administrativo no Direito Administrativo Sancionador	40	9
26 e 27/07/2022 - DCTFWeb e Retenção de INSS na Área Pública	40	8
28 e 29/07/2022 - A Nova Lei de Licitações e a Formação de Pregoeiro: Com Foco em Casos Práticos.	40	8
28 e 29/07/2022 - Curso Prático de PPA, LDO, LOA, com enfoque em Fontes de Recursos	40	10
14 e 15/07/2022 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	40	14
14/07/2022 - Fonte de Recursos no Orçamento Público: Conceito, Técnicas, Formas de Utilização, Regularização de Saldos Errados	40	14

**Continuação Quadro 7**

<b>Cursos realizados em 2022</b>	<b>Vagas</b>	<b>Participantes Inscritos</b>
12 e 13/07/2022 - E-Social nos Órgãos Públicos: Planejamento da Implantação e Plano de Ação nas Áreas de Recursos Humanos e de Contabilidade	40	12
21 e 22/06/2022 - E-Social nos Órgãos Públicos: Planejamento da Implantação e Plano de Ação nas Áreas de Recursos Humanos e de Contabilidade	40	8
NOVA VENÉCIA - 08 e 09/06/2022 - E-Social nos Órgãos Públicos: Planejamento da Implantação e Plano de Ação nas Áreas de Recursos Humanos e de Contabilidade	40	12
14 e 15/06/2022 - Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD: Os primeiros passos para a regulamentar e implantar nos municípios.	40	12
09 e 10/06/2022- Dispensa e Inexigibilidade: Inovações na Nova Lei de Licitações e Contratos	40	15
28 e 29/04 - A Nova Lei de Licitações e a Formação de Pregoeiro: Com Foco em Casos Práticos.	40	14

**Continuação Quadro 7**

<b>Cursos realizados em 2022</b>	<b>Vagas</b>	<b>Participantes Inscritos</b>
05 e 06.05.22 - Dispensa e Inexigibilidade: Inovações na Nova Lei de Licitações e Contratos	40	10
26 e 27/04 - Tomada de Contas Especial: Inclui o livro Tomada de Contas Especial - Prof. Jacoby e a Assinatura Gratuita e Vitalícia do Informativo Eletrônico do Prof. Jacoby.	40	8
12 e 13/05 - Curso Prático de PPA, LDO, LOA, com enfoque em Fontes de Recursos	40	9
13/04 - Fonte de Recursos no Orçamento Público: Conceito, Técnicas, Formas de Utilização, Regularização de Saldos Errados.	40	22
13 e 14/04 - Contratações Públicas - Preparações para o envio ao TCEES em 2021 pelo Sistema CidadES	40	8
31/03 e 01/04 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	40	18
31/03 e 01/04 - Contratações Públicas - Preparações para o envio ao TCEES em 2021 pelo Sistema CidadES	40	35

**Continuação Quadro 7**

<b>Cursos realizados em 2022</b>	<b>Vagas</b>	<b>Participantes Inscritos</b>
GOV. LINDEMBERG - 08 e 09/03 - Planejamento das Contratações Públicas - Curso prático de elaboração de estudos técnicos preliminares e termo de referência para licitações	40	22
10 e 11/03 - Controle Interno - Procedimentos a serem adotados para atender as exigências do TCEES na PCA de 2021	40	17
03 e 04/03 - Prestações de Contas Anuais a enviar ao TCEES em 2022	40	13
17 e 18/02 - Prestações de Contas Anuais a enviar ao TCEES em 2022	40	28
15 e 16/02 - Controle Interno - Procedimentos a serem adotados para atender as exigências do TCEES na PCA de 2021	40	31
10 e 11/02 - Prestações de Contas Anuais a enviar ao TCEES em 2022	40	12

**Continuação Quadro 7**

<b>Cursos realizados em 2022</b>	<b>Vagas</b>	<b>Participantes Inscritos</b>
15 e 16/03 - E-Social nos Órgãos Públicos: Planejamento da Implantação e Plano de Ação nas Áreas de Recursos Humanos e de Contabilidade	40	10
15 e 16/03 - Contratações Públicas - Preparações para o envio ao TCEES em 2021 pelo Sistema CidadES	40	18
10 e 11/03 - Dispensa e Inexigibilidade: Inovações na Nova Lei de Licitações e Contratos	40	11
03 e 04/03 - Contratações Públicas - Preparações para o envio ao TCEES em 2021 pelo Sistema CidadES	40	9
17 e 18/02 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos	40	23
15 e 16/02 - Contratações Públicas - Preparações para o envio ao TCEES em 2021 pelo Sistema CidadES	40	25

**Continuação Quadro 7**

<b>Cursos realizados em 2022</b>	<b>Vagas</b>	<b>Participantes Inscritos</b>
VILA VALÉRIO - 02 e 03/12- A Nova Lei de Licitações e a Formação de Pregoeiro: Com Foco em Casos Práticos.	40	30
25 e 26/11 - Legística e Técnica Legislativa: Procedimentos para a Correta Elaboração de Legislações.	40	8
<b>TOTAL DE CURSOS: 49</b>	<b>1.960</b>	<b>848</b>

## **7. Projetos apoiados pela FEST**

### **7.1 Contextualização**

O mundo vem passando por grandes e aceleradas transformações influenciadas pela globalização econômica, pelas redefinições geopolíticas e pelo avanço científico e tecnológico. Entre as consequências dessas transformações está o aumento acentuado da concorrência no ambiente empresarial e na forma de operar dos governos. Agilidade e facilidade para adaptação e implementação de estratégias tornam-se aspectos cada vez mais importantes.

O mundo vem passando por grandes e aceleradas transformações influenciadas pela globalização econômica, pelas redefinições geopolíticas e pelo avanço científico e tecnológico. Entre as consequências dessas transformações está o aumento acentuado da concorrência no ambiente empresarial e na forma de operar dos governos. Agilidade e facilidade para adaptação e implementação de estratégias tornam-se aspectos cada vez mais importantes.

As crises socioeconômicas pelas quais o país vem passando nos últimos anos e recentemente com a Pandemia do COVID-19, não afetaram negativamente as finanças da FEST. Os resultados foram refletidos no aumento da arrecadação de recursos financeiros, na regularidade dos repasses recebidos, no aumento da quantidade de projetos administrados e entre outras.

Os números apresentados a seguir refletem estado arte. De acordo com o Quadro 8, o total de projetos administrados pela FEST em 2021, totalizam 269, sendo 219 em execução e 50 encerrados. Desses executados 63 foram categorizados como “novos” durante o exercício.

Em percentuais aproximados, em 2022, houve um aumento nos projetos em que a FEST participou diretamente da elaboração foi de 24,66%, o número de novos projetos aprovados aumentou em 34,04%.

Por outro lado, o número de projetos encerrados aumentou em 61,29% e o número de projetos em execução no encerramento do ano aumentou em 35,88%. Assim, a quantidade total de projetos gerenciados em 2022 (executados e encerrados) apresentou um acréscimo de 40,84%, se comparada com o ano anterior.

**Quadro 8** Projetos administrados pela FESTA (2021/ 2022).

Tipo	2021	2022	% (2021/2022)
1. Projetos Elaborados	73	91	24,66
2. Novos Projetos Aprovados	47	63	34,04
3. Projetos em Execução*	160	219	35,88
4. Projetos encerrados*	31	50	61,29
Total (3 + 4) *	191	269	40,84

\* Percentual de acréscimo relativos aos itens 3 e 4.

## 7.2 Procedência dos Recursos

O volume total dos recursos financeiros administrados nos projetos apoiados pela FESTA, em 2022, foi de R\$ 173.080.936,91 (cento e setenta e três milhões oitenta mil novecentos e trinta e seis reais e noventa e um centavos).

Ao comparar este valor com o ano de 2021, constata-se que houve significativo aumento de 11,50%. Vale destacar que os aportes advindos das empresas privadas foram da



ordem de R\$ 125.348.014,84 (cento e vinte e cinco milhões trezentos e quarenta e oito mil e quatorze reais e oitenta e quatro centavos), correspondendo a um aumento de 7,70%.

Ao comparar este valor com o ano de 2021, constata-se que houve significativo aumento de 11,50%. Vale destacar que os aportes advindos das empresas privadas foram da ordem de R\$ 125.348.014,84 (cento e vinte e cinco milhões trezentos e quarenta e oito mil e quatorze reais e oitenta e quatro centavos), correspondendo a um aumento de 7,70%.

Vale destacar que os recursos financeiros da Fundação Renova, através dos Projetos Monitoramento da Biodiversidade Aquática (PMBA) e Monitoramento e Caracterização Socioeconômica da Pesquisa no Rio Doce e no Litoral do Espírito Santo (Socio pesca), totalizaram o montante de R\$ 115.893.380,67 (cento e quinze milhões oitocentos e noventa e três mil trezentos e oitenta e três reais e sessenta e sete centavos) que corresponde a um percentual de 66,96% do total dos recursos financeiros arrecadados em projetos pela FEST.

Outras fontes dos recursos financeiros, importantes são de Órgão e Instituições Federais, que foram responsáveis pelo aporte da ordem de R\$ 35.079.584,71 (trinta e cinco milhões e setenta e nove mil e quinhentos e oitenta e quatro reais e setenta e um centavos) correspondendo

a 2,07% do total dos recursos financeiros arrecadados. O Quadro 9 mostra a procedência dos recursos aportados na FEST, nos anos de 2022 e 2021.

Importante que se note que, em 2022, os recursos financeiros aportados na FEST através de Órgãos Internacionais, no valor de R\$ 4.296.694,09 (quatro milhões duzentos e noventa e seis mil, seiscentos e noventa e quatro reais nove centavos), representaram um aumento percentual de 335,61% em relação ao ano de 2021. Sob essa ótica, vale ressaltar que os recursos advindos dos Órgãos Municipais do Estado do Espírito Santo, em 2022, foram um aumento de 71,42% em relação ao ano de 2021. Ressaltamos o extraordinário aumento dos recursos advindos dos Órgãos Estaduais de 8207,10%. Apesar dos fortes impactos decorrentes das crises socioeconômicas pelas quais o país vem passando nos últimos anos e ainda se ressentido a crise sanitária com a Pandemia do COVID-19 não foram suficientes para afetarem a captação dos recursos financeiros da arrecadados pela FEST, em 2022, mantendo um aumento 11.50% de receitas.

**Quadro 9.** Procedência dos Recursos aportados na FEST (2021 / 2022).

Origem	2021 (R\$)	2022 (R\$)	% (2021/2022)
Órgãos Federais/UFES/PETROBRÁS	32.343.802,71	35.079.584,71	2,07
Órgãos Estaduais	R\$ 16.521,29	1.372.439,05	8.207,10
Órgãos Municipais	2.677.290,09	4.589.403,75	71,42
Órgãos Internacionais	986.359,46	4.296.694,09	335,61
Empresas Privadas	116.390.567,01	125.348.014,84	7,70
Outras origens	2.817.436,02	2.394.800,47	(-)15,00
<b>TOTAL</b>	<b>155.231.976,58</b>	<b>173.,080.936.,91</b>	<b>11,50</b>

### 7.3 Movimentação Financeira da FEST

O Quadro 10 mostra a movimentação financeira por tipo de atividade realizadas pela FEST e apresenta um aumento de receita financeira da ordem de 11,50%. Destaque para as atividades de Extensão, que apresentou um aumento de 110,35%, de Prestação de Serviços, com um aumento de 67.92%, de Ensino e Pós-graduação, com aumento de 36,83%, de Eventos/Curso, aumento de 25,01% e em seguida de Pesquisa,

um aumento de 1,96%, e que outras as atividades e de Infraestrutura tiveram uma queda de arrecadação respectivamente (-) 81,39% e 9-) 26,75%, comparadas a 2021.

**Quadro 10.** Movimentação Financeira por tipo de atividade da FEST (2021 / 2022)

<b>Atividade</b>	<b>2021 (R\$)</b>	<b>2022 (R\$)</b>	<b>% (2021/2022)</b>
Pesquisa	138.274.302,64	149.278.110,42	7,96
Extensão	7.534.023,02	15.847.694,30	110,35
Ensino e Pós-Graduação	477.688,98	605.858,89	36,83
Desenvolvimento institucional	1.438.469,88	1.053.726,14	(-) 26,75
Eventos/Cursos	1.170.419,74	1.463.177,80	25,01
Eventos/Cursos	1.170.419,74	1.463.177,80	25,01
Prestação de Serviço	2.446.633,87	4.108.418,48	67,92
Outros	3.890.438,45	723.950,88	(-) 81,39
<b>TOTAL</b>	<b>155.231.976,58</b>	<b>173.080.936,91</b>	<b>11,50</b>

## 7.4 Valores repassados à UFES

Em 2022, a FEST, repassou para conta da UFES, por meio de transferência de várias Guias de Recolhimento da União (GRU's), recursos financeiros no montante de R\$ 9.108.100,80 (nove milhões cento e oito mil cem reais e centavos), representando um aumento de 9,96%, equivalente ao índice de ressarcimento em 25,55% e ao índice do DEPE em 4,36%, relativos aos valores repassado em 2021, que foi da ordem de R\$ 8.283.243,18 (oito milhões duzentos e oitenta e três mil duzentos e quarenta e três e centavos), conforme demonstrado no Quadro 11.

**Quadro 11.** Valores repassados à UFES, por parte da FEST (2020 / 2021)

Destinação	2020 (R\$)	2021 (R\$)	2022 (R\$)	% (2021/ 2022)
Ressarcimento*	1.850.301,51	2.189.905,05	2.749.338,35	25,55
DEPE*	3.110.308,75	6.093.338,13	6.358.762,45	4,46
<b>TOTAL:</b>	<b>4.960.610,26</b>	<b>8.283.243,18</b>	<b>9.108.100,80</b>	<b>9,96</b>

\*Conforme Resolução no 46/2019-CUn do Conselho Universitário da UFES

## **7.5 Convênios e Contratos da FEST**

Em 2022, a FEST assinou com a UFES 35 Contratos, 79 Termos Aditivos, 11 Termos de Apostilamento. Em 2021, a FEST assinou com a UFES 34 Contratos; 54 Termos Aditivos e 11 Termos de Apostilamento.

Considerando do cenário nacional e do risco da pandemia do Covid-19, referida na seção 7, os contratos assinados tiveram um acréscimo de 2,94%.

Em relação aos Termos de Aditivo, houve aumento de 46,30%, em decorrência de adequação para os contratos em vigência em relação a Resolução no 46/2019-CUn, os Termos de Apostilamento se mantiveram. Com outras instituições apoiadas, constatou-se o número de 15 contratos e convênios, representando um decréscimo percentual de (-)73,33%, em relação ao ano de 2021, conforme demonstrado no Quadro 12.

Dos instrumentos contratuais celebrados em 2022, 35 Contratos; 79 Termos Aditivos e 11 Termos de Apostilamentos/Remanejamentos orçamentários foram assinados diretamente a UFES. Do total de instrumentos jurídicos assinados em 2022 com a UFES, 125 foram novos contratos/termos aditivos/convênios e 4 assinados com outras instituições parceiras Termo de Cooperação com a PETROBRÁS.

**Quadro 12.** Relação dos Novos Contratos e Convênios da FEST (2021/2022).

<b>Instrumento Contratual</b>	<b>2021 (R\$)</b>	<b>2022 (R\$)</b>	<b>% (2021/2022)</b>
Contratos Tri e Bipartites	34	35	2,94
Termos Aditivos	54	79	46,30
Termo de Apostilamento	11	11	-
Outros Instituições /privadas	15	4	(-) 73,33
<b>TOTAL:</b>	<b>114</b>	<b>129</b>	<b>13,12</b>

A evolução dos ajustes (contratos e aditivos) firmados com a UFES nos últimos cinco anos (2018, 2019, 2020 e 2021 e 2022) está demonstrada no Quadro 13. Os valores totais contratados sofreram decréscimo nos anos de 2018 (-) 95,70%; 2019 (-) 12,41%; 2020 (-) 29,27%. Nele, pode-se constatar o aumento significativo ocorrido nos valores contratados entre 2021 de 305% e mantendo o acréscimo em 2022 de 174,96%.

O aumento de 174,96% ocorrido na receita em 2022 é explicado, em grande parte pelos contratos dos projetos: (i) PMBA e Socio pesca - RENOVA, (ii) MAPA e SFB, (iii) PETROBRAS e (iv) VALE.



Nota-se que a UFES, em 2020, teve um valor de arrecadação muito menor comparada com os outros anos. Este fato, provavelmente, pode estar relacionado a atual crise que o País enfrenta, associado com a Pandemia do Covid-19, conforme expresso na seção 7.

**Quadro 13.** Evolução dos Contratos e Termos de Aditivos celebrados com a UFES (2018/2022).

Ano	Quantidade	Contratos (R\$)	Termos aditivos (R\$)	Total (R\$)	Variação (%)**
2018	21+51	17.170.649,14	3.337.434,50	20.508.083,64	(-) 95,70
2019	13+49	9.442.096,92	8.520.159,54	17.962.256,46	(-)12,41
2020	22+32	12.584.265,77	120.906,72	12.705.172,49	(-) 29,27
2021	33+46	38.167.563,11	13.318.272,12	51.485.835,23	305,24
2022	35 + 79	43.704.728,65	46.374.740,11	90.079.468,76	174,96

\*Soma da quantidade de Contratos e Termos Aditivos.

\*\*A variação percentual representa o comparativo entre o valor total anual em relação ao valor total do ano anterior.



## **7.6 Bolsas Concedidas**

No exercício de 2022 a FEST concedeu 943 bolsas em diversas modalidades, de acordo com a Resolução de Bolsas no 001/201 e Legislação de Estágio, por meio dos contratos, acordo de cooperação e convênios gerenciados, totalizando cerca de R\$ 22.384.564,66 (vinte e dois milhões trezentos e oitenta e quatro mil quinhentos e sessenta e quatro reais e sessenta e oito centavos), comparando com o ano de 2021 que concedeu 766 bolsas, totalizando cerca de R\$21.362.684,68 (vinte e um milhões trezentos e sessenta e dois reais e cinquenta mil seiscentos e oitenta e quatro reais e sessenta e oito centavos). Houve um aumento de 23,11% na quantidade de bolsas e um aumento de 17,47% no valor destinado a bolsas, isso se deve ao fato que as bolsas na sua implementação variam de acordo com os níveis mínimo e máximos de cada categoria de acordo com a Resolução de Bolsa da FEST e Legislação de Estágio, conforme mostrado no Quadro 14.

Ainda, em relação ao Quadro 14 observa um aumento significativo que ocorreu nas quantidades dos tipos de bolsas implementadas, com exceção da bolsa de pós-doutorado (PD) que houve uma deflação de (-) 9,24%.

**Quadro 14.** Bolsas por tipo de categoria, nível e valores anuais (2021 e 2022).

Tipo de Bolsa	2021 Qtde de Bolsas	2021 Valor (R\$)	2022 Qtde de Bolsas	2022 Valor (R\$)	% (2020/2021)
BOLSA IC	252	1.244.323,80	306	1.238.211,96	(-) 0,49
BOLSA IPP	180	7.791.741,23	213	9.400.841,03	20,65
BOLSA DCTI	86	2.497.577,12	125	3.302.429,74	32,22
BOLSA ATX	-	-	-	-	-
BOLSA GD	15	386.111,28	25	572.706,50	48,23
BOLSA PV	3	91.000,00	5	188.800,00	107,47
BOLSA ADNA	-	-	1	7.200,00	100
BOLSA ADN B	4	6.000,00	3	6.000,00	100

**Continuação do Quadro 14.**

Tipo de Bolsa	2021 Qtde de Bolsas	2021 Valor (R\$)	2022 Qtde de Bolsas	2022 Valor (R\$)	% (2020/ 2021)
BOLSA ADXA	14	41.000,00	14	168.946,50	312,06
BOLSA GM	38	448.346,40	47	623.278,75	39,02
BOLSA ADXB	2	25.360,17	16	215.727,35	750,65
BOLSA PD	109	6.212.316,36	101	5.638.542,85	(-) 9,24
BOLSA DE ESTÁGIO	63	311.820,75	74	510.939,99	63,85
<b>TOTAL BOLSISTAS</b>	<b>766</b>	<b>19.055.597,00</b>	<b>943</b>	<b>22.384.564,66</b>	<b>17,47</b>

\*As bolsas na sua implementação variam de acordo com os níveis mínimo e máximos de cada tipo de categoria de acordo com a resolução de bolsa da FEST.

Nomes oficiais referente as siglas utilizadas:

IC- Iniciação Científica; IPP-Incentivo em Produtividade em Pesquisa; DCTI-Desenvolvimento Científico e Tecnológico e Inovação; GD-Doutorado; PV-Pesquisador Visitante; ADNA-Apoio ao Ensino (discente); ADNBN-Apoio ao ensino (não discente); ADXA- Apoio a Extensão(discente); GM-Mestrado; ABXB-Apoio a Extensão (não discente); PD-Pós doutorado; Bolsa de Estágio.

## **7.7 Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST**

Em 2022, estiveram envolvidas diretamente na execução de projetos gerenciados pela FEST 1540 pessoas, entre docentes; técnicos; alunos de graduação e de pós-graduação; entre outros profissionais, de várias especialidades.

Por outro lado, o contingente dos colaboradores, tem a seguinte distribuição percentual, estando igualmente em consonância com a legislação vigente e Resolução da Universidade.

- (i) 362 Professores (31,64%);
- (ii) 494 Alunos de graduação e pós-graduação (0,61%);
- (iii) 74 Estagiários (17,4%)
- (iv) 433 Colaboradores (8,79%);
- (v) 177 Profissionais contratados (8,79%).

A participação de alunos, estagiários e professores nos projetos correspondem ao índice de 60,39% do total de pessoas envolvidas.

O Quadro 15 mostra um aumento de 11,68% no quantitativo de recursos humanos envolvidos na execução dos projetos, no ano de 2022, em relação ao ano de 20201 que era de 1.379 pessoas.

**Quadro 15.** Discriminação dos Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST (2021e 2022).

<b>Tipo</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% (2021/2022)</b>
Professor	275	362	31,64
Alunos: Graduação/Pós- graduação	491	494	0,61
Estagiários	63	74	17,4
Colaboradores	398	433	8,79
Profissionais Contratados	215	177	8,79
<b>TOTAL:</b>	<b>1379</b>	<b>1.540</b>	<b>11,68</b>

## **7.8 Aquisições de Bens e Serviços para apoiar os projetos da FEST**

O gerenciamento das aquisições de bens e serviços tem como objetivo dar garantia de que todo elemento externo participante do projeto irá assegurar o fornecimento de seu produto, ou serviço, para os projetos apoiados pela FEST.

Os processos de gerenciamento das aquisições nesta Fundação de dividem em duas categorias: Nacionais e Importados, conforme discriminado a seguir.

- **Nacionais:**

Em 2022, os processos de aquisições totalizaram 3.409 itens, correspondentes a um volume de recursos de R\$ 10.735.687,34 (dez milhões setecentos e trinta e cinco mil seiscentos e oitenta e sete reais e trinta e quatro centavos), referente a 1033 processos de compras.

O Quadro 16 mostra, de maneira consolidada, os processos de aquisições nacionais executados nos anos de 2021 e 2022, bem como suas relações percentuais. Importante destacar que, em 2022, um aumento nos itens de aquisições em 23.31%, com acréscimo de 89,79% no poder aquisitivo, que certamente está relacionado a retomada das questões socioeconômica do País e, que à Pandemia COVID-19 não impactou, conforme explicitado na seção 7.

**Quadro 16.** Discriminação das Aquisições Nacionais por item realizadas pela FEST (2021 e 2022).

Tipo	2022	
	Valor	Quantidade
Material de Consumo	2.034.712,36	2527
Material Permanente (Patrimoniável)	3.362.160,74	346

Continuação do Quadro 16

Tipo	2022	
	Valor	Quantidade
Serviço	5.338.814,23	536
<b>Total</b>	<b>10.735.687,34</b>	<b>3409</b>

Tipo	2021		2021/2022
	Valor	Quantidade	Diferença
Material de Consumo	1.650.060,14	2192	23,31
Material Permanente (Patrimoniável)	1.771.530,34	281	89,79
Serviço	1.515.361,47	349	252,31
<b>Total</b>	<b>4.936.951,95</b>	<b>2822</b>	<b>117,46</b>

- **Importados:**

Em 2022, as aquisições importadas (internacionais) totalizaram 63 operações com um acréscimo de 96,88%, quando comparado à 2021. Os valores correspondentes a essas operações foram da ordem de R\$ 7.466.321,06 (sete milhões, quatrocentos e sessenta e seis mil, trezentos e vinte e um reais e seis centavos) que corresponde a um acréscimo de 380,01% em relação a 2021 que somou R\$ 1.555.461,40 (um milhão, quinhentos e cinquenta e cinco mil, quatrocentos e sessenta e um reais e quarenta centavos), conforme explicitado no Quadro 17.

O acréscimo observada nas importações estão relacionadas a liberação das cotas de importação pelo MCTI ao CNPq, destacando as rubricas de material permanente que aumentou 517,61%, de consumo 132,35% e de componentes eletrônicos em 100.00%.



**Quadro 17.** Discriminação das Aquisições Importadas realizadas pela FEST (2021 e 2022).

Tipo	2022	
	Valor	Quantidade
Consumo	414.635,21	15
Componentes eletrônicos	70.299,50	3
Permanente	6.655.542,09	29
Software	54.764,01	8
Serviço	271.080,25	8
<b>Total</b>	<b>7.466.321,06</b>	<b>63</b>

Tipo	2021		2021/2022
	Valor	Quantidade	Diferença
Consumo	178.453,03	5	132,35%
Componentes eletrônicos	-	0	100,00%
Permanente	1.077.630,85	10	517,61%
Software	52.657,23	4	4,00%

Continuação do Quadro 17

Tipo	2021		2021/2022
	Valor	Quantidade	Diferença
Serviço	246.720,29	13	9,87%
<b>Total</b>	<b>1.555.461,40</b>	<b>32</b>	<b>380,01%</b>

## 7.9 Transferências e Doações realizadas pela FEST

Em 2022, a FEST realizou várias transferências de bens, adquiridos no escopo dos projetos apoiados pela Fundação, conforme estabelecido nos respectivos Instrumentos Contratuais em consonância com a Resolução no 46/2019-CUn.

Os valores totais das transferências perfizeram o montante de R\$ 3.319.116,58 (três milhões trezentos e dezenove mil e cento e dezesseis reais e cinquenta e oito centavos), equivalentes a 327 itens, gerando 140 Termos de Doação a UFES.

## **8. Dados Contábeis e Financeiros**

### **8.1 Contextualização**

O gerenciamento contábil e financeiro tem como garantir que o capital disponível será suficiente para obter todos os recursos para se realizarem os trabalhos dos projetos.

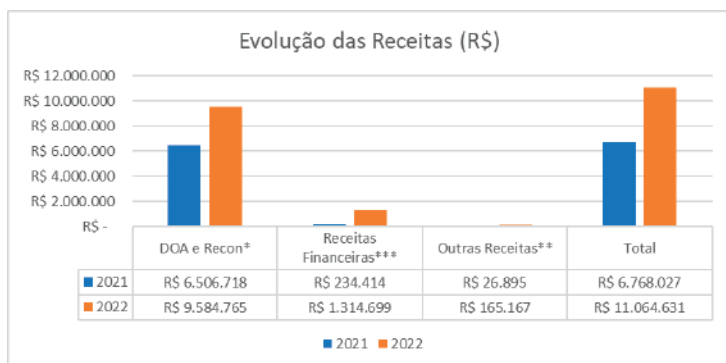
### **8.2 Receitas**

Em 2022, a Receita Total da FEST somou R\$11.064.631,00 (onze milhões e sessenta e quatro mil seiscentos e trinta e um reais), apresentando um aumento de 64,48%, em relação ao ano de 2021. O aumento na Receita Total foi devido aos aportes financeiros na captação de recursos e nas receitas para o custeio das Despesas Operacionais Administrativas - DOA realizadas.

A Figura 5 mostra a evolução de todas as receitas nos anos 2021 e 2022. O Quadro 18 exhibe, de maneira consolidada, as receitas da FEST nos anos 2021 e 2022, bem como suas relações percentuais.

Os valores totais das transferências perfizeram o montante de R\$ 3.319.116,58 (três milhões trezentos e dezenove mil e cento e dezesseis reais e cinquenta e oito centavos), equivalentes a 327 itens, gerando 140 Termos de Doação a UFES.

**Figura 5.** Evolução das Receitas da FEST (2021 e 2022).



**Quadro 18.** Evolução das Receitas da FEST (2021 e 2022).

Tipo	2021	2022	% (2021/2022)
DOA e Recon*	6.506.718	9.584.765	47,31%
Receitas Financeiras***	234.414	1.314.699	460,84%
Outras Receitas**	26.895	165.167	514,12%
<b>Total</b>	<b>6.768.027</b>	<b>11.064.631</b>	<b>63,48%</b>

\* DOA: Despesas Operacionais e Administrativas; ReCon: Remuneração Contratual.

\*\* Inclui Receitas Não Operacionais;

\*\*\* Inclui Rendimentos e Aplicações Financeiras; Outras Receitas Financeiras e Variações Monetárias Ativas.

Receitas e Despesas operacionais Administrativas - DOA (convênios) e Remuneração Contratual por Serviços Prestados - ReCon (contratos):

A maior parte da Receita da FEST (47,31%) provêm do Ressarcimento de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) e da Remuneração Contratual por serviços prestados (ReCon).

Tal cenário econômico teve reflexo direto na captação e liberação de recursos financeiros, produzindo os efeitos causados no aumento de 63,48% na captação de recursos realizados no ano de 2022, se comparado ao ano de 2021. Esse aumento não refletiu diretamente no ingresso da receitas das Despesas Operacionais Administrativas (DOA), entretanto o “percentual médio” aplicado na cobrança da DOA, teve um decréscimo de (-) 4,37% em relação a 2021 passando 8,47%, para 8,10%, no ano de 2022, que ainda ficou ainda abaixo (-) 19% da estimativa de 10% indicada pelo Conselho de Administração da FEST.

A contínua redução do ressarcimento das Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) observada no financiamento de projetos é preocupante e atinge ao conjunto das fundações de apoio em todo o país.

Entretanto para a FEST no ano de 2022 esse fator não impactou a entrada de receitas para o custeio das Despesas Operacionais Administrativas - DOA, devido à alta captação feita pelo Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST, conjuntamente com a Gerência de Projetos e Superintendência.

- **Receitas Financeiras:**

São àquelas provenientes de aplicações financeiras das contas bancárias inerentes a cada um dos projetos apoiados FEST. Em relação ao ano de 2022, as Receitas Financeiras brutas tiveram um aumento de 460,84% em relação a ano de 2021.

- **Outras Receitas:**

São àquelas oriundas dos serviços prestados pela FEST, tais como receitas, recebimento de patrocínios e recuperação de despesas, entre outras tiveram um aumento de 514,12% em relação a ano de 2021.

### **8.3 Despesas**

As despesas totais da fundação tiveram um aumento de 34,83% em 2022, comparado com 2021 (Quadro 19). Esse aumento significou a aquisição do imóvel de três salas (301 a 303), no Edifício América Centro Empresarial, Av. Fernando Ferrari, 1080 - Mata da Praia, Vitória/ES, no valor de R\$2.530.000,00 (dois milhões quinhentos e trinta mil reais), para a sede da FEST.

Em face do contínuo acompanhamento orçamentário e financeiro do ingresso de receitas que apesar de ser acima do previsto a Superintendência com sua equipe manteve a adoção de medidas de austeridade e de contingenciamento e consequentemente obtendo a redução de despesas administrativas da FEST.

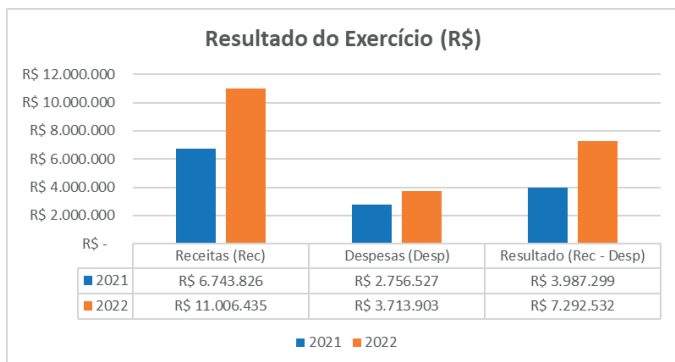
**Quadro 19.** Relação das Despesas da FEST (2021 e 2022).

Despesas	2021(R\$)	2022(R\$)	% (2021/2022)
Total	2.756.527	3.716.861	34,83%

### 8.4 Resultado do Exercício

O resultado do exercício de 2022 foi de R\$ 7.292.532,00, superior ao do ano de 2021, que totalizou R\$3.987.299,00. Esta relação (2022/2021) corresponde um aumento em 82,89%, representando um valor de R\$ 11.279.831,00 (onze milhões duzentos e setenta e nove mil oitocentos e trinta e um reais).

**Figura 6.** Mostra, graficamente, essas informações consolidadas. Figura 6. Resultado do Exercício da FEST (2021 e 2022).



**Quadro 20.** exibe, de maneira consolidada, o resultado final nos anos de 2021 e 2022, bem como suas relações percentuais.

Resultado Final da FESTA (2021 e 2022).

Itens	2021(R\$)	2022(R\$)	% (2021/2022)
Receitas (Rec)	6.743.826	11.006.435	63,20%
Despesas (Desp)	2.756.527	3.713.903	34,73%
<b>Resultado (Rec - Desp)</b>	<b>3.987.299</b>	<b>7.292.532</b>	<b>82,89%</b>

## 8.5 Indicador de Eficiência e Liquidez da FESTA

### 8.5.1. Indicador de Eficiência

O indicador estabelecido para estimar a eficiência da FESTA como Fundação de Apoio à UFES, foi calculado dividindo-se as despesas administrativas totais da Fundação pelos recursos totais de todos os projetos por ela gerenciados, expressos em percentagem.

Vale destacar que quanto menor o índice, maior a eficiência, gerando um indicador de autossuficiência econômica. Portanto, observa-se que houve um aumento da eficiência em relação ao exercício de 2021, significa esse que resultado demonstra a eficiência na gestão dos recursos.



A média dos índices de eficiência nos últimos cinco anos é de 2,62% uma indicação positiva de uma boa eficiência na gestão. Esse resultado também oferece uma valiosa contribuição para que a FEST continue investindo na ampliação de captação de recursos financeiros e também e racionalize seu modo de atuar em relação às despesas administrativas, objetivando alcançar resultados organizacionais cada vez mais alvissareiros, em 2022.

**Quadro 21.** Mostra a relação entre a despesa administrativa total; o resumo dos projetos gerenciados e o índice de eficiência (relação entre as despesas e os recursos gerenciados), nos anos 2017 a 2021. Obs. Unidade monetária: R\$ 1.000,00

Itens	2018 (R\$)	2019 (R\$)	2020 (R\$)	2021 (R\$)	2022 (R\$)
Despesas Administrativas	2.469,99	3.791,19	3.095,77	2.756,53	3.753,25
Recursos gerenciados dos projetos	150.288,31	153.291,25	61.435,35	155.231,98	172.979,33
<b>Índice de eficiência (Relação despesas/recursos gerenciados) (%)</b>	<b>0,016 = 1,6%</b>	<b>0,025 = 2,5%</b>	<b>0,05 = 5,0%</b>	<b>0,018 =1,8%</b>	<b>0,022 =2,2</b>

### **8.5.2. Indicador de Liquidez**

A capacidade de uma organização de cumprir com seus compromissos financeiros de curto e longo prazos é mostrada pelos indicadores de liquidez.

A seguir são apresentadas as definições de alguns dos indicadores que foram utilizados pela FEST:

1. Índice de Solvência: mede a capacidade de honrar os compromissos tanto no curto quanto no longo prazo, considerando a possibilidade de conversão de seus bens e direitos em numerário - espécie. Este índice faz a relação de todos os bens e direitos, representados pelo Ativo Total, com as obrigações de curto e de longo prazos, representados pelo Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo
2. Índice de Liquidez Geral: tem a mesma interpretação com a diferença de não comprometer os bens de capital, ou seja, o Ativo Fixo ou Permanente, também chamado de Não Circulante;
3. Índice de Liquidez Corrente: é o índice que mostra, de modo geral, o disponível para pagar cada real devido;
4. Índice de Liquidez Imediata: tem interpretação idêntica ao anterior, porém, considera somente os recursos de disponibilidade imediata, comparados com os compromissos no mesmo prazo.

No que se refere aos indicadores de liquidez tem-se como referência que, se todos os índices citados estiverem em torno da unidade a situação da organização analisada pode ser considerada boa. Observando-se o Quadro 22, conclui-se que a FEST está em boa situação, pois todos os seus indicadores de liquidez e solvência estão acima da unidade.

Tendo como parâmetro o índice teórico de solvência, que é igual a 1,0, e considerando os resultados dos indicadores de liquidez, assim como os dados extraídos de suas demonstrações financeiras, pode-se concluir que a FEST se apresenta solvente.

**Quadro 22.** Indicador de Liquidez da FEST (2020 a 2022).

INDICADOR	FÓRMULA	2020		2021		2022		2021/2022
		Valor	Índice	Valor	Índice	Valor	Índice	
Solvência	AT/(PC+ELP)	R\$ 220.335.807,54	1,03	R\$ 92.019.701,05	1,13	R\$ 141.868.979,22	1,15	Aumento 0,02
		R\$ 213.685.258,55		R\$ 81.361.852,76		R\$ 123.918.598,88		
Liquidez Geral	(AC+RPL) / (PC+ELP)	R\$ 220.258.972,47	1,03	R\$ 91.951.132,10	1,13	R\$ 139.294.245,94	1,13	Sem Variação
		R\$ 213.685.258,55		R\$ 81.361.852,76		R\$ 123.918.598,88		
Liquidez corrente	AC/PC	R\$ 220.215.744,82	1,86	R\$ 91.897.872,45	1,13	R\$ 138.880.986,29	1,20	Aumento 0,07
		R\$ 118.188.405,19		R\$ 80.995.182,00		R\$ 116.336.253,92		
Liquidez Imediata	AD/PC	R\$ 58.889.945,24	0,50	R\$ 91.763.988,88	1,13	R\$ 130.603.313,12	1,13	Sem Variação
		R\$ 118.188.405,19		R\$ 80.995.182,00		R\$ 116.336.253,92		

Legenda: Onde: AT = Ativo Total; AD= Ativo Disponível; PC = Passivo Circulante; ELP = Exigível a Longo Prazo; AC = Ativo Circulante; RLP = Realizável a Longo Prazo; DISP = disponível.

## 9. Indicadores e considerações finais

A seguir, são elencados alguns indicadores que demonstram a relevância e a importância dos benefícios das atividades da FEST, no exercício de 2022, para a UFES.

- Administração de recursos financeiros arrecadados destinado ao financiamento de atividades de ensino (graduação e pós-graduação), pesquisa e extensão, desenvolvimento institucional (infraestrutura) e tecnologia-inovação e prestação de serviços, no valor de R\$ 173.080.936,91 (cento e setenta e três milhões oitenta mil novecentos e trinta e seis mil e noventa e um centavos), correspondendo ao acréscimo percentual de 11.50 %.
- Gerenciamento de 269 projetos relacionados ao ensino, à pesquisa, à extensão e ao desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação.
- Os projetos sob a gestão da FEST e provenientes de suas instituições apoiadas, atenderam a obrigatória condição legal de prévia aprovação pelos órgãos colegiados da Universidade - UFES;
- Em cumprimento à Legislação Federal e às Resoluções e Normas Internas da Universidade, providenciou o recolhimento à conta única da UFES de R\$ 9.108.100,80 (nove milhões cento e oito mil e cem reais e oitenta centavos), a título de taxas de DEPE e Ressarcimento respectivamente no valor R\$ 6.358.762,45 (seis milhões e trezentos e cinquenta e oito mil

setecentos e sessenta e dois reais e quarenta e cinco centavos) e R\$ 2.749.338,35 (dois milhões setecentos e quarenta e nove mil trezentos e trinta e oito reais e trinta e cinco centavos) pelo uso de sua infraestrutura e recursos humanos especializados;

- Visando o fortalecimento e à ampliação do apoio ao desenvolvimento de programas e projetos, 39 (trinta e nove) novos contratos/acordos/convênios foram firmados com instituições públicas ou privadas, nacionais ou internacionais, promovendo a cooperação científica, técnica e financeira;
- Contribuiu para o estímulo à participação de docentes, técnicos e alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, e de desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação de interesse das instituições apoiadas por meio do pagamento de 943 (novecentos e quarenta e três ) bolsas para alunos de graduação e de pós-graduação, servidores docentes e técnicos, representando um valor de R\$ 22.384.564,66 (vinte e dois milhões trezentos e oitenta e quatro mil quinhentos e sessenta e quatro reais e trinta e sessenta e seis centavos);

- Prestou efetiva contribuição para a formação e a integração dos estudantes ao mundo laboral por meio da participação de 494 alunos de graduação e pós-graduação 74 estagiários nos projetos gerenciados, representando 18,01% do total de participantes;
- Atendeu ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à instituição apoiada (incluindo docentes, servidores técnico-administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de pesquisa da instituição), nos termos da legislação, na previsão dos planos de trabalho dos projetos de pesquisa e extensão desenvolvidos com a participação da instituição. Em 2022, o percentual médio de participação, por projeto, de pessoal vinculado as instituições apoiadas foram de 60,39%;
- Encaminhou ao patrimônio da UFES todos os processos de incorporação de bens adquiridos para os projetos, em cumprimento ao disposto no Decreto 7.423/2010 e às normas internas da Universidade, no valor de R\$ 3.319.116,91



(três milhões trezentos e dezenove mil e cento e dezesseis reais e noventa e um centavos), gerando 140 Termos de Doação.

- Efetuou aquisições de bens e serviços no mercado nacional, em 3409 operações em várias modalidades, no valor total da ordem de R\$ 10.7 milhões. No mercado internacional realizou 63 operações da ordem de R\$ 7,5 milhões para atender projetos de pesquisa e laboratórios das instituições apoiadas;
- Encaminhou aos órgãos contratantes 139 prestações de contas parciais, finais e regularização/pendências;
- Iniciou a revisão da documentação/Arquivo, sendo efetuada a partir de agosto de 2021 a digitalização de toda a documentação no Sistema de Gerenciamento de Documentos Eletrônicos SGED;
- Continuou, juntamente com a empresa CIENTEC - COMERCIO DE SOLTFWARE LTDA, a manutenção do Sistema COVENIAR para gestão de projetos, auditando, apontando e providenciando as devidas correções ou alterações nas rotinas que apresentavam deficiência, customizando-se à realidade da FEST;

- Promoveu mudanças organizacionais interna visando agilidade e melhor qualidade operacional;
- Manteve relações de trabalho com centenas de órgãos financiadores nacionais e internacionais, envolvendo instituições públicas e privadas, bem como o aperfeiçoamento da governança corporativa da Fundação visando atender ao propósito de prevenir, detectar e sanar atos lesivos praticados contra a administração pública e privada;
- Considerando os efeitos da crise que se abateu sobre o país nos últimos anos, e a pandemia do COVID-19, não houve impacto nos projetos captados pela FEST, em 2022, que tiveram um acréscimo de 34,04 % elevando a arrecadação de recursos financeiros em 11,50% e a DOA em 47.86%. A Superintendência da FEST conseguiu manter a sua política de correção salariais, de acordo com a Convenção Coletiva (acima da inflação), atualização e capacitação, entre os benefícios oferecidos aos seus empregados.
- Apresentou disponibilidade financeira e indicadores de liquidez e solvência positivos.



Para evitar a descontinuidade dos projetos que gerencia e os prejuízos incalculáveis à pesquisa, ao ensino e à extensão, a FEST, tem auxiliado a Universidade a manter vários projetos em execução com isenção do DOA, a despeito limitações legais.

## 10. Referências

- C.F.A. Consultoria, Finanças e Auditoria Independente S/S.
- Conselho Curador da FEST.
- Conselho de Administração da FEST.
- MELLO, G.N. Cidadania e competitividade. São Paulo, Cortez Editora, 1998. [ Links ].
- OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento estratégico: Conceitos. Metodologia. Práticas. 32ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- Precisão Contábil.
- Resolução no 46/2019-CUn da Universidade Federal do Espírito Santo.

Vitória, ES, 03 de maio de 2023.

Armando Biondo Filho  
Superintendente



Fundação  
Espírito-santense  
de Tecnologia

**FEST**