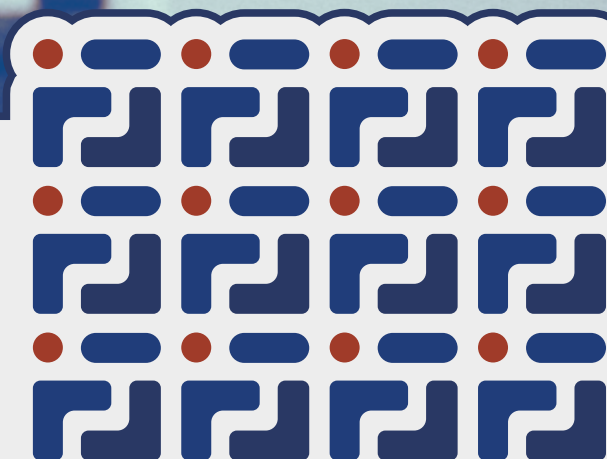


Relatório **anual** de **Gestão**

20
21



SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	5
2. A FUNDAÇÃO ESPÍRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA - FEST	8
2.1 Histórico	8
2.2 Finalidade da FEST	9
2.3 Estrutura Organizacional	10
2.4 Administração e Organização	11
2.5 Órgãos Operacionais da FEST	12
3. ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021	14
3.1 Gerência de Projetos	14
3.2 Setor de Recursos Humanos	16
3.3 Setor de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais	17
3.4 Setor Financeiro	19
3.5 Setor de Prestação de Contas	20
3.6 Setor de Arquivo e Documentação	21
3.7 Núcleo de Tecnologia e Inovação - NTI	21
3.8 Assessorias Externas	27
4. REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS INTERNOS DA FEST	32
5. APOIOS CONCEDIDOS PELA FEST	33

6. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA FEST	35
7. PROJETOS APOIADOS PELA FEST	39
7.1 Contextualização	39
7.2 Procedência dos Recursos	40
7.3 Movimentação Financeira da FEST	42
7.4 Valores repassados à UFES	43
7.5 Convênios e Contratos da FEST	44
7.6 Bolsas Concedidas	46
7.7 Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST	47
7.8 Aquisições de Bens e Serviços para apoiar os projetos da FES	49
7.9 Transferências e Doações realizadas pela FEST	50
8. DADOS CONTÁBEIS E FINANCEIROS	51
8.1 Contextualização	51
8.2 Receitas	51
8.3 Despesas	53
8.4 Resultado do Exercício	54
8.5 Indicador de Eficiência e Liquidez da FEST	55
8.5.1. Indicador de Eficiência	55
8.5.2. Indicador de Liquidez	56
9. INDICADORES E CONSIDERAÇÕES FINAIS	58
10. REFERÊNCIAS TÉCNICAS	61

1. APRESENTAÇÃO

O presente relatório objetiva apresentar os dados consolidados relativos ao Relatório Anual de Gestão da FEST, referente ao ano de 2021, em cumprimento ao que determina seu Estatuto Social.

Este documento foi estruturado conforme a seguinte lógica:

- Informações institucionais, envolvendo breve histórico, finalidade, missão visão, valores, estrutura organizacional e a composição da sua administração com as principais competências dos seus integrantes;
- Credenciamentos para a renovação de autorização da FEST junto à Universidade Federal do Espírito Santo - UFES; Ministério da Educação - MEC; Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI; Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq do MCTI e Ministério Público Estadual do Estado do Espírito Santo - MPES;
- Resumo das atividades relevantes realizadas durante o ano de 2021;
- Informações sobre os projetos

apoiados e administrados, em especial no que concerne a quantidade; procedência e volume dos recursos contratados; bolsas de pesquisa; pessoal envolvido; repasses e transferência de bens adquiridos às instituições apoiadas;

- Dados financeiros e contábeis: receitas, despesas, resultado do exercício de 2021; indicadores de liquidez e disponibilidade financeira;
- Resumo dos resultados alcançados pelos projetos encerrados no ano de 2021, com base nas informações prestadas pelos respectivos coordenadores;
- Indicadores e considerações finais.

A captação de recursos financeiros e os contratos e convênios gerenciados pela FEST, na atualidade, não foram integralmente impactados pelos fatores socioeconômicos da crise que o País vem enfrentando há algum tempo e, concomitantemente, pela pandemia de COVID-19, que vem produzindo repercussões não apenas de ordem biomédica e epidemiológica em escala global, mas também repercussões e impactos sociais e econômicos, po-

líticos, culturais e históricos sem precedentes na história recente das epidemias.

A conjugação desses cenários, entre outros, reflete diretamente no aumento da remuneração pelos serviços prestados pela FEST. Os valores repassados à FEST, através dos Contratos, Acordos, Termos de Cooperação, entre outros, para fazer frente às suas Despesas Operacionais e Administrativas - DOA e dos projetos apoiados/executados e gerenciados, a partir de 2011, até o encerramento deste relatório, em 31 de dezembro de 2021, totalizam o montante de R\$ 718.439.425,10 (setecentos e dezoito milhões quatrocentos e trinta e nove mil, quatrocentos e vinte e cinco reais e dez centavos). Estes valores refletem os quatrocentos e trinta (430) projetos que compõem o portfólio desta Fundação, tanto os ativos como àqueles já encerrados. Estas informações estão disponíveis no Sistema Conveniar, atualmente adotado pela Fundação para a gestão de projetos.

Os recursos financeiros totais arrecadados no ano de 2021 foram da ordem de R\$ 155.231.976,58 (cento e cinquenta e cinco milhões duzentos e trinta e um mil novecentos e setenta e seis mil e cinquenta e oito centavos) e, em 2020, da ordem de R\$ 61.435.350,00 (sessenta e um

milhões quatrocentos e trinta e cinco mil trezentos e cinquenta reais), correspondendo a um expressivo aumento percentual de 153,60 %.

Importante ressaltar e destacar que, em função das mudanças dos cenários retratados acima, em 2021, os recursos financeiros aportados na FEST, para gerenciar os projetos apoiados, não sofreram redução. Foi registrado captação em quarenta e sete (47) novos projetos correspondente ao valor de R\$ 28.388.460,62 (vinte e oito milhões trezentos e oitenta e poito mil quatrocentos e sessenta reais e sessenta e dois centavos), um aumento de 19,07%, relação a 2020 onde foram captados trinta e oito (38) novos projetos equivalentes a R\$ 23.842.228,75 (vinte e três milhões oitocentos e quarenta e dois mil e duzentos e vinte e oito reais e setenta e cinco centavos).

Comparativamente, esses novos projetos representaram para o ano de 2021 um aumento de 23,68 %, em relação a 2020. Um dos fatores a serem considerados para justificar esta variação positiva, pode estar relacionado aos efeitos da retomada econômica do país e associados aos declives dos riscos da Pandemia do COVID -19.

A remuneração pelos serviços prestados pela FEST, denominados

tecnicamente de Despesas Operacionais Administrativas - DOA, durante o exercício de 2020, foi de R\$ 3.095.778,00 (três milhões noventa e cinco mil setecentos e oito reais). No ano de 2021, os valores do DOA totalizaram R\$ 6.506.718,00 (seis milhões quinhentos e seis mil setecentos e dezoitos reais). Esses dados indicam um acréscimo a maior de 110,18%, quando comparado com o ano de 2020.

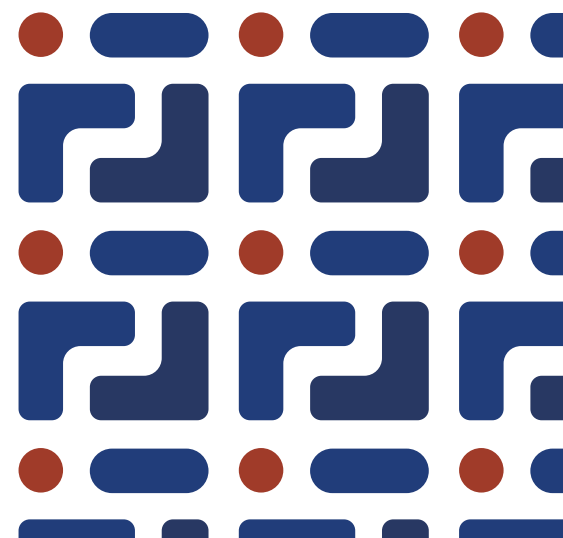
Considerando o atual cenário vivenciado, a partir de 2021, onde as dificuldades socioeconômicas vivenciadas pelo País, corroboradas pelos efeitos causados pelo COVID-19, não impactaram significativamente na captação dos recursos financeiros para a FEST, tendo em vista as conjugações de diversas ações proativas e estruturantes que foram determinantes para ampliar essa captação de receitas havendo um aumento significativo de recursos financeiros. Como exemplo houve a necessidade premente de implementar um severo programa de redução de despesas e, paralelamente, dessas ações que culminaram na ampliação da receita.

Destarte, a despeito das dificuldades, a FEST tem cumprido suas finalidades estatutárias, apoiando, participando e executando programas de projetos de ensino, pesquisa

e extensão e, também, de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, contribuindo, desta forma, para a difusão do conhecimento, bem como para o fortalecimento do relacionamento das instituições apoiadas com a sociedade, regional, nacional e internacional.

A conjugação desses esforços, só seria possível com a união de vários atores envolvidos. Professores, coordenadores, servidores, colaboradores internos, técnicos, alunos, instituições parceiras e o quadro gerencial atuantes direta ou indiretamente nessa Fundação.

Agradecimentos especiais são devidos ao incansável e dedicado trabalho no âmbito da FEST, de vários atores, dentre eles: Professor Doutor Geraldo Rossoni Sisquini, Presidente do Conselho de Administração; Professor Herbert Barbosa Carneiro, Presidente do Conselho Curador e a Professora e Mestre Patrícia Bourguignon Soares, Gerente de Projetos desta Fundação.



2. A FUNDAÇÃO ESPÍRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA - FEST

2.1 Histórico

A FEST é uma instituição cuja existência iniciou em 1998 e foi preparada para atender as necessidades crescentes de captação de recursos financeiros para as atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa, a extensão, e transferências de conhecimento, ao desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação e a proteção e preservação do meio ambiente visando o desenvolvimento do estado do Espírito Santo e do país, e como Fundação de Apoio à Universidade Federal do Espírito Santo.

A FEST legalmente instituída como pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, de acordo com escritura pública lavrada em 16 de dezembro de 1988, nos Termos da Escritura Pública de Instituição lavradas nas notas do Cartório Rodrigo Sarlo Antônio Tabelião da Capital do Estado do Espírito Santo, registrada sob o no 001005, no mesmo Cartório, e está inscrita no CNPJ/MF no 02.980.103/0001-90, com prazo de duração indeterminado.

A FEST, como Fundação de Apoio, teve a renovação do seu credenciamento junto a Universidade Federal do Espírito Santo - UFES, através da Decisão nº 44/2020, de 16 de julho de 2020, junto ao Conselho Nacional de Pesquisa (CNPq/MCTIC), conforme Despacho de 1º de abril de 2020, de acordo com ao Lei nº 8010/90, na 763ª Relação de Revalidação Credenciamento Nº 900.0772/2000, publicado no Diário Oficial da União (D.O.U), seção 1, ISSN 1677-7042, Nº 73, em 16 de abril de 2020, junto ao Ministério da Educação e Ministério (MEC) da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), como Fundação de Apoio da UFES pela portaria conjunta nº 140 MEC/MCTI, de 18 de novembro de 2020, nos termos da Lei Federal nº 8.958/94, regulamentada pelo Decreto nº 7.423/2010, com Atestado Pleno e Regular Funcionamento e Atestado de Regularidade das Contas Anual de 2019 do Ministério Público do Espírito Santo (MP-ES).

2.2 Finalidade da FEST

As principais finalidades estatutárias da FEST estão definidas no Estatuto Social como:

- Apoiar programas e projetos de ensino, pesquisa, extensão ou de desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e inovação de interesse UFES em conjunto com entidades públicas e privadas nacionais e estrangeiras, visando o desenvolvimento do estado e do país;
- Estimular a participação de docentes, técnicos e alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse da UFES e de outras instituições de ensino superior, científicas e tecnológicas, por meio de bolsas, quando pertinentes;
- Promover e apoiar a difusão do conhecimento cultural, científico e tecnológico;
- Fomentar e apoiar a interação da UFES e das outras instituições de ensino superior, com o parque empresarial e industrial regional e nacional;
- Cooperar com outras instituições da sociedade, nas áreas de sua competência.

Missão: Gerenciar e apoiar na execução dos projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico para o desenvolvimento da Ciência, Tecnologia, Inovação e de negócios, contribuindo com o desenvolvimento socioeconômico.

Visão: Transformar o conhecimento científico em tecnologias inovadoras que proporcionem o desenvolvimento econômico e social, no Estado do Espírito Santo, sendo reconhecido como uma instituição de vanguarda.

Valores:

- **Ética e transparência:** Atuar em consonância com as legislações, estatuto, regulamentações visando atender o interesse do que é bom, justo e correto.
- **Excelência no desempenho em Gerenciamento de Projeto:** Atuar sempre em consonância com as melhores práticas de gestão e nas diretrizes que regulamenta a Fundação.
- **Responsabilidade Econômica, Social e Ambiental:** Atuar seguindo os princípios do bem estar social; desenvolvimento econômico com práticas sustentáveis.

- Ousar, criar e realizar: Prover constantemente a geração e a difusão do conhecimento aprimorando-o constantemente.
- Respeito as diversidades: Promover um ambiente com garantia de qualidade e condições, sem discriminações e tratamentos privilegiados, com proteção a saúde e segurança no trabalho fomentando do aprimoramento pessoal e profissional.
- Empreender: Transformar o ambiente para obter sucesso nas ações com responsabilidade social.
- Liderar pelo exemplo: Atuar conforme os princípios da legalidade, moralidade, publicidade, transparência e eficiência.

2.3 Estrutura Organizacional

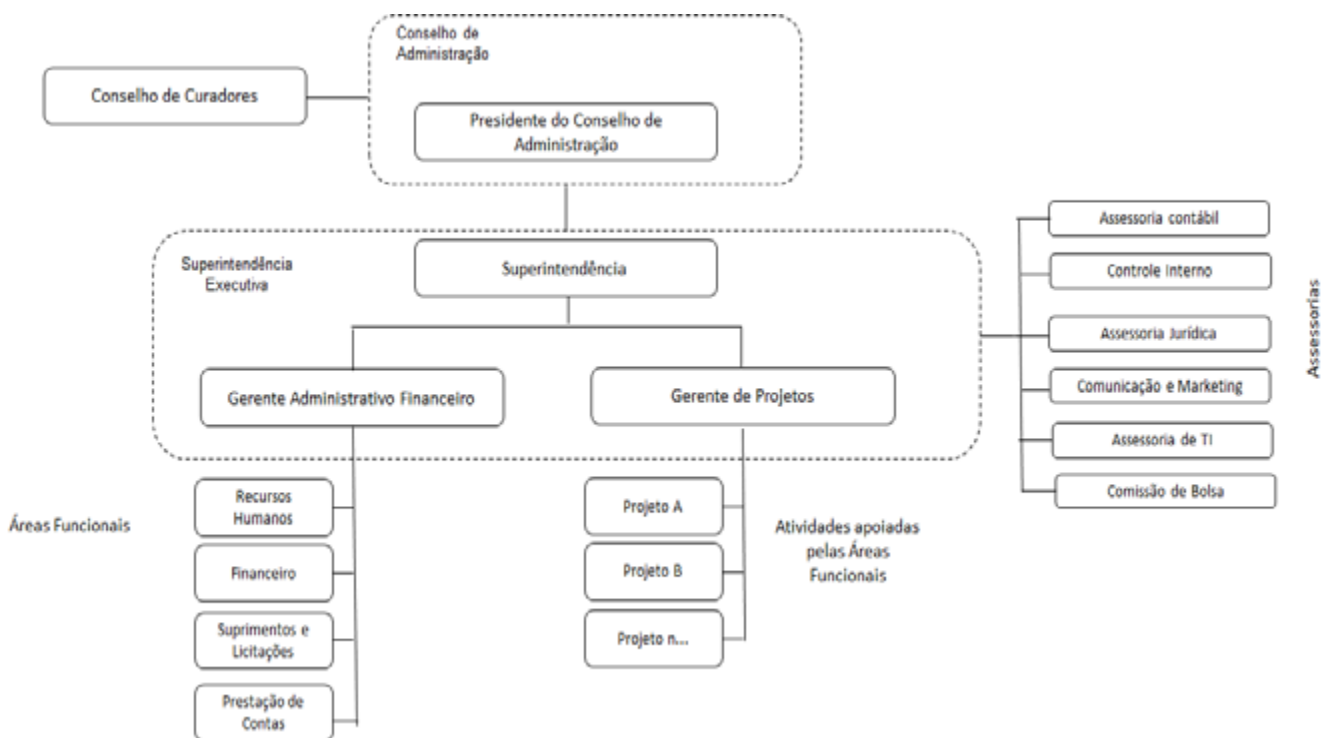


Figura 1. Estrutura Organizacional proposta para a FEST.

Para cumprir a sua função, a FEST necessita de um sistema de funcionamento organizado, para que suas tarefas sejam realizadas de maneira eficiente e eficaz. Assim, é neces-

sária a definição de uma configuração organizacional que expresse a estrutura (espelha os órgãos que as formam, bem como o seu relacionamento), sendo elemento fun-

damental para o alcance dos seus objetivos institucionais. A **Figura 1** exibe a Estrutura Organizacional proposta para esta Fundação.

2.4 Administração e Organização

A Administração da Fundação é exercida pelos seguintes órgãos: Conselho de Administração, Superintendência Executiva (Superintendente, Gerente Administrativo Financeiro e Gerente de Projeto) e Conselho Curador.

Uma descrição completa das atribuições dos Conselhos e da Superintendência Executiva da FEST é apresentada no seu Estatuto Social. O **Quadro 1** representa cada Conselho e a Superintendência Executiva da FEST, com seus respectivos membros e mandatos. Vale ressaltar que a Superintendência Executiva da FEST é composta, atualmente, pelo Superintendente, Armando Biondo Filho (início em julho de 2019) e Gerente de Projetos: Patrícia Bourguignon Soares (início em julho de 2018)

Quadro 1. Representação nominal dos Conselheiros da FEST (2021).

CONSELHEIROS NATOS - UFES (MANDATO DE 4 ANOS)					
TITULAR	ÓRGÃO	MANDATO	SUPLENTE	ÓRGÃO	MANDATO
Patrício José Moreira Pires	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	Aleessandro Mattedi	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
Fábio De Assis Ressel Pereira	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	Bruno Venturini Loureiro	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
Geraldo Rossoni Sisquini	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	Luciano Raizer Moura	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
Márcio Coelho de Mattos	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	José Roberto Rangel de Almeida	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
Maxsuel Marcos Rocha Pereira	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024	Marcelo Eduardo Vieira Segato	UFES	06/05/2020 a 30/04/2024
CONSELHEIROS NATOS - GOVERNO DO ES (MANDATO DE 4 ANOS)					
TITULAR	ÓRGÃO	MANDATO	SUPLENTE	ÓRGÃO	MANDATO
Alberto Frederico Salume Costa	GOVERNO	19/05/2020 A 18/05/2022	INDICAÇÃO	FINDES	19/05/2022- a 18/05/2022
CONSELHEIROS NATOS - SETOR PRODUTIVO (MANDATO DE 4 ANOS)					
TITULAR	ÓRGÃO/EMPRESA	MANDATO	SUPLENTE	ÓRGÃO/EMPRESA	MANDATO
Matheus Simões de Freitas	FINDES	19/05/2020 a 18/05/2022	Franco Machado	FINDES	19/05/2020 a 18/05/2022
INSTITUIDORES / PRODUTIVO / CIENTÍFICA (MANDATO DE 2 ANOS)					
TITULAR	ÓRGÃO/EMPRESA	MANDATO	SUPLENTE	ÓRGÃO/EMPRESA	MANDATO
José Carlos Zannoptelli	SINDIQUIMICOS	12/06/2019 a 11/06/2021	Fábio Correia do Rosário	CDMEC	16/05/2019 a 15/05/2021
Jossyl Cesar Nader	CIEE	15/07/2021 a 14/07/2025	Juliana dos Santos C. Denarde	CIEE	12/06/2019 a 11/06/2021
Patrícia Brunow Diniz Ribeiro Barbosa	IBAPE	15/07/2021 a 14/07/2025	Radegaz Nascere Júnior	IBAPE	15/07/2021 a 14/07/2025
CONSELHO CURADOR					
TITULAR	ÓRGÃO/EMPRESA	MANDATO	SUPLENTE	ÓRGÃO/EMPRESA	MANDATO
Deyvid Alberto Hehr	ASSEMBLEIA	13/07/2021 a 14/07/2025	Indicação	-	-
Herbert Barbosa Carneiro	UFES	01/05/2020 a 30/04/2024	Jorge Luiz dos Santos Júnior	UFES	01/05/2020 A 30/04/2024
Benzio Lazaro	FINDES	10/12/2019 a 10/12/2021	Sante Dassie	FINDES	10/12/2019 a 10/12/2021

Com relação ao **Quadro 1**, apresentamos, a seguir, os nomes oficiais referentes às siglas utilizadas nos campos Órgão/Empresa.

- UFES: Universidade Federal do Espírito Santo;
- Governo do ES: Secretaria de Estado e Mobilidade e Infraestrutura do Governo do Estado do Espírito Santo;
- FINDES: Federação das Indústrias do Espírito Santo;
- SINDIQUIMICOS: Sindicato da Indústria de Produtos Químicos do Estado do Espírito Santo
- CIEE: Centro de Integração Empresa-Escola do Espírito Santo;
- CDMEC: Centro Capixaba de Desenvolvimento Metalmeccânico;
- Assembleia: Assembleia Legislativa do Estado do Espírito Santo;
- IBAPE: Instituto Brasileiro de Avaliação de Perícias de Engenharia.

2.5 Órgãos Operacionais da FEST

Denominadas de gerências técnicas, são as unidades subordinadas à Superintendência, com atribuições específicas por área de atividade, responsáveis pela execução das tarefas operacionais rotineiras, especificamente no que concerne as seguintes áreas: (i) captação de

projetos; (ii) gestão organizacional; (iii) apoio operacional; (iv) execução dos projetos. Esses órgãos estão subdivididos em oito (08) atividades distintas.

1. Núcleo de Tecnologia da Inovação (NTI): criado em maio de 2020, visa proporcionar à captação de recursos financeiros, através do desenvolvimento de projetos de ensino; pesquisa e extensão; tecnologia e inovação, em áreas de interesse da sociedade, de forma criativa e inovadora, e outras atividades afins. Adicionalmente, objetiva: (i) apoiar o conhecimento advindo de outras Instituições de Ciência e Tecnologia - ICTs; (ii) assessorar a comunidade acadêmica, como um todo, nas questões relacionadas aos processos e procedimentos relativos à gerenciamento de projetos (pesquisa, ensino, extensão, científico, tecnológico e de inovação); (iii) intensificar e fortalecer a interação entre a FEST e a comunidade científica, incentivando e apoiando o desenvolvimento da pesquisa institucional em áreas de interesse da sociedade;
2. Assessorias Internas: são os órgãos responsáveis por atender às necessidades específicas da administração desta Fundação.

- Tem por competência assessorar; assistir e auxiliar a Superintendência Executiva em suas atividades; realizar estudos de planejamento e gestão organizacional; finanças; recursos humanos; controle interno;
3. Assessoria Jurídica: tem por atribuição assessorar a Superintendência Executiva nos assuntos de natureza jurídica, em questões judiciais e extrajudiciais, e elaborar e analisar documentos necessários, como: convênios, contratos, aditivos e editais, entre outros;
 4. Contabilidade: visa proceder a análise do patrimônio da FEST, envolvendo seus fenômenos e variações, tanto nos aspectos quantitativo e qualitativo, registrando os fatos e atos de natureza econômico-financeira que o afetam e estudando suas consequências na dinâmica financeira;
 5. Comunicação e Marketing: promover a comunicação integrada entre a FEST com os seus públicos de relacionamento, de forma alinhada, coordenada e sinérgica, tendo como base as diretrizes do Estatuto Social visando ampliar a percepção da marca e a reputação corporativa;
 6. Tecnologia da Informação (TI): criar soluções relacionadas às tecnologias da informação para na gestão de equipe e projetos na área, como criando sistemas, softwares e soluções, conhecimentos sobre hardware, redes e segurança da informação, banco de dados e gestão de sistemas corporativos, gestão de infraestrutura de TI, entre outras;
 7. Auditoria Externa: fazer análise independente das demonstrações contábeis e financeiras que compreende o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo apresentadas pela FEST;
 8. Comissão de Bolsas: analisar e, caso aprovado, implementar bolsas de Iniciação Científica, Aperfeiçoamento, Mestrado, Doutorado, Pós-Doutorado, Incentivo a Produtividade em Pesquisa, Desenvolvimento Científico Tecnológico e Inovação, Pesquisador visitante, Apoio ao Ensino e a Extensão, de acordo com a Resolução nº 01/2016-FEST.



3. ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

São apresentadas, a seguir, informações consolidadas das principais atividades e ações gerenciais realizadas pela FEST, no ano de 2021, buscando sempre torná-la mais eficiente, inserida na sociedade do conhecimento e com capacidade de crescer de forma sustentável, ligada à educação e ao conhecimento científico tecnológico e de inovação. A Fundação confia em sua capacidade, alicerçada na sua força de trabalho, para vencer os desafios propostos.

3.1 Gerência de Projetos

A Gerência de Projetos passou a configurar na estrutura organizacional da FEST desde 2018, quando foi instituída pelo Conselho de Administração. No entanto, só foi efetivamente implementada após a posse da atual gestão, em 2019, com objetivo de facilitar e implantar as melhores práticas atuais de gestão, em tempos modernos.

Segundo o PMI (*Project Management Institute*) (2017), define gerenciamento de projetos como sendo um esforço temporário em-

preendido para criar um produto, serviço ou resultado único. O PMI destaca, também, que o termo gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de cumprir os seus requisitos. O gerenciamento de projetos é realizado através da aplicação e integração apropriadas dos processos de gerenciamento de projetos identificados para o projeto.

Como visto na seção 1, a Missão (ou Razão de Ser) da FEST é gerenciar e apoiar na execução dos projetos de pesquisa, ensino, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico para o desenvolvimento da Ciência, Tecnologia, Inovação e de negócios, contribuindo com o desenvolvimento socioeconômico.

À medida que as empresas e o poder público foram evoluindo nas estratégias de gestão, novas ferramentas foram sendo criadas para que o aproveitamento da gestão fosse maior e mais eficaz, muitas destas ferramentas permitem uma gestão eficaz por conta da gestão de dados relacionados aos projetos.

Importante ressaltar que tanto os projetos quanto os trabalhos operacionais são realizados pela FEST para atingir um conjunto de objetivos. Embora sejam diferentes, ambos compartilham algumas semelhanças, já que são realizados por pessoas, obedecem a restrições de recursos e são planejados, executados e controlados. As principais diferenças referem-se ao fato de que os projetos são únicos e temporários, devendo atingir seus objetivos e ser finalizado, enquanto os trabalhos operacionais são contínuos e repetitivos, visando a manutenção da missão e visão da instituição.

Apresenta-se, a seguir, alguns avanços identificados na Gerência de Projetos da FEST, desde a sua efetiva implantação, a partir de 2019 até a data de execução do presente relatório, 2021.

1. Captar e implantar projetos: responsável pelo apoio e suporte administrativo aos professores e coordenadores de projetos e para os servidores técnicos e administrativos na elaboração, encaminhamento e contratação de projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e inovação. Em 2021, orientou e subsidiou a contratação de quarenta e sete (47) novos projetos nacionais e internacionais,

dentre eles: Ufes Petrobrás, Renova, Vale; ArcelorMittal; Prefeituras Municipais; Governo do Estado do Espírito Santo, Organização Pan-Americana da Saúde/Organização Mundial da Saúde (OPAS/OMS), Ministério de Agricultura, Abastecimento (MAPA) entre outros;

2. Gerir Projetos: por meio da sua equipe técnica é responsável pelo relacionamento direto com os professores e coordenadores de projetos e pela supervisão e controle das atividades inerentes. Em 2021, supervisionou e apoiou administrativamente o controle das atividades de gestão que envolveram todos os quatrocentos e trinta (430) projetos, desde a sua criação, com recursos financeiros da ordem de R\$ 718.439.425,10 (setecentos e dezoito milhões quatrocentos e trinta e nove mil, quatrocentos e vinte e cinco reais e dez centavos), atuando de forma educativa junto aos coordenadores e equipes de projetos, buscando assessorá-los e informá-los sobre os aspectos relacionados tanto à gestão administrativa dos projetos quanto às exigências para a prestação de contas.

3.2 Setor de Recursos Humanos

Em 2021, a área de Recursos Humanos da FEST dedicou grande parte de seus esforços para atender as exigências do e-Social, sistema de Escrituração Fiscal das Obrigações Fiscais e Previdenciárias e Trabalhistas, projeto do Governo Federal criado por meio do decreto 8.373, de 11 de dezembro de 2014.

Adicionalmente, foi concluído o processo de pedidos de admissão de pessoas físicas por meio do Sistema Alterdata, sistema informatizado de gestão de pessoas e suporte à folha de pagamento e obrigações acessórias.

Ademais, destaca-se a estreita colaboração para a consecução da implantação do módulo de pessoal inerente ao Sistema de Gestão Integrado – EPR (ou, no Inglês, *Enterprise Resource Planning*).

Pode-se relacionar as seguintes atividades adicionais desenvolvidas pela área de Recursos Humanos:

- Acompanhar o andamento dos processos de admissão, desde seu início até o pagamento, bem como as inserções dos benefícios;
- Reorganizar todos os processos para redução na entrada de possíveis procedimentos com imperfeições;

- Os dados chegam através de e-mail que são inseridos otimizando o tempo na inserção de dados;
- Utilização de e-mail e telefonia para atendimento aos contatos externos em busca de informações;
- Em estudo as padronizações de dados e nomenclaturas referente as funções, salário e benefícios;
- Adequar os processos para atendimento de demandas da Legislação Trabalhista, bem como apresentação de dados aos órgãos competentes.

Ainda no ano de 2021, o setor de Recursos Humanos deu continuidade ao processo de digitalização de documentos até então pendentes. Logo, todos os pedidos de contratação, por exemplo, estão sendo digitalizados, proporcionando agilidade e eficácia na recuperação de documentos necessários para atender às várias demandas da FEST, incluindo, por exemplo, auditorias. No que concerne à política de estímulo à formação, qualificação e capacitação, no ano de 2021 FEST continua promovendo várias ações, envolvendo todos os seus 336 colaboradores da administração e projetos e demais apoiadores, conforme apresentado no **Quadro 2**.

Quadro 2. Relação dos eventos e cursos providos pela FEST para seus colaboradores (2021).

Tipo de eventos/cursos	Nº de colaboradores participantes	%
Protocolo de Biossegurança e Treinamentos de Segurança	336	100,0
Vacina do Covid-19	41	12,20
Outubro rosa - Prevenção de Câncer de Mama*	27	8,0

Todas as colaboradoras do quadro administrativo participaram do evento

3.3 Setor de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais

Em 2021, a área de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais que envolve a coordenação de compras, importações e licitações, serviços gerais, patrimônio, recepção e protocolo. Desenvolveu as seguintes atividades.

1. No que se refere às Compras, em 2021, constatou-se o acréscimo dessas atividades, em relação ao quantitativo e um decréscimo quanto aos valores relacionados, quando comparados ao ano de 2020. Neste ano, foram adquiridos 2.822 itens, equivalentes ao montante de R\$ 13,94 milhões. No ano anterior, em 2020, o número de compras realizadas totalizou 2.326 itens, sendo dispendido R\$ 19,63 milhões. Ao fazer analogia entre os anos de 2020 e 2021, percebe-se que

no ano em curso, houve um aumento percentual de 21,32% no que concerne ao número de bens adquiridos e de redução de (-) 28,99% nos valores compras.

2. Quanto às Importações, constata-se, em 2021, decréscimo de (-) 27,27% na quantidade de processos de compras internacionais, totalizando 32, em relação ao ano de 2020, cujas aquisições somaram 44 processos. Em termos financeiros, o valor total das importações, em 2021, foi de R\$ 1,55 milhões, cerca de (-) 62,83% menor do que em 2020 que foi de R\$ 4,17 milhões. Estas informações corroboram o atual cenário econômico do Brasil, impactado pelas frequentes variações cambiais e principalmente pela não

liberação das cotas de importação de insumo e equipamentos pelo CNPq/MCTI;

3. No caso da participação da FEST em Seleções Públicas, em 2021, as mesmas foram responsáveis pelas contratações de R\$ 834.627,09 (oitocentos e trinta e quatro mil e seiscentos e vinte e sete reais e nove centavos). O valor original estimado era de R\$ 845.250,00 (oitocentos e quarenta e cinco mil e duzentos e cinquenta reais). Comparando esses dados, constata-se um rendimento percentual de economicidade de 1,26% a favor dos projetos apoiados e administrados pela Fundação;
4. Foram instaurados 1.033 processos no ano de 2021, sendo: (i) 1.031 Contratações Diretas (99,8% do total desses processos); (ii) 02 processos de Seleções Públicas (0,2% dos processos em epígrafe). O valor efetivamente contratado, em 2021, foi inferior cerca de (-) 28,99% em relação ao ano anterior. Por sua vez, a quantidade de processos em 2021 foi aproximadamente (-) 5,32%, a menos que 2020.
5. O Setor de Patrimônio, em 2021, encaminhou 1.349 itens, gerando 174 Termos de Doação, no valor de R\$ 3.295.412,52 (três milhões

duzentos noventa e cinco mil e quatrocentos e doze e reais e cinquenta e dois centavos). Em comparação ao ano de 2020, foram encaminhados 371 itens, gerando 240 Termos de Doação, no valor de R\$ 4.772.892,87 (quatro milhões setecentos e setenta e dois mil oitocentos e noventa e dois reais e oitenta e sete centavos). Estes dados se referem aos projetos apoiados pela FEST, em processos de transferência para incorporação de bens ao patrimônio da UFES. Percentualmente, isto representa um decréscimo de (-) 30,96% no valor dos bens, em relação ao ano de 2020, que refletiu na redução de (-) 27,50% no quantitativo dos patrimônios doados a Universidade, se comparado com o ano de 2020. Isto ocorreu devido a não liberação das cotas de importação dos insumos e equipamentos de pesquisa pelo CNPq/MCTI.

6. Importante destacar que o Setor de Suprimentos, Compras e Serviços Gerais também é responsável, pela manutenção do prédio onde a FEST está abrigada, no CT -V, no Campus Universitário de Goibeiras da UFES, compostos por salas de arquivo/container, dos mobiliários e dos equipamentos da Fundação. A relação do imobilizado da FEST está representado no **Quadro 3**.

Quadro 3. Inventário dos Bens Permanentes da FEST.

	Quantidade	Valor Total (R\$)
Saldo do Exercício Anterior (31/dez/20)	172	202.522,27
(+) Entradas no Exercício de 2021	-	0,00
(-) Saídas no Exercício de 2021	-	0,00
(=) Saldo para o Exercício Seguinte (31/dez/21)	172	202.522,27

3.4 Setor Financeiro

A Coordenação Financeira é responsável pelas atividades inerentes às contas a pagar; contas a receber; processos de conciliação bancária e gerenciamento financeiro da FEST.

No ano de 2021 foram gerenciados duzentos e sessenta e nove (269) contas bancárias de diversos projetos. Concomitantemente, são desenvolvidos serviços de prestação de contas, atendimento aos clientes da Fundação, atendimento a processos de auditorias e diligências, quando necessário.

Esta coordenação também se relaciona diretamente com as instituições bancárias nas quais a FEST mantém relacionamentos profissionais; realiza transações referentes às aplicações financeiras dos projetos apoiados; realiza cálculos e recolhimento de taxas e tributos e, também, presta atendimento e consultoria aos clientes e fornece-

dores. Registrou em seus arquivos o valor pago de R\$ 1.465.665,11 (um milhão, quatrocentos e sessenta e cinco mil, seiscentos e sessenta e cinco reais e onze centavos) referentes às aplicações financeiras do total de 166 projetos apoiados.

1. Nas atividades denominadas Contas a Receber, cujo foco é realizar os procedimentos para a entrada de recursos nos projetos, foram emitidas 1211 notas fiscais 146 recibos em 2021 no valor de R\$ 155.231.976,58 (cento e cinquenta e cinco milhões duzentos e trinta e um mil novecentos e setenta e seis mil e cinquenta e oito centavos) e em 2020 foi de 949 notas fiscais e 82 recibos no valor de \$ 61.453.353,512 (sessenta um milhões quatrocentos e cinquenta e três mil trezentos e cinquenta e três reais e cinquenta e um centavos) recibos de presta-

ção de serviços e faturas. Comparando esses valores captados do ano de 2021, em relação ao ano de 2020, nota-se aumento de arrecadação de 145% do exercício de 2021, em relação ao ano de 2020.

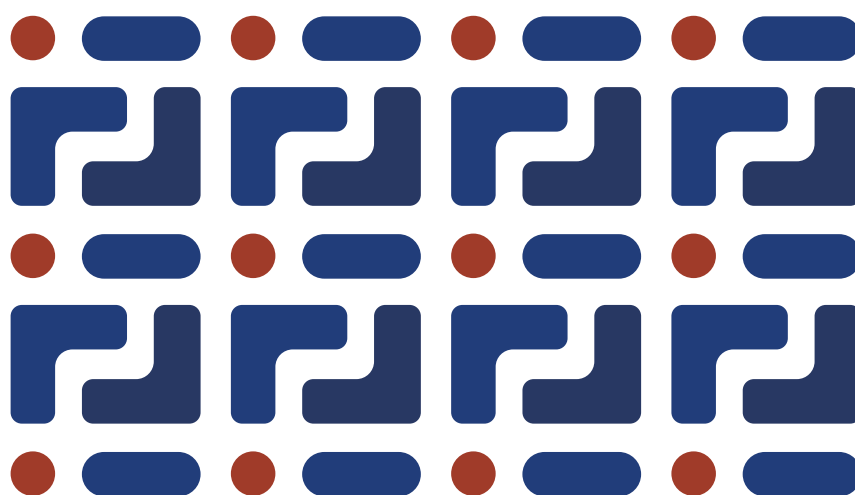
2. Nas atividades denominadas Contas a Pagar, responsável pela realização de todos os pagamentos da Fundação, em 2021, essa Coordenação realizou 2.184 pagamentos a pessoas jurídicas por meio de arquivos bancários, 722 reembolsos, 42 pagamentos de adiantamento, 1.274 pagamentos de diárias para pessoal de projetos. A conciliação bancária é realizada e acompanhada mensalmente nas 269 contas correntes e fundo de rescisão envolvendo as duas instituições bancárias de relacionamento da FEST (Banco do Brasil e Caixa Econômica), conciliando os extratos bancários com os registros contábeis da Fundação;

3.5 Setor de Prestação de Contas

A Coordenação responsável pela Prestação de Contas, em 2021, foi responsável pela elaboração de 40 destes processos, sendo 30 parciais e 10 finais, todas devidamente encaminhadas conforme o previsto nos Instrumentos Contratuais. As mesmas totalizaram o valor de R\$ 18.667.933, (dezoito milhões seiscentos e sessenta e sete mil, novecentos e trinta e três reais e quarenta e oito centavos).

Ademais, foram enviadas às instituições financiadoras 68 regularizações e/ou pendências de prestações de contas, as quais representam R\$ 26.800.870,39 (vinte e seis milhões, oitocentos mil, oitocentos e setenta reais e trinta e nove centavos).

Destaca-se também que até o presente momento as prestações de contas, parciais e finais, estão em análise pelos órgãos contratantes.



Quadro 4. Estratificação do Processo de Prestação de Contas

Descrição	Quantidade de processos	Valor (R\$)
Prestações de Contas Parciais Enviadas/simplificadas	2010	15.454.558,56
Prestações de Contas Finais Enviadas/simplificadas	64	3.213.374,92
Pendências de Prestações de contas	37	11.997.677,13
Regularização das Pendências de Prestações de contas*	31	14.803.193,26
Prestação de contas parciais e finais Aprovadas	-	-

* Os valores se referem a períodos anteriores, regularizados em 2021.

3.6 Setor de Arquivo e Documentação

Além dos procedimentos padrões utilizados nos arquivos de documentos e conferência da FEST, os relatórios gerados por projeto, teve início com as atividades de revisão de documentação alocada nos espaços físicos destinado para este fim (salas e contêineres), através da digitalização parcial do universo da todos os documentos existentes, ainda em meio físico (papel).

O Arquivo da FEST também é responsável por inserir e disponibilizar os documentos (digitalizados e nato digitais) no sistema de gerenciamento de documentos eletrônicos SGED. Este sistema tem como objetivo o gerenciamento da informação, o acesso instantâneo aos docu-

mentos, a redução de documentos em suporte papel e a diminuição de perdas de documentos.

3.7 Núcleo de Tecnologia e Inovação - NTI

As mudanças políticas e econômicas que estão acontecendo no mundo contemporâneo, fazem com que a inovação seja o principal mecanismo para reduzir a dependência tecnológica e trazer um diferencial competitivo.

Os Núcleos de Inovação Tecnológica (NIT's) são estruturas instituídas por uma ou mais Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovações (ICT's), com ou sem personalidade jurídica própria, que tenha por fi-

nalidade a gestão de política institucional de inovação e por competências específicas previstas na Lei nº 13.243, de 11 de janeiro de 2016. São setores que tem como finalidade gerar as políticas de inovação e empreendedorismo, auxiliando na promoção, a utilização do conhecimento e o uso de novas tecnologias oriundas de universidades e institutos de pesquisa.

Sob essa ótica, desde maio de 2020, a FEST passou a atuar, também, no desenvolvimento de estudos de prospecção tecnológica e de inteligência competitiva, através do que se denomina de Núcleo de Tecnologia e Informação - NTI da FEST.

Este NTI objetiva apoiar a FEST na captação de recursos via Editais, Chamadas Públicas, Emendas Parlamentares, entre outros. É composto por uma equipe multidisciplinar, responsável pela mobilização para a elaboração das propostas de pesquisas para à execução dos projetos aprovados, em especial àqueles vinculados à UFES.

Desde a sua criação, em 2020 até o momento, o NTI da FEST submeteu projetos em vários editais, para à apreciação dos órgãos proponentes, conforme descrito a seguir para os anos 2000 (Quadro 5) e 2001 (Quadro 6). O Quadro 7 exibe os valores acumulados nos anos 2000 e 2001.

Quadro 5 - Histórico de Submissões de Propostas do Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST (NTI/FEST) - Ano 2020

ANO 2020	FONTE FINANCIADORA DA PROPOSTA	VALOR (R\$)	SUBMETIDA	APROVADA	CLASSIFICADA
1	RENOVA - Reflorestar	609.534,73	X		
2	FAPES - SpinOff	291.007,96	X		
3	FAPES - PPSUS	145.000,00	X		
4	FAPES- BiodivRestore	\$ 500.000,00*	X		
5	CNPq - PELD	291.007,96	X	X	
6	CNPq- Sustentabilidade Urbana	199.780,24	X	X	
7	EMENDA - Dep. Felipe Rigoni	199.860,00	X	X	

ANO 2020	FONTE FINANCIADORA DA PROPOSTA	VALOR (R\$)	SUBMETIDA	APROVADA	CLASSIFICADA
8	BID - Vitória Sustentável	\$ 125.000.000,00*	X	X	
9	BID-MAP- AgroNordeste	2.997.023,50	X	X	X
10	BID-MAPA-AgroNordeste	2.997.023,50	X	X	X
11	FINEP - Infraestrutura	306.667,00	X		
12	FINEP-Tecnologias Assistivas	1.940.149,60	X	X	
13	ABDI - Agro 4.0	90.487,00	X		
14	VALE - Comunicação Rádio	265.275,00	X	X	X
15	VALE - Wayside	2.360.660,00	X	X	

*valor em dólar

No **gráfico 1** estão representando os valores envolvidos na captação de recursos financeiros nos Editais desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação, pelo NTI-FEST para os anos de 2020.

No referido gráfico representando o ano de 2020 onde foram mobilizados recursos financeiros da ordem de R\$ 693.758.952,99 (seiscentos e noventa e três milhões setecentos e cinquenta e oito mil novecentos e cinquenta e dois reais e noventa e nove centavos), dos quais foram

submetidos R\$ 691.149.418,26 (seiscentos e noventa e um milhões cento e quarenta e nove mil e quatrocentos e dezoito reais e vinte e seis centavos), e teve aprovados R\$ 690.003.756,30 (seiscentos e noventa milhões e três mil e setecentos e cinquenta e seis reais e trinta centavos) e apenas classificados e aportados R\$ 6.262.298,50 (seis milhões duzentos e sessenta mil e duzentos e noventa e oito reais e cinquenta centavos), correspondendo 15,4% do valor total mobilizado.



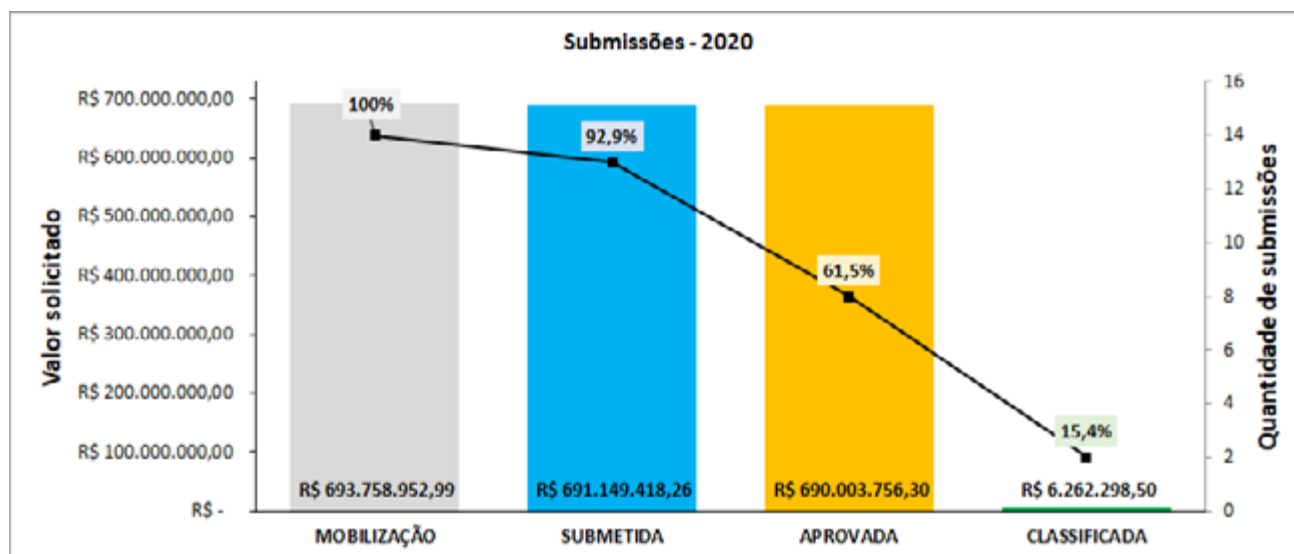


Gráfico 1. Evolução de captação de recursos financeiros por Editais em 2020

Quadro 6 - Histórico de Submissões de Propostas do Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST (NTI/FEST) - Ano 2021

ANO 2021	FONTE FINANCIADORA DA PROPOSTA	VALOR	SUBMETIDA	APROVADA	CLASSIFICADA
1	Universidade Londres -UCL	721.412,64	X	X	X
2	RNP - Abrigo PoP/ES	139.031,60	X	X	
3	Secretaria Segurança do Paraná	931.601,51	X	X	X
4	PARANÁ - Desenvolvimento Regional	2.185.620,00	X	X	
5	MINISTÉRIO JUSTIÇA - Comunidade Participativa	5.368.294,00	X		
6	JONES SANTOS NEVES - Cobertura Internet	162.531,86	X		
7	JONES SANTOS NEVES - Paineis Pesca	106.172,00	X		
8	JBS - Fazer o Bem Faz Bem	449.000,00	X		
9	ELETROBRÁS - Recuperadores restringida	499.775,00	X		
10	INST. LOCALIZA - Sociobiodiversidade pimenta-rosa	400.000,00	X		

ANO 2021	FONTE FINANCIADORA DA PROPOSTA	VALOR	SUBMETIDA	APROVADA	CLASSIFICADA
11	CNPq - RHAЕ - Larvicida	385.200,00	X		
12	CNPq - RHAЕ - Inovação Café	382.500,00	X		
13	MAPA - SFB - Plano Reflorestamento Produtos Madeireiros	2.000.000,00	X	X	X
14	MAPA - SFB - Plano Reflorestamento Produtos Não Madeireiros	2.000.000,00	X	X	X
15	MAPA - SFB - SICAR	2.569.750,00	X	X	X
16	MAPA - SFB - SICAR	2.554.000,00	X	X	X
17	MAPA - SFB - SICAR	1.876.250,00	X	X	X
18	MAPA - SFB - Infraestrutura	4.500.000,00	X	X	X

No próximo gráfico 2, estão representados os valores envolvidos na captação de recursos financeiros nos Editais desde a mobilização, submissão, aprovação e classificação, pelo NTI-FEST para os anos de 2021. Nele, está representado para o ano de 2021 onde foram mobilizados e submetidos recursos financeiros da ordem de R\$ 27.231.138,61 (vinte e sete milhões duzentos e trinta e um mil cento e

trinta e oito reais e sessenta e um centavos), dos quais foram aprovados R\$ 19.477.665,75 (dezenove milhões quatrocentos e setenta e sete mil seiscentos e sessenta e cinco reais e setenta e cinco centavos) e classificados e aportados R\$ 17.153.014,15 (dezessete milhões cento e cinquenta e três mil quatorze reais e quinze centavos), correspondendo 33,3% do valor total mobilizado.

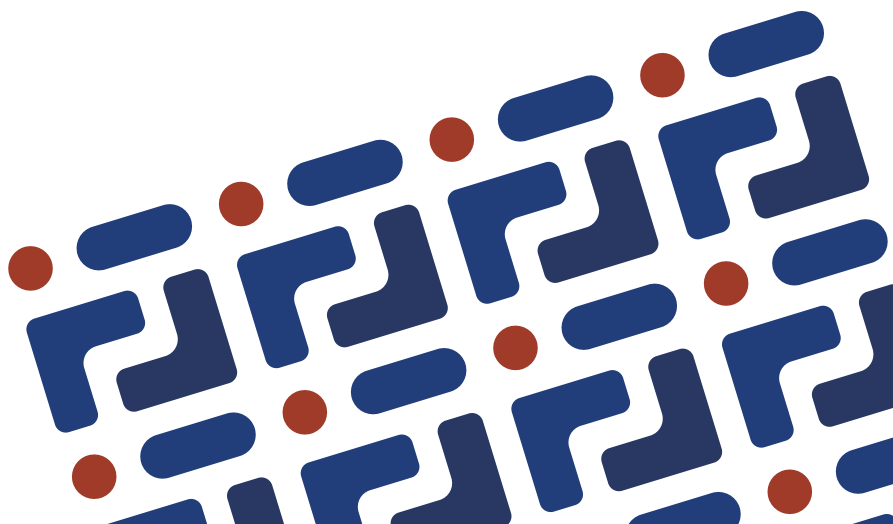


Gráfico 2. Evolução de captação de recursos financeiros por Editais em 2021

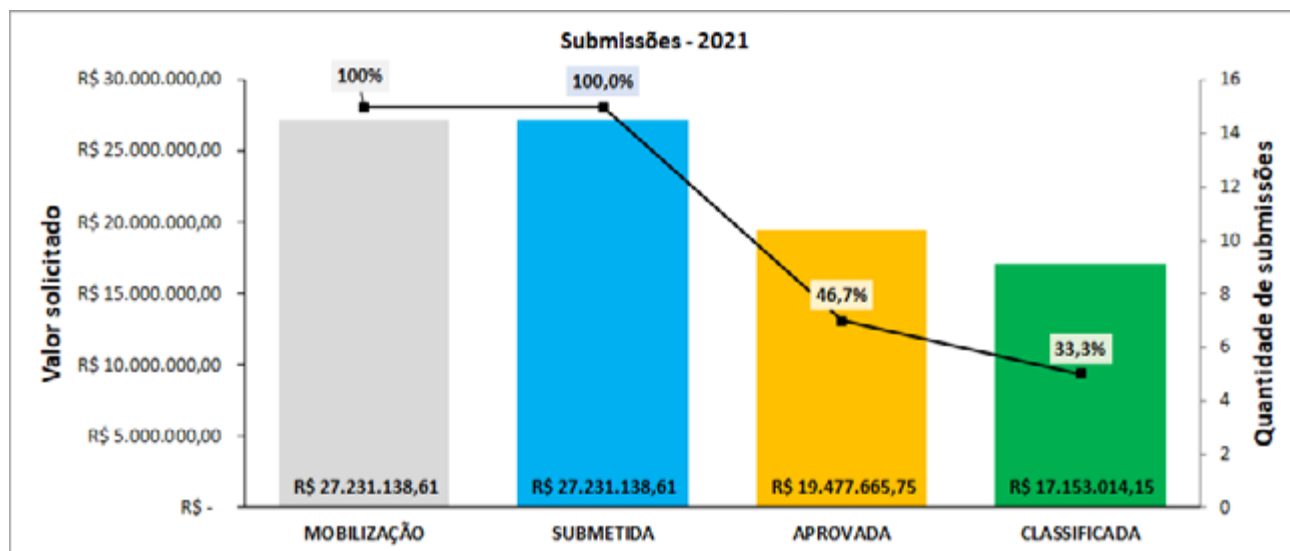
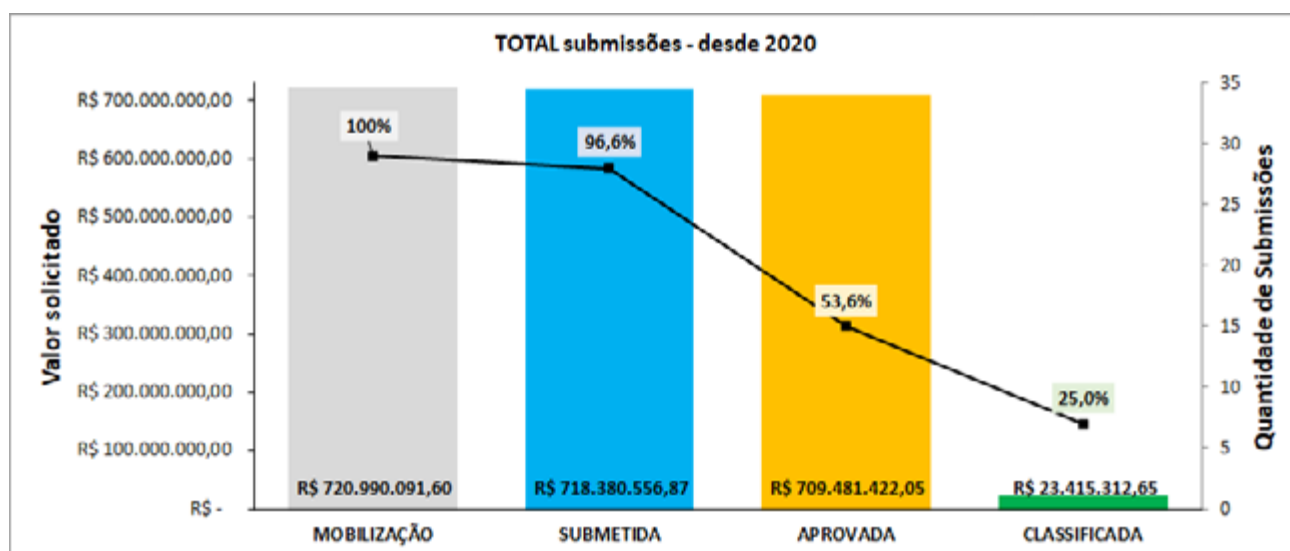


Gráfico 3. Evolução de captação de recursos financeiros acumulados por Editais em 2020 a 2021.



3.8 Assessorias Externas

As assessorias externas aliam a bagagem dos especialistas aos conhecimentos novos e à experiência adquirida noutros clientes. Assim, permite transportar para a instituição as melhores práticas na execução dos processos.

Na assessoria dos serviços relacionados à FEST, foi identificado que este tipo de ação em regime de parceria especialmente em setores fundamentais da gestão, como o jurídico, tributário, tecnologia da informação, entre outros são eficientes. Essas rotinas reorganizadas, permitem a Fundação voltar suas atenções para suas atividades fins. Apresenta-se, a seguir, as assessorias externas utilizadas pela FEST.

1. Assessoria de Contabilidade: O sistema tributário brasileiro é um dos mais complexos e onerosos do mundo, cuja legislação extensa e de difícil compreensão, faz com que uma série de organizações não cumpram as obrigações tributárias exigidas. Daí a importância da realização de um planejamento tributário que analisa todos os aspectos de uma fundação de apoio e potencializa os resultados, visando principalmente:

(i) desenhar toda a estrutura de obrigações tributárias que devem ser apresentadas;

(ii) ajustar e organizar procedimentos internos;

(iii) definir a carga tributária mais vantajosa com base na lei;

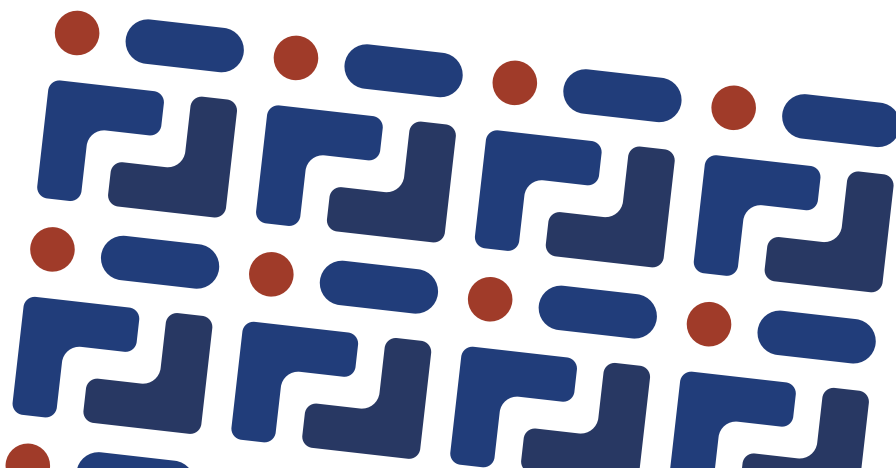
(iv) prevenir contra eventuais fiscalizações e multas por descumprimento de prazo ou erros fiscais.

A Área de Contabilidade desta Fundação, em 2021 procedeu a organização e conferência dos documentos contábeis dos projetos e da FEST, recolheu tributos e conciliou milhares de documentos das diversas áreas de atuação da Fundação. Também contribuiu para a elaboração da prestação de contas anual da Fundação ao Conselho Curador, além da prestação de contas ao Ministério Público do Estado, da revisão orçamentária para o exercício e do orçamento para 2021. Cumpriu com todas as obrigações assessorias junto aos órgãos de controle como: entrega da SPED Contábil e Fiscal dentre outras declarações obrigatórias à Receita Federal do Brasil e à Prefeitura Municipal de Vitória. Fez o acompanhamento mensal das receitas e despesas da Fundação e atendeu auditorias, entre outras atividades, como levantamento de certidões de regularidade para atender à exigência de novos projetos.

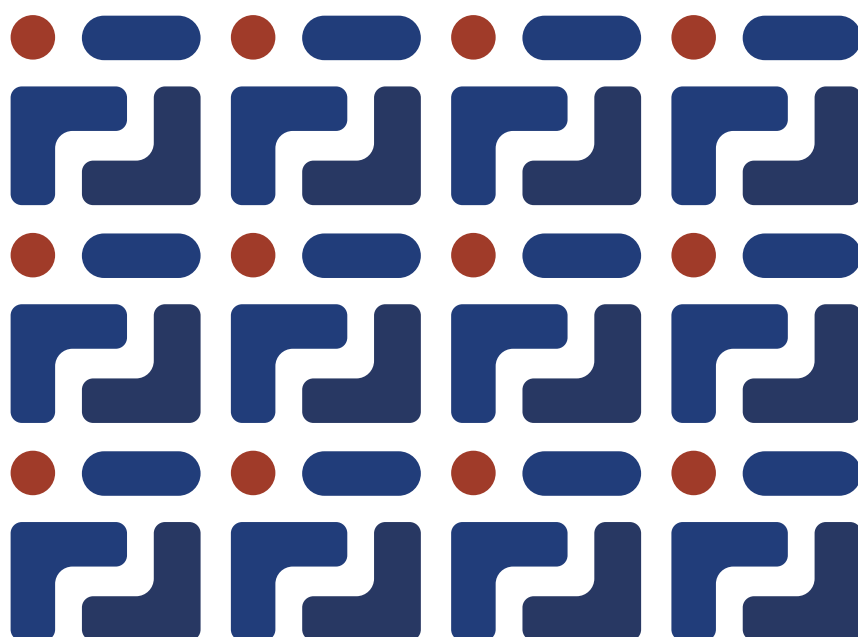
2. Assessoria de Tecnologia da Informação (TI): responsável pela implantação e manutenção dos Sistemas de Informação utilizados pela FEST e pelo planejamento das políticas internas de informática. Atividades realizadas durante o ano de 2021 foram:
 - i. Atualização dos métodos de gerenciamento de dados;
 - ii. Homologação de ferramentas e aplicativos de utilização corporativa;
 - iii. Administração do Site da FEST;
 - iv. Gerenciamento do Canal de Comunicações e Denúncias;
 - v. Manutenção da integridade de backups dos servidores e banco de dados;
 - vi. Gerenciamento de antivírus e das políticas de segurança dentro do ambiente FEST;
 - vii. Manutenção e instalação de servidores, computadores, notebooks, projetores, impressoras, central de telefonia digital, servidores de e-mail e firewall;
 - viii. Suporte e atendimento aos usuários de TI.
3. Assessoria Jurídica: tendo em vista as diversas implicações legais geradas na atividade da Fundação, torna-se necessário respaldo jurídico para dar sustentação às ações praticadas, sobretudo na aplicação da lei nas relações trabalhistas, no cumprimento de exigências de procedimentos fiscalizatórios e até mesmo para mediar situações conflituosas com funcionários e fornecedores. O trabalho preventivo do suporte jurídico é essencial, pois assim como as regras contábeis, as leis são atualizadas o tempo todo. Isso exige acompanhamento permanente nas esferas Trabalhista, Civil, Tributária, Consumerista e Administrativa. Na FEST, a assessoria Jurídica tem por competências a representação judicial e extrajudicial da Fundação e auxiliar o controle interno dos atos administrativos. Em 2021, além das atividades rotineiras de análises contratuais, atendimento ao público interno e externo, e encaminhamento de notificações extrajudiciais, elaborou diversos pareceres jurídicos para as diversas áreas da Fundação, tendo também atuado em 2 demandas administrativas, 04 demandas trabalhistas e 07 demandas cíveis.

4. Assessoria de Comunicação e Marketing: a comunicação integrada de marketing é uma abordagem para promover uma mensagem por meio de diversas estratégias que funcionam juntas e se reforçam mutuamente. Por exemplo, a fundação pode promover uma nova logo, slogan ou estratégia em múltiplas mídias, tais como impresso, televisão, web e redes sociais. Em 2021, a FEST desenvolveu as seguintes atividades relacionadas às questões de comunicação.
 1. Editoração de protocolos de segurança para retorno de atividades presenciais em laboratórios e em atividades de campo, principalmente do Projeto de Monitoramento da Biodiversidade Aquática (PMBA) e outros;
 2. Criação de certificados de comprovação em treinamentos específicos para os protocolos supracitados: Treinamentos de Protocolo de Segurança; Treinamento de Equipamentos e Máquinas - NR12 da Portaria 3214/78, Treinamento de Prevenção - Produtos Perigosos e Treinamento SGED;
 3. Divulgação da Campanha de Vacinação contra Gripe através Arte e E-mail Marketing
 4. Formatação e em envio de Circulares Internas e Externas através de ferramenta de e-mail marketing;
 5. Divulgação e apoio a eventos e webinars online, com atividades de divulgação e produção gráfica para os seguintes eventos: "A III Sipat - Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho está chegando! Entre os dias 07 e 09/12/2021 ocorreram diversas palestras online abordando a temática "Na Pandemia ou em dia normal, a segurança do trabalho é fundamental", desde prevenção a acidentes no lar, cuidados a serem mantidos mesmo após a imunização e também como conduzir o retorno ao trabalho presencial de maneira cautelosa e eficiente;
 6. Organização e divulgação de evento online: "Palestra Outubro Rosa";

7. Criação e manutenção de formulários de Avaliação de Indicadores de Desempenho/ Eficiência das Análises Laboratoriais dos subprojetos do Projeto de Monitoramento da Biodiversidade Aquática (PMBA);
8. Produção e gerenciamento de conteúdo para o site e redes sociais (postagens comemorativas, reportagens, notícias);
9. Realização de reportagens e entrevistas para o Boletim da Fundação;
10. Editoração do Boletim da FEST; Reportagens e Divulgação;
11. Reportagens - Escrita, Editoração e Divulgação;
12. Acompanhamento do processo de criação e apresentação do novo site.
13. Criação e divulgação (Arte e E-mail Marketing) cartões comemorativos FEST e RDM;
14. Datas comemorativas - 15 Postagens e E-mail Marketings;
15. Produção e edição de vídeos - Projetos FINEP;
16. Cobertura de Evento - Inauguração do novo Prédio da Oceanografia UFES
17. Divulgação da logo nova da FEST;
18. Comunicado e acompanhamento - Cartão de Vacinação - Acesso ao Conecte-SUS
19. Comunicado - Material de apoio para utilização do Bizagi.



- **Assessoria de Auditoria Externa:** responsável pela análise das demonstrações contábeis que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2021, e as respectivas demonstrações do superávit, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. Com base nesta análise, na opinião da Auditoria, atestou que as demonstrações contábeis se revelaram adequadas em todos os aspectos relevantes, bem como a posição patrimonial e financeira da FEST nesta data. Adicionalmente, também o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa para o exercício findo nessa data estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.
- **Comissão de Bolsas:** em 2021 a Comissão de Bolsas implantadas pela FEST examinou e aprovou, em média, 703 Planos de Trabalhos. Este fato culminou com a implementação do mesmo número de novas bolsas (703). Quando comparado ao ano de 2020, constata-se que houve um aumento de 1,74% em relação ao ano que foi de 691 bolsas. Importante destacar que, em 2021, foi registrado o desligamento de 251 bolsistas e, em 2020, o número de desligamentos foi de 106 bolsistas, correspondendo um aumento de 136,79% relacionados aos 47 projetos encerrados. A Comissão de Bolsas é composta pelo Prof. Dr. Maxwell Marcos Rocha Pereira, e pela Prof. Dra. Diolina Moura Silva (consultora *ad hoc*).



4. REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS INTERNOS DA FEST

Em 2021, após reavaliação das ações da gerente de projeto e demais responsáveis, a Superintendência Executiva da FEST, realizou a revisão dos procedimentos operacionais internos da FEST. Novas ações foram incorporadas para o ano de 2021 e outras foram mantidas, modificadas ou atualizadas, tais como:

- Atualização do site da FEST visando modernizá-lo e atender as exigências por parte da UFES;
- Atualização da Logo Marca e criação do símbolo da FEST, também no manual de padronização da utilização da marca por parte dos agentes internos e externos;
- Implantação do Sistema de Gerenciamento Eletrônico de Documentos em julho de 2021;

Nas reuniões foram avaliados os procedimentos da execução das ações internas para 2021, a análise do cenário para 2022 e as novas ações propostas para os anos sub-

sequentes. Após avaliação e atualização dos mesmos, decidiu-se manter cinco linhas de ações temáticas, todas relacionadas à gestão organizacional da Fundação. São elas:

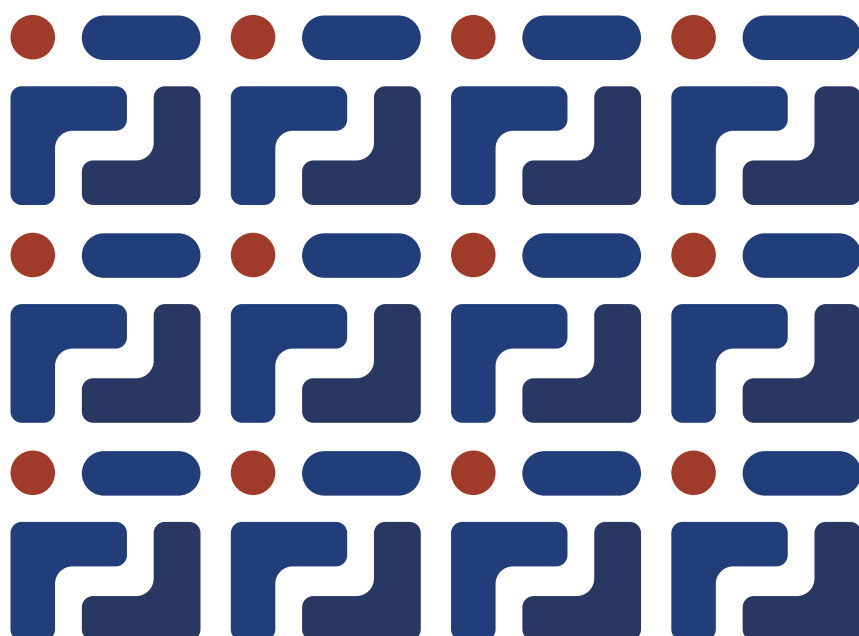
- i. Manter a solidez financeira;
- ii. Melhorar a agilidade e a qualidade operacionais;
- iii. Aperfeiçoar o sistema de gestão de pessoas;
- iv. Manter a integração do sistema financeiro com o Banco do Brasil;
- v. Divulgar as competências e ampliar a área de atuação da FEST;
- vi. Implantar o ERP;
- vii. Desenvolver o portfólio de projetos e expertise da FEST.

5. APOIOS CONCEDIDOS PELA FEST

No exercício de 2021, a FEST apoiou alguns projetos, todos vinculados às atividades de ensino, pesquisa e extensão, possibilitando o aperfeiçoamento de docentes e discentes das instituições apoiadas. Dentre os apoios realizados pela FEST, destacam-se os projetos gerenciados com isenção total de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA), ou seja, zero por cento (0%). Lista-se, a seguir, os projetos apoiados.

- Projeto nº 718 - "Identificação de marcadores específicos para o material particulado rico em ferro em regiões urbanas e industrializadas";
- Projeto nº 734 - "Implantação e desenvolvimento de cursos de Licenciatura em Pedagogia, Artes Visuais, Filosofia, História, Biologia, Química e Física no âmbito do Sistema Universidade Aberta do Brasil na UFES";
- Projeto nº 736 - "Implantação e desenvolvimento de curso no âmbito do sistema universidade aberta do Brasil na UFES";
- Projeto nº 870 "Especialização em Ensino de Ciências - Anos Finais do Ensino Fundamental";
- Projeto nº 888 "Doação COVID-19"(cestas básica e GLP)
- Projeto nº 895 "Ceunes em Ação: Combate à COVID-19"
- Projeto nº 902 - Curso de Extensão em Alfabetização e Produção de Materiais para Estudantes com Deficiência Sensorial;
- Projeto nº 909 "Universidade Aberta do Brasil (UAB) - Bacharelado em Biblioteconomia na modalidade Educação a Distância (EAD)";
- Projeto nº 910 - "Universidade Aberta do Brasil (UAB) - Cursos Edital 05/2018 (Licenciaturas: Ciências Biológicas, Filosofia, Física, História, Química e Pedagogia/Especialização em Gestão em Saúde, modalidade de Educação a Distância (EAD)";
- Projeto nº 911 - Ambulatório Multidisciplinar de Diversidade de Gênero;
- Projeto nº 912 "Implantação e desenvolvimento do Polo de Fruticultura na região do Caparaó".

- Projeto nº 947 “Comunidade participativa no redes de cidadania”
- Projeto nº 964 “ Doação de cartões de alimentação para as famílias moradoras das comunidades priorizadas”
- Projeto nº 966 “Práticas corporais de atenção e cuidado em saúde para pessoas com deficiência e seus familiares”
- Projeto nº 972 “ Doação de Kit Gás para as famílias moradoras das comunidades priorizadas”.



6. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA FEST

Lista-se, a seguir, a relação de atividades adicionais desenvolvidas pela FEST, no ano de 2021.

- Participou no apoio às ações sociais da Pandemia do COVID-19, através dos projetos: (i) Doação COVID-19, em parceria com PETROBRAS e UFES-CEUNES; (ii) CEUNES em Ação: combate à COVID-19 (UFES-CEUNES); (iii) Solidariedade Digital, sensibilizando à comunidade externa ao desafio da inclusão digital, em parceria com ArcelorMittal e PROEX/UFES.
- Realizou diversos cursos nas áreas administrativas; tributária; contabilidade; controle interno; orçamento e finanças; pregoeiro; mensuração de bens; tomada de contas especiais; fiscalização; auditoria; patrimônio; almoxarifado; prestação de contas; folha de pagamento; Portal da Transparência; Termo de Referência; recursos humanos; formação de gestores; processo licitatório e contratos; registro de preços; eSocial e etc. O Quadro 7 exhibe o resumo dos cursos desenvolvidos pela FEST, nos anos de 2021, capacitando 765 profissionais de diversas áreas.

Quadro 7. Cursos Externo Realizados pela FEST (2021).

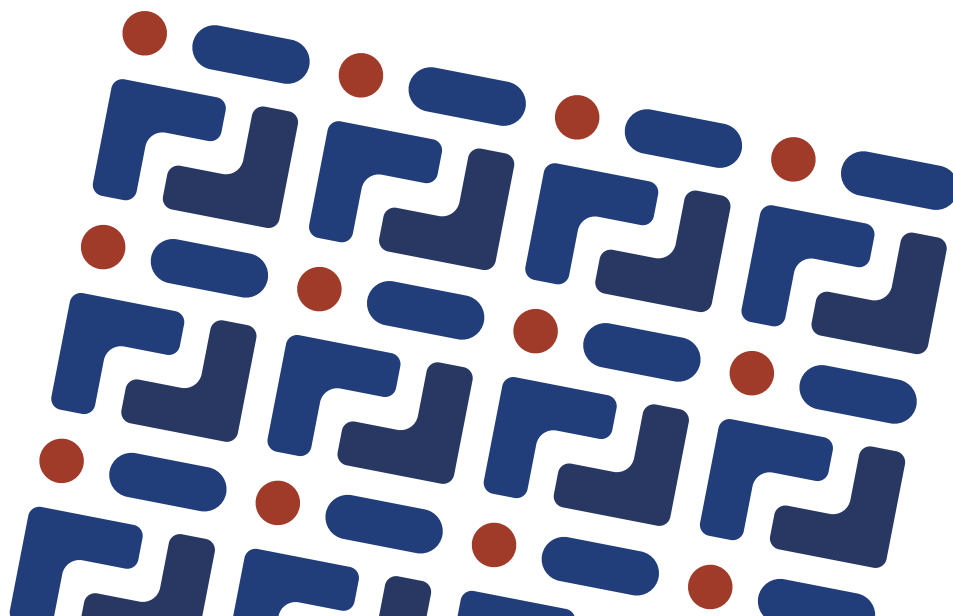
CURSOS REALIZADOS EM 2021	VAGAS	INSCRITOS
"ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES PARA LICITAÇÕES E ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA" REALIZADO EM SÃO MATEUS-ES NOS DIAS 01, 02 E 03 DE FEVEREIRO DE 2021	30	30
LICITAÇÃO E FORMAÇÃO DE PREGOEIRO COM FOCO EM CASOS PRÁTICOS - 09 A 10-02	20	8
CONTRATAÇÕES PÚBLICAS - ENVIO AO TCEES EM 2021 PELO SISTEMA CIDADES - 18 E 19/02/2021	20	6

CURSOS REALIZADOS EM 2021	VAGAS	INSCRITOS
PRESTAÇÕES DE CONTAS ANUAIS A ENVIAR AO TCEES (TCE-ES) CEM 2021 - 02 E 03/03	60	40
CURSO PRÁTICO DE ANÁLISE E AUDITORIAS - 25 E 26/02/2021	40	38
COMO AUMENTAR A ARRECADAÇÃO MUNICIPAL - 25 E 26/02/2021	40	20
ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES PARA LICITAÇÕES E ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA - 08 A 10/02	30	30
PRESTAÇÕES DE CONTAS ANUAIS A ENVIAR AO TCEES EM 2021 - 02 E 03/03	40	13
CURSO PRÁTICO DE ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES PARA LICITAÇÕES - 04 E 05/03	40	11
CURSO LICITAÇÃO E FORMAÇÃO DE PREGOEIRO COM FOCO EM CASOS PRÁTICOS - 09 A 10/03	40	6
CURSO PRÁTICO DE ANÁLISES E AUDITORIAS - 16 E 17/03	40	9
CONTRATAÇÕES PÚBLICAS - ENVIO AO TCEES EM 2021 PELO SISTEMA CIDADES - 17 E 18/03	40	33
CONTRATAÇÕES PÚBLICAS - ENVIO AO TCEES EM 2021 PELO SISTEMA CIDADES - 27 E 28/05/2021	40	33
NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - 24 e 25/06/2021	40	23
TERMO DE REFERÊNCIA E PLANILHA DE CUSTOS: Excelência na Contratação de Bens e Serviços - 29 e 30/06/2021	40	5
GESTÃO PATRIMONIAL NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: Controle dos bens móveis e imóveis, ajustes iniciais e reavaliação com uso de planilhas, exercícios e casos práticos. - 30/06 e 01/07/2021	40	5
MÓDULO I - COMO AUMENTAR A ARRECADAÇÃO DA DÍVIDA ATIVA COM PROCEDIMENTOS EFICIENTES, EFICAZES E EFETIVOS; MÓDULO II - FISCALIZAÇÃO DE RETENÇÕES DE ISSQN, NA PRÁTICA; E MÓDULO III - AUDITORIA DE ISSQN NAS EMPRESAS: FISCALIZAÇÃO CONTÁBIL NAS EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVIÇOS.	30	30
AUMENTAR A ARRECADAÇÃO ATRAVÉS DO DOT- 07 a 09/07/2021	40	11

CURSOS REALIZADOS EM 2021	VAGAS	INSCRITOS
CURSO PRÁTICO DE PPA, LDO, LOA - PROCEDIMENTOS E TÉCNICAS, ELABORAÇÃO, COMPATIBILIDADE E EXECUÇÃO. FONTES DE RECURSOS - 08 e 09/07/2021	40	15
E-SOCIAL NOS ÓRGÃOS PÚBLICOS - 12 e 13/07/2021	40	12
LANÇAMENTOS CONTÁBEIS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E O SIA-FIC - DECRETO FEDERAL Nº 10.540/20 - 15 e 16/07/2021	40	13
CURSO PRÁTICO DE ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES PARA LICITAÇÕES - 15 e 16/07/2021	40	5
COMO ALCANÇAR NOTA MÁXIMA NAS AVALIAÇÕES DE TRANSPARÊNCIA DA CGU, MPF E TCE-ES - 27 e 28/07/2021	40	4
COMO AUMENTAR A ARRECADAÇÃO DO ITBI NA PRÁTICA - 15 e 16/07	40	12
CURSO PRÁTICO E AVANÇADO DE PPA - 29 e 30/07	6	6
NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - 29 e 30/07/2021	40	13
A NOVA LEI DE LICITAÇÕES E A FORMAÇÃO DE; PREGOEIRO: com foco em casos práticos - 05 e 06/08/2021	40	13
CURSO PRÁTICO DE COMPETÊNCIA COMUNICATIVA 17 E 18/08	40	10
COMO ALCANÇAR NOTA MÁXIMA NAS AVALIAÇÕES DE TRANSPARÊNCIA - 24 E 25/08	40	4
24 E 25/08 - COMO AUMENTAR A ARRECADAÇÃO DE ITBI, NA PRÁTICA	40	4
SIAFIC - 31/08 E 01/09	40	7
"ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES PARA LICITAÇÕES, ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA, NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, E SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS - 10, 11, 12, 26 E 27.08.2021 - IN COMPANY - PEDRO CANÁRIO	53	53
CONTRATAÇÕES PÚBLICAS - ENVIO AO TCEES EM 2021 PELO SISTEMA CIDADES- 01 e 09/09	40	6
FONTE DE RECURSOS NO ORÇAMENTO - 02/09	40	3
PROCEDIMENTOS ADMINISTRATIVO NO SETOR DE COMPRAS -02 E 03/09	40	14

CURSOS REALIZADOS EM 2021	VAGAS	INSCRITOS
E-SOCIAL NOS ÓRGÃOS PÚBLICOS - 16 E 17/09	40	17
CURSO PRÁTICO DE ELABORAÇÃO DE PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇO - 16 E 17/09	40	11
A NOVA LEI DE LICITAÇÕES E A FORMAÇÃO DE PREGOEIROS - 23 E 24/09	40	5
LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS - CACHOEIRO - 23 E 24/09	7	7
LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS - 28 E 29/09	40	25
A NOVA LEI DE LICITAÇÕES E A FORMAÇÃO DE PREGOEIRO - 07 E 08/10	40	22
GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS - 14 E 15/10	40	7
OUVIDORIA E CARTA DE SERVIÇO AO USUÁRIO - 21 E 22/10	40	3
NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS - 21 E 22/10	40	17
E- SOCIAL NOS ÓRGÃOS PÚBLICOS - 26 E 27/10	40	5
LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS - 26/11	49	49
SIAFIC - 30/11 E 01/12	40	7
NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - 09 e 10/12	40	11
NOVA LEI DE LICITAÇÕES E FORMAÇÃO DE PREGOEIROS: COM FOCO EM CASOS PRÁTICOS -02 e 03/12 - VILA VALÉRIO	30	30

Quadro 7. Cont.



7. PROJETOS APOIADOS PELA FEST

7.1 Contextualização

O mundo vem passando por grandes e aceleradas transformações influenciadas pela globalização econômica, pelas redefinições geopolíticas e pelo avanço científico e tecnológico. Entre as consequências dessas transformações está o aumento acentuado da concorrência no ambiente empresarial e na forma de operar dos governos. Agilidade e facilidade para adaptação e implementação de estratégias tornam-se aspectos cada vez mais importantes.

As crises socioeconômicas pelas quais o país vem passando nos últimos anos e recentemente com a Pandemia do COVID-19, não afetaram negativamente as finanças da FEST. Os resultados foram refletidos no aumento da arrecadação de recursos financeiros, na regularidade dos repasses recebidos, no aumento da quantidade de projetos administrados e entre outras.

Os números apresentados a seguir refletem estado arte. De acordo com o **Quadro 8**, o total de projetos administrados pela FEST em 2021, totalizam 191, sendo 160 em execução e 31 encerrados. Desses executados 47 foram categorizados como “novos” durante o exercício.

Em percentuais aproximados, em 2021, houve um aumento nos projetos em que a FEST participou diretamente da elaboração foi de 33,71%, o número de novos projetos aprovados aumentou em 23,68%. Por outro lado, o número de projetos encerrados aumentou em 29,5% e o número de projetos em execução no encerramento do ano aumentou em 21,21%. Assim, a quantidade total de projetos gerenciados em 2021 (executados e encerrados) apresentou um acréscimo de 10,71%, se comparada com o ano anterior.

Quadro 8. Projetos administrados pela FEST (2020 / 2021).

TIPO	2020	2021	% (2020/2021)
1. Projetos Elaborados	56	73	35,71
2. Novos Projetos Aprovados	38	47	23,68
3. Projetos em Execução*	132	160	21,21
4. Projetos encerrados*	28	31	29,5
Total (3 + 4) *	160	191	10,71

* Percentual de decréscimo relativos aos itens 3 e 4.

7.2 Procedência dos Recursos

O volume total dos recursos financeiros administrados nos projetos apoiados pela FEST, em 2021, foi de R\$ 155.231.976,58 (cento e cinquenta e cinco milhões duzentos e trinta e um mil novecentos e setenta e seis reais e cinquenta e oito centavos). Ao comparar este valor com o ano de 2020, constata-se que houve significativo aumento de 152.60%. Vale destacar que os aportes advindos das empresas privadas foram da ordem de R\$ 116.390.567,02 (cento e dezesseis milhões trezentos e noventa mil e quinhentos sessenta e sete reais e dois centavos), correspondendo a um significativo aumento de 209,05%. Vale destacar que os recursos financeiros da Fundação Renova, através do Projeto PMBA, totalizaram o montante de R\$106.222.585,94 (cento e eis

milhões duzentos e vinte e dois mil quinhentos e oitenta e cinco reais e noventa e quatro centavos) que corresponde a um percentual de 68,42% do total dos recursos financeiros arrecadados em projetos pela FEST.

Outras fontes dos recursos financeiros, importantes são de Órgão e Instituições Federais, que foram responsáveis pelo aporte da ordem de R\$ 32.343.802,71 (trinta e dois milhões e trezentos e quarenta e três mil e oitocentos e dois reais e setenta e um centavos) correspondendo a 70,78% do total dos recursos financeiros arrecadados. O **Quadro 9** mostra a procedência dos recursos aportados na FEST, nos anos de 2021 e 2020.

Importante que se note que, em 2021, os recursos financeiros aportados na FEST através de Órgãos Internacionais, no valor de R\$ 986.359,46 (trezentos e trinta e um mil, novecentos e sessenta e um reais e trinta e cinco centavos), representaram um aumento percentual de 197,13% em relação ao ano de 2020. Sob essa ótica, vale ressaltar que os recursos advindos dos Órgãos Municipais do Estado do Espírito Santo, em 2022, foram

de 1,64% inferior ao ano de 2020, entretanto os recursos advindos dos Órgãos Estaduais tiveram um aumento de 100%. Apesar dos fortes impactos decorrentes das crises socioeconômicas pelas quais o país vem passando nos últimos anos e recentemente com a Pandemia do COVID-19 não foram suficientes para afetarem a captação dos recursos financeiros da FEST, em 2021, significativo aumento de receitas.

Quadro 9. Procedência dos Recursos aportados na FEST (2020 / 2021).

ORIGEM	2020 (R\$)	2021 (R\$)	% 2020/2021
Órgãos Federais	18.939.031,86	32.343.802,71	70,78
Órgãos Estaduais	0,00	16.521,29	100
Órgãos Municipais	2.634.123,26	2.677.290,09	1,64
Órgãos Internacionais	331.961,35	986.359,46	197,13
Empresas Privadas	37.661.012,27	116.390.567,01	209,05
Outras origens	1.887.224,77	2.817.436,02	49,29
TOTAL	61.453.353,51	155.231.976,58	152,60

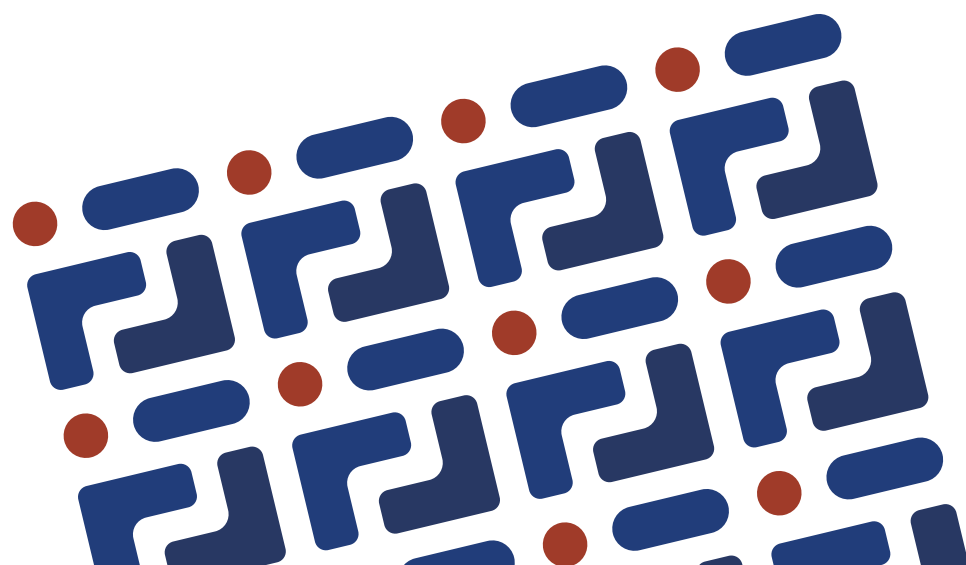
7.3 Movimentação Financeira da FEST

O **Quadro 10** mostra a movimentação financeira por tipo de atividade realizadas pela FEST e apresenta um aumento de receita financeira da ordem de 152,60%. Destaque para as atividades de Infraestrutura, que teve um aumento de 2.153,31%, para a Pesquisa, com um aumento

de 230,52%, para Eventos/Curso, com um aumento de 115,95%, e para a Extensão, com um aumento de 24,16%, no entanto as atividades de Ensino e Pós-graduação e de Prestação de Serviços, mantiveram uma queda de arrecadação da ordem de (-) 64,86%, e (-) 57,32 respectivamente comparadas a 2020.

Quadro 10. Movimentação Financeira por tipo de atividade da FEST (2020 / 2021)

ATIVIDADE	2020 (R\$)	2021 (R\$)	% 2020/2021
Pesquisa	41.835.451,44	138.274.302,64	230,52
Extensão	6.068.018,78	7.534.023,02	24,16
Ensino e Pós Graduação	1.359.575,59	477.688,98	(-) 64,86
Desenvolvimento institucional	63.838,00	1.438.469,88	2.153,31
Eventos/Cursos	666.105,17	1.170.419,74	115,95
Prestação de Serviço	5.732.736,77	2.446.633,87	(-) 57,32
Outros	5.727.627,76	3.890.438,45	(-) 32,08
TOTAL	61.453.353,51	155.231.976,58	152,60



7.4 Valores repassados à UFES

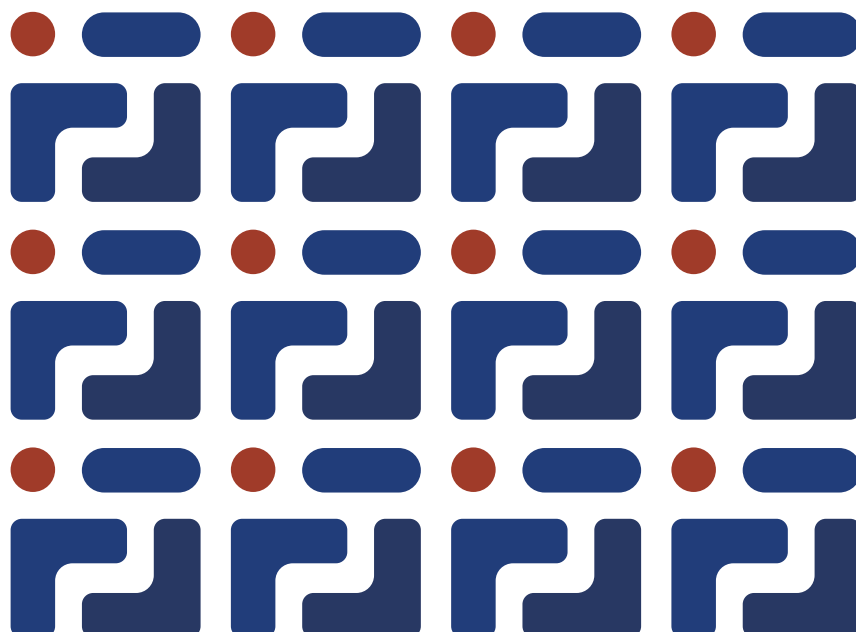
Em 2020, a FEST, repassou para a UFES, por meio do recolhimento de várias Guias de Recolhimento da União (GRU's), recursos financeiros no montante de R\$ 8.283.243,18 (oito milhões duzentos e oitenta três mil seiscentos e dez reais e vinte e seis centavos), representando um

expressivo aumento de 66,98%, equivalente ao índice de ressarcimento em 18,35% e ao índice do DEPE em 95,88%, relativos aos valores repassado em 2020, que foi da ordem de R\$ 4.960.610,26 (quatro milhões novecentos e setenta mil seiscentos e dez reais e vinte e seis centavos), conforme demonstrado no **Quadro 11**.

Quadro 11. Valores repassados à UFES, por parte da FEST (2020 / 2021)

DESTINAÇÃO	2020 (R\$)	2021 (R\$)	% (2020/2021)
RESSARCIMENTO*	1.850.301,51	2.189.905,05	18,35%
DEPE*	3.110.308,75	6.093.338,13	95,91%
TOTAL	4.960.610,26	8.283.243,18	66,98%

*Conforme Resolução nº 46/2019-CUn do Conselho Universitário da UFES



7.5 Convênios e Contratos da FEST

Em 2021, a FEST assinou com a UFES 34 Contratos, 54 Termos Aditivos, 11 Termos de Apostilamento. Em 2020, a FEST assinou com a UFES 22 Contratos; 32 Termos Aditivos e 79 Termos de Apostilamento.

Considerando do cenário nacional e do risco da pandemia do Covid-19, referida na seção 7, os contratos assinados tiveram um acréscimo de 54,54%.

Em relação aos Termos de Aditivo, houve aumento de 68,75%, em decorrência de adequação para os contratos em vigência em relação a Resolução nº 46/2019-CUn, os Termos de Apostilamento tiveram uma

redução de (-) 86,08%. Com outras instituições apoiadas, constatou-se o número de 15 contratos e convênios, representando um aumento percentual de 7,14%, em relação ao ano de 2020, conforme demonstrado no **Quadro 12**.

Dos instrumentos contratuais celebrados em 2020, 22 Contratos; 32 Termos Aditivos e 79 Termos de Apostilamentos/Remanejamentos orçamentários foram assinados diretamente a UFES. Do total de instrumentos jurídicos assinados em 2020 com a UFES, 38 foram novos contratos/convênios e 14 assinados com outras instituições parceiras. convênios com a PETROBRÁS.

Quadro 12. Relação dos Novos Contratos e Convênios da FEST (2020/2021).

Instrumento Contratual	2020	2021	% 2021/2020
Contratos Tri e Bipartites	22	34	54,54
Termos Aditivos	32	54	68,75
Termo de Apostilamento	79	11	(-) 86,08
Outros Instituições /privadas	14	15	7,14
Total	147	114	(-) 22,45

A evolução dos ajustes (contratos e aditivos) firmados com a UFES nos últimos cinco anos (2017, 2018, 2019, 2020 e 2021) está demonstrada no Quadro 11. Nele, pode-se constatar a redução ocorrida nos valores contratados entre 2019 (-) 12,41% e um expressivo acréscimo em 2021 de 305,24%.

Os valores totais contratados sofreram decréscimo nos anos de 2018 (-) 95,70%; 2019 (-) 12,41%; 2020 (-) 29,7%.

O aumento expressivo de 152,60% ocorrido na receita em 2021 é explicado, em grande parte pelos contratos dos projetos: (i) PMBA-RENOVA, em torno de R\$ 106 milhões; (ii) MAPA, em torno de R\$ 17 milhões; (iii) PETROBRAS, em torno de R\$ 10 milhões e (iv) VALE em torno de R\$ 6 milhões.

Nota-se que a UFES, em 2020, teve um valor de arrecadação muito menor comparada com os outros anos. Este fato, provavelmente, pode estar relacionado a atual crise que o País enfrenta, associado com a Pandemia do Covid-19, conforme exposto na seção 7.

Quadro 13. Evolução dos Contratos e Termos de Aditivos celebrados com a UFES (2017/2020).

ANO	QUANTIDADE*	CONTRATOS (R\$)	TERMOS ADITIVOS (R\$)	TOTAL (R\$)	VARIAÇÃO (%)**
2017	24+65	41.232.505,82	6.646.456,98	47.878.962,80	163,23
2018	21+51	17.170.649,14	3.337.434,50	20.508.083,64	(-) 95,70
2019	13+49	9.442.096,92	8.520.159,54	17.962.256,46	(-)12,41
2020	22+32	12.584.265,77	120.906,72	12.705.172,49	(-) 29,27
2021	14+19	38.167.563,11	13.318.272,12	51.485.835,23	305,24

*Soma da quantidade de Contratos e Termos Aditivos.

**A variação percentual representa o comparativo entre o valor total anual em relação ao valor total do ano anterior.

7.6 Bolsas Concedidas

No exercício de 2021 a FEST concedeu 703 bolsas em diversas modalidades, de acordo com a Resolução de Bolsas no 001/201, por meio dos contratos e convênios gerenciados, totalizando cerca de R\$18.743.776,56 (dezoito milhões setecentos e sessenta e seis reais e cinquenta e seis centavos), comparando com o ano de 2020 que concedeu 691 bolsas, totalizando cerca de R\$ 20.837.437,18 (vinte milhões oitocentos e trinta e sete mil quatrocentos trinta e sete reais e dezoito centavos). Houve um aumento de 1,74% na quantidade de bolsas e um decréscimo de (-) 10,05% no valor destinado a bolsas, isso se deve ao fato que as bolsas na sua

implementação variam de acordo com os níveis mínimo e máximos de cada categoria de acordo com a resolução de bolsa da FEST, conforme mostrado no **Quadro 14**.

Ainda, em relação ao Quadro 14, observa-se que apesar do aumento na quantidade de bolsas de 4,22%, houve um decréscimo no valor dos recursos total das bolsas de (-) 8,55%. Os aumentos ocorridos nas quantidades de algumas bolsas implementadas não foram suficientes para majorar a rubrica de bolsa, isto devido ao tipo de categoria de bolsas vinculadas, de acordo com a Resolução de Bolsa no 001/2016-UFES.

Quadro 14 - Bolsas por tipo de categoria*, nível e valores anuais (2020 e 2021).

TIPO DE BOLSA	2020 Qtde de Bolsas	2020 Valor (R\$)	2021 Qtde de Bolsas	2021 Valor (R\$)	% (2020/2021)
BOLSA IC	257	1.416.617,00	252	1.244.323,80	(-) 12,16
BOLSA IPP	184	8.409.663,51	180	7.791.741,23	(-) 7,35
BOLSA DCTI	73	2.525.690,60	86	2.497.577,12	(-) 1,11
BOLSA ATX	-	-	-	-	-
BOLSA GD	13	347.543,29	15	386.111,28	11,10
BOLSA PV	1	60.000,00	3	91.000,00	51,67
BOLSA ADNA	-	-	-	-	-
BOLSA ADN B	-	-	4	6.000,00	100

TIPO DE BOLSA	2020 Qtde de Bolsas	2020 Valor (R\$)	2021 Qtde de Bolsas	2021 Valor (R\$)	% (2020/2021)
BOLSA ADXA	18	101.000,00	14	41.000,00	(-) 59,41
BOLSA GM	44	552.365,84	38	448.346,40	(-) 18,83
BOLSA ADXB	1	32.013,33	2	25.360,17	(-) 20,78
BOLSA PD	108	7.056.995,54	109	6.212.316,36	(-) 11,97
BOLSA DE ESTÁGIO	44	335.547,94	63	311.820,75	(-) 12,30
TOTAL BOLSISTAS	735	20.837.437,18	766	19.055.597,	(-) 8,55

*As bolsas na sua implementação variam de acordo com os níveis mínimo e máximos de cada tipo de categoria de acordo com a resolução de bolsa da FEST.

Nomes oficiais referente as siglas utilizadas:

IC- Iniciação Científica; IPP-Incentivo em Produtividade em Pesquisa; DCTI-Desenvolvimento Científico e Tecnológico e Inovação; GD-Doutorado; PV-Pesquisador Visitante; ADNA-Apoio ao Ensino (discente); ADN B-Apoio ao ensino (não discente); ADXA- Apoio a Extensão(discente); GM-Mestrado; ABXB-Apoio a Extensão (não discente); PD-Pós doutorado; Bolsa de Estágio .

7.7 Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST

Em 2021, estiveram envolvidas di-

retamente na execução de projetos gerenciados pela FEST 1379 pessoas, entre docentes; técnicos; alunos de graduação e de pós-graduação; entre outros profissionais, de várias especialidades.

Por outro lado, o contingente dos colaboradores, tem a seguinte distribuição percentual, estando igualmente em consonância com a legislação vigente e Resolução da Universidade.

- i. 275 Professores (19,94%);
- ii. 398 Colaboradores (28,86%);
- iii. 491 Alunos de graduação, estagiários e pós-graduação (35,61%);

iv. 215 Profissionais contratados (15,59%).

Observação: 55,55 % são categorizados como professores e alunos.

Comparadas ao ano de 2020 na categoria de Alunos: Graduação/Pós-graduação/Estagiários teve uma redução de (-)1,41%.

i. 237 Professores (21,3%);

ii. 336 Colaboradores (30,2%);

iii. 498 Alunos de graduação, estagiários e pós-graduação (44,74%);

iv. 42 Profissionais contratados (3,77%).

Observação: 66,04 % são categorizados como professores e alunos

O **Quadro 15** mostra um aumento de 23,90% no quantitativo de recursos humanos envolvidos na execução dos projetos, no ano de 2021, em relação ao ano de 2020, que era de 1.113 pessoas.

Quadro 15. Discriminação dos Recursos Humanos nos Projetos apoiados pela FEST (2019 e 2020).

TIPO	2020	2021	% (2020/2021)
Professor	237	275	16,03
Alunos: Graduação/Pós-graduação/Estagiários	498	491	(-)1,41
Colaboradores	336	398	18,45
Profissionais Contratados	42	215	411,90
TOTAL	1.113	1379	23,90

7.8 Aquisições de Bens e Serviços para apoiar os projetos da FES

O gerenciamento das aquisições de bens e serviços tem como objetivo dar garantia de que todo elemento externo participante do projeto irá assegurar o fornecimento de seu produto, ou serviço, para os projetos apoiados pela FES.

Os processos de gerenciamento das aquisições nesta Fundação de dividem em duas categorias: Nacionais e Importados, conforme discriminado a seguir.

- Nacionais: em 2021, os processos de aquisições totalizaram 2.822 itens, correspondentes a um volume

de recursos de R\$ 14,94 milhões, aproximadamente, referente a 1.033 processos de compras. O Quadro 16 mostra, de maneira consolidada, os processos de aquisições nacionais executados nos anos de 2020 e 2021, bem como suas relações percentuais. Importante destacar que, em 2021, apesar de ter ocorrido um aumento nos itens de aquisições, houve uma redução de (-) 33,64% no poder aquisitivo, isto certamente está relacionada às questões socioeconômica que o País atravessa e, concomitantemente, à Pandemia COVID-19, conforme explicitado na seção 7.

Quadro 16. Discriminação das Aquisições Nacionais por item realizadas pela FES (2020 e 2021).

TIPO	VALOR 2021 (R\$)	QTDE 2021	VALOR 2020 (R\$)	QTDE 2020	(%) (2020/2021)
Material de Consumo	1.650.060,14	2192	2.534.199,41	1753	(-) 34,89%
Material Permanente	1.771.530,34	281	3.418.801,69	319	(-) 48,18%
Serviços	1.515.361,47	349	1.486.680,75	254	1,93%
Total	4.936.951,95	2822	7.439.681,85	2326	(-) 33,64%

• Importados: em 2021, as aquisições importadas (internacionais) totalizaram 32 operações com um decréscimo de (-) 27,27%, quando comparado à 2020. Os valores correspondentes a essas operações foram da ordem de R\$ 1.555.461,40 (um milhão, quinhentos e cinquenta e cinco mil, quatrocentos e sessenta e um reais e quarenta centavos) que cor-

responde a um decréscimo de (-) 62,74% em relação a 2020 que somou R\$ 4.174.105,49 (quatro milhões, cento e setenta e quatro mil, cento e cinco reais e quarenta e nove centavos), conforme explicitado no **Quadro 17**. A queda brusca observada nas importações estão relacionadas a não liberação das cotas de importação pelo MCTI ao CNPq.

Quadro 17. Discriminação das Aquisições Importadas realizadas pela FEST (2020 e 2021).

Tipo	Valor 2021 R\$	Quantidade de 2021	Valor 2020 R\$	Quantidade 2020	% (2020/2021)
Reagente Químico	-	-	13.701,63	2	100,00%
Material de consumo	178.453,03	5	143.014,60	4	24,78%
Componentes eletrônicos	-	-	-	-	-
Materiais Permanentes	1.077.630,85	10	3.840.194,34	22	71,94%
Software	52.657,23	4	87.500,29	6	39,82%
Contratação de serviços	46.720,29	13	89.694,63	10	175,07%
Total	1.555.461,40	32	4.174.105,49	44	(-) 62,74%

7.9 Transferências e Doações realizadas pela FEST

Em 2021, a FEST realizou várias transferências de bens, adquiridos no escopo dos projetos apoiados pela Fundação, conforme estabelecido nos respectivos Instrumentos Contratuais em consonância com a Resolução nº 46/2019-CUn.

Os valores totais das transferências perfizeram o montante de R\$ 3.295.412,52 (três milhões duzentos noventa e cinco mil e quatrocentos e dois reais e cinquenta e dois centavos), equivalentes a 1340 itens, gerando 174 Termos de Doação a UFES.

8. DADOS CONTÁBEIS E FINANCEIROS

8.1 Contextualização

O gerenciamento contábil e financeiro tem como garantir que o capital disponível será suficiente para obter todos os recursos para se realizarem os trabalhos dos projetos.

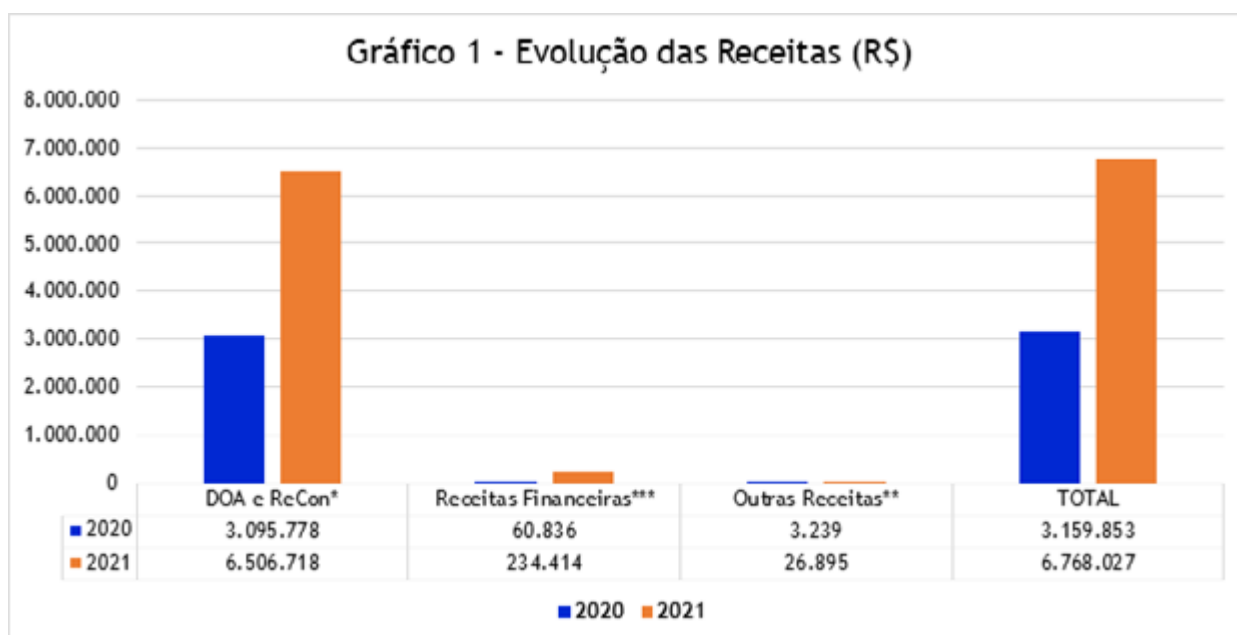
114%, em relação ao ano de 2020. O aumento na Receita Total foi devido aos aportes financeiros na captação de recursos e nas receitas para o custeio das Despesas Operacionais Administrativas - DOA realizadas.

8.2 Receitas

Em 2021, a Receita Total da FEST somou R\$ 6.768.027,00 (seis milhões setecentos e sessenta e oito mil oitocentos e vinte e sete reais), apresentando um aumento de

A **Figura 5** mostra a evolução de todas as receitas nos anos 2020 e 2021. O **Quadro 18** exhibe, de maneira consolidada, as receitas da FEST nos anos 2020 e 2021, bem como suas relações percentuais.

Figura 5. Evolução das Receitas da FEST (2020 e 2021).



Quadro 18. Evolução das Receitas da FEST (2020 e 2021).

Receitas	2020(R\$)	2021(R\$)	% (2020/2021)
DOA e ReCon*	3.095.778	6.506.718	110,18%
Receitas Financeiras***	60.836	234.414	285,32%
Outras Receitas**	3.239	26.895	730,35%
TOTAL	3.159.853	6.768.027	114,19%

* DOA: Despesas Operacionais e Administrativas; ReCon: Remuneração Contratual.

** Inclui Receitas Não Operacionais;

*** Inclui Rendimentos e Aplicações Financeiras; Outras Receitas Financeiras e Variações Monetárias Ativas.

Receitas e Despesas Operacionais Administrativas - DOA (convênios) e Remuneração Contratual por Serviços Prestados - ReCon (contratos):

A maior parte da Receita da FEST (96,14%) provém do Ressarcimento de Despesas Operacionais e Administrativas - DOA e da Remuneração Contratual por serviços prestados - ReCon, e estas tiveram aumento de 3,86%.

Tal cenário econômico teve reflexo direto na captação e liberação de recursos financeiros, produzindo os efeitos causados no aumento de 114% na captação de recursos realizados no ano de 2021, se comparado ao ano de 2020. Esse aumento, consequentemente, refletiu diretamente no ingresso dessas re-

ceitas, entretanto o "percentual médio" aplicado na cobrança da DOA, teve um aumento de 26,61% em relação a 2020 passando 7,36%, para 8,47%, no ano de 2021, que ainda ficou ainda abaixo (-) 15,3% da estimativa de 10% indicada pelo Conselho de Administração da FEST.

A contínua redução do ressarcimento das Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) observada no financiamento de projetos é preocupante e atinge ao conjunto das fundações de apoio em todo o país. Entretanto para a FEST no ano de 2021 esse fator não impactou a entrada de receitas para o custeio das Despesas Operacionais Administrativas - DOA, devido a alta captação feita pelo Núcleo de Tecnologia e Inovação da FEST, conjuntamente com a Gerência de Projetos.

- **Receitas Financeiras:**

São àquelas provenientes de aplicações financeiras das contas bancárias inerentes a cada um dos projetos apoiados FEST. Em relação ao ano de 2021, as Receitas Financeiras brutas tiveram redução de (-) 20,79%.

- **Outras Receitas:**

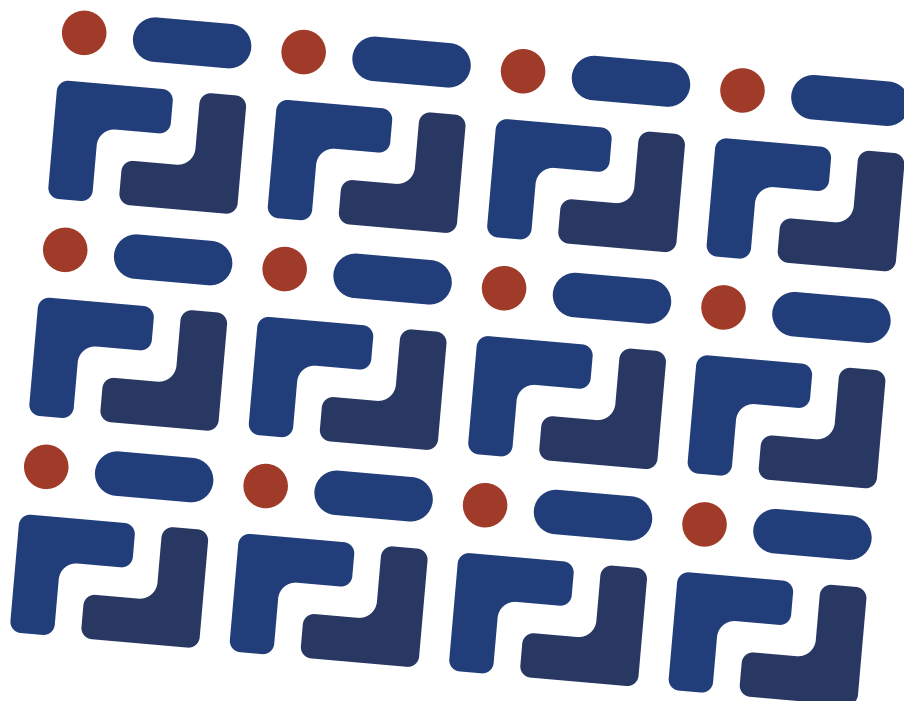
São àquelas oriundas dos serviços prestados pela FEST, tais como receitas, recebimento de patrocínios e recuperação de despesas, entre outras.

8.3 Despesas

As despesas totais da FEST tiveram redução de (-) 7,37 % em 2021, se comparado com 2020 (**Quadro 19**). Em face do contínuo acompanhamento orçamentário e financeiro do ingresso de receitas que apesar de ser acima do previsto a Superintendência com sua equipe manteve a adoção de medidas austeras de contingenciamento e consequentemente obtendo a redução de despesas administrativas da FEST.

Quadro 19. Relação das Despesas da FEST (2020 e 2021).

DESPESAS	2020 (R\$)	2021 (R\$)	% 2020 / 2021
TOTAL	2.975.701	2.756.527	(-) 7,37%



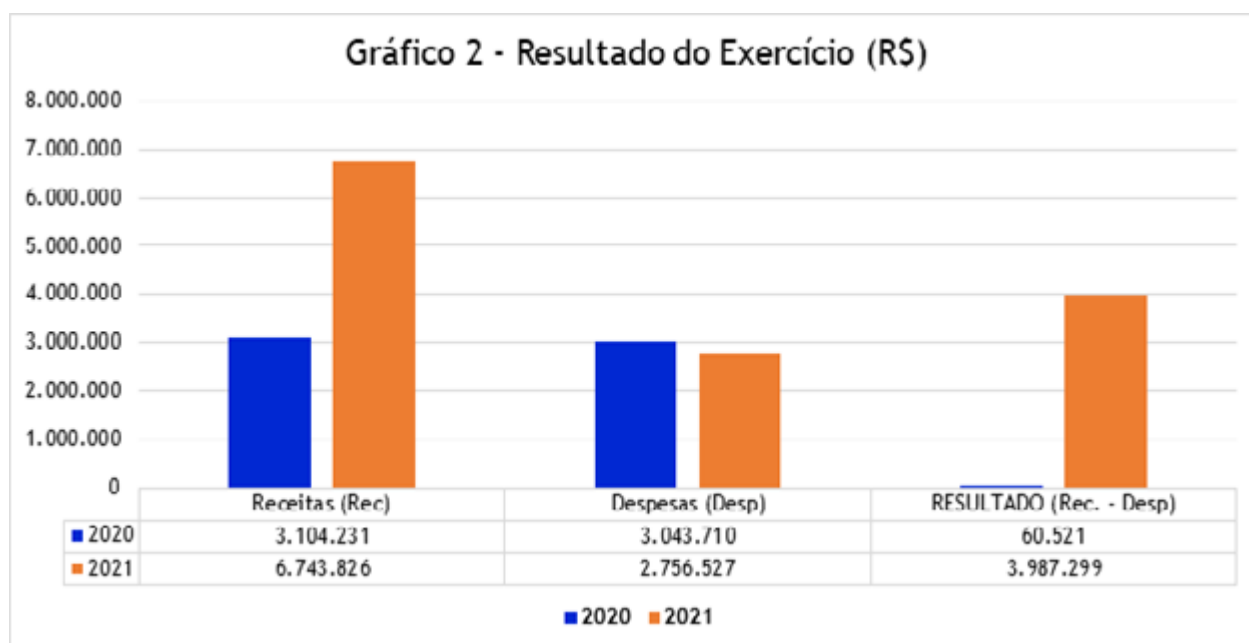
8.4 Resultado do Exercício

O resultado do exercício de 2021 foi de R\$ 3.987.299,00, superior ao do ano de 2020, que totalizou R\$ R\$ 60.521,00. Esta relação (2021/2020) corresponde um aumento em 6.488,29 %, representando um valor de R\$ 3.926.778,00

(três milhões novecentos e vinte e seis mil setecentos e setenta e oito reais).

A **Figura 6** mostra, graficamente, essas informações consolidadas.

Figura 6. Resultado do Exercício da FEST (2020 e 2021).



O **Quadro 20** exhibe, de maneira consolidada, o resultado final nos anos de 2020 e 2021, bem como suas relações percentuais.

Quadro 20. Resultado Final da FEST (2020 e 2021).

ITENS	2020	2021	%
Receitas (Rec)	3.104.231	6.743.826	117,25%
Despesas (Desp)	3.043.710	2.756.527	-9,44%
RESULTADO (Rec.Desp)	60.521	3.987.299	6488,29%

8.5 Indicador de Eficiência e Liquidez da FEST

8.5.1. Indicador de Eficiência

O indicador estabelecido para estimar a eficiência da FEST como Fundação de Apoio à UFES, foi calculado dividindo-se as despesas administrativas totais da Fundação pelos recursos totais de todos os projetos por ela gerenciados, expressos em porcentagem.

Vale destacar que quanto menor o índice, maior a eficiência, gerando um indicador de autossuficiência econômica. Portanto, observa-se que houve um aumento da eficiência em relação ao exercício de

2021, significa esse que resultado demonstra a eficiência na gestão dos recursos. A média dos índices de eficiência nos últimos cinco anos é de 3,26% uma indicação positiva de uma boa eficiência na gestão. Esse resultado também oferece uma valiosa contribuição para que a FEST continue investindo na ampliação de captação de recursos financeiros e também e racionalize seu modo de atuar em relação às despesas administrativas, objetivando alcançar resultados organizacionais cada vez mais alvissareiros, em 2022.

O **Quadro 21** mostra a relação entre a despesa administrativa total; o resumo dos projetos gerenciados e o índice de eficiência (relação entre as despesas e os recursos gerenciados), nos anos 2017 a 2021.

QUADRO 21. Relação entre a despesas administrativas totais e o total de recursos gerenciados dos projetos (2017 a 2021). Obs. Unidade monetária: R\$ 1.000,00

TIPO	2017 (R\$)	2018 (R\$)	2019 (R\$)	2020 (R\$)	2021 (R\$)
Despesas Administrativas	1.887,491	2.469,99	3.791,19	3.095,77	2.756,53
Recursos gerenciados dos projetos	35.238,85	150.288,31	153.291,25	61.435,35	155.231,98
Índice de eficiência (Relação despesas/recursos gerenciados) (%)	0,054 = 5,4%	0,016 = 1,6%	0,025 = 2,5%	0,05 = 5,0%	0,018=1,8%

8.5.2. Indicador de Liquidez

A capacidade de uma organização de cumprir com seus compromissos financeiros de curto e longo prazos é mostrada pelos indicadores de liquidez. A seguir são apresentadas as definições de alguns dos indicadores que foram utilizados pela FEST:

- 1. Índice de Solvência:** mede a capacidade de honrar os compromissos tanto no curto quanto no longo prazo, considerando a possibilidade de conversão de seus bens e direitos em numérico - espécie. Este índice faz a relação de todos os bens e direitos, representados pelo Ativo Total, com as obrigações de curto e de longo prazos, representados pelo Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo;
- 2. Índice de Liquidez Geral:** tem a mesma interpretação com a diferença de não comprometer os bens de capital, ou seja, o Ativo Fixo ou Permanente, também chamado de Não Circulante;

- 3. Índice de Liquidez Corrente:** é o índice que mostra, de modo geral, o disponível para pagar cada real devido;

- 4. Índice de Liquidez Imediata:** tem interpretação idêntica ao anterior, porém, considera somente os recursos de disponibilidade imediata, comparados com os compromissos no mesmo prazo.

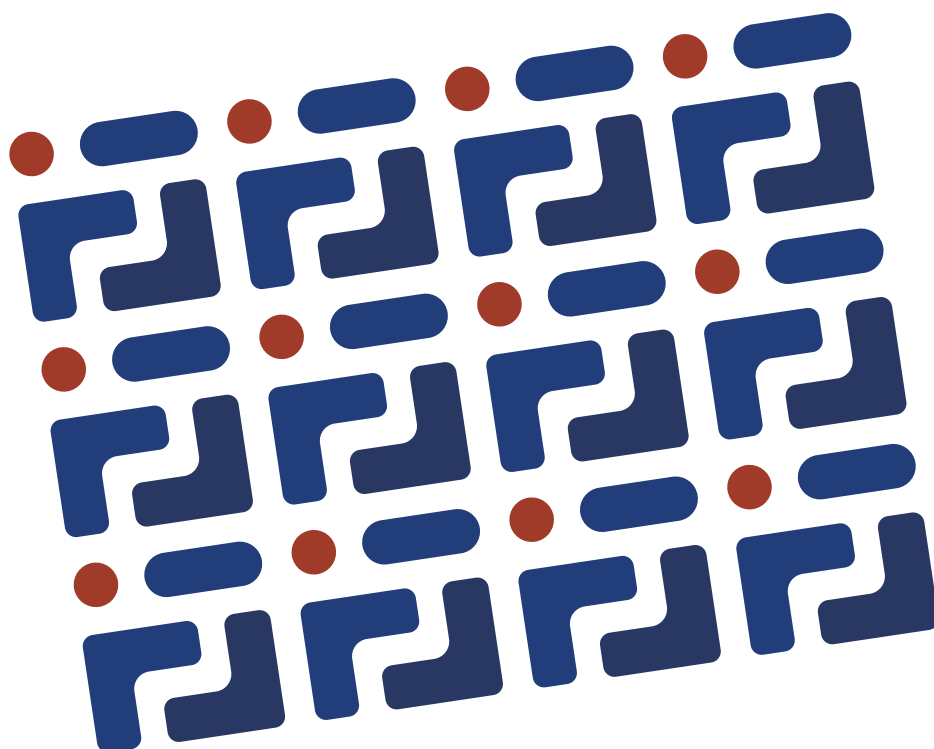
No que se refere aos indicadores de liquidez tem-se como referência que, se todos os índices citados estiverem em torno da unidade a situação da organização analisada pode ser considerada boa. Observando-se o Quadro 21, conclui-se que a FEST está em boa situação, pois todos os seus indicadores de liquidez e solvência estão acima da unidade.

Tendo como parâmetro o índice teórico de solvência, que é igual a 1,0, e considerando os resultados dos indicadores de liquidez, assim como os dados extraídos de suas demonstrações financeiras, pode-se concluir que a FEST se apresenta solvente.

Quadro 22. Indicador de Liquidez da FEST (2020 e 2021).

INDICADOR	FÓRMULA	2020	2021	% 2020/2021
Solvência Geral	AT/(PC+PNC)	220.355.804,54	92.019.701,05	1,03 / 1,13
		213.685.258,55	81.361.852,76	
Liquidez Geral	(AC+RLP) /PC+PNC)	220.258.975,47	91.951.132,10	1,03 / 1,13
		213.685.258,55	81.361.852,76	
Liquidez Corrente	AC/PC	220.215.744,82	91.897.872,45	1,86 / 1,13
		118.188.405,49	80.995.182,00	
Liquidez Imediata	AD/PC	58.889.945,24	91.763.988,88	0,50 / 1,13
		118.188.405,49	80.995.182,00	

Legenda: Onde: AT = Ativo Total; AD= Ativo Disponível; PC = Passivo Circulante; ELP = Exigível a Longo Prazo; AC = Ativo Circulante; RLP = Realizável a Longo Prazo; DISP = disponível.



9. INDICADORES E CONSIDERAÇÕES FINAIS

A seguir, são elencados alguns indicadores que demonstram a relevância e a importância dos benefícios das atividades da FEST, **no exercício de 2021**, para a UFES.

- Administração de recursos financeiros arrecadados destinado ao financiamento de atividades de ensino (graduação e pós-graduação), pesquisa e extensão, desenvolvimento institucional (infraestrutura) e tecnologia-inovação e prestação de serviços, no valor de **R\$ 155.231.976,58** (cento e cinquenta e cinco milhões duzentos e trinta e um mil novecentos e setenta e seis mil e cinquenta e oito centavos), correspondendo ao acréscimo percentual de **153,60 %**.
- Gerenciamento de **191 projetos** relacionados ao ensino, à pesquisa, à extensão e ao desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de inovação.
- Os projetos sob a gestão da FEST e provenientes de suas instituições apoiadas, atenderam a obrigatoriedade legal de prévia **aprovação pelos órgãos colegiados** da Universidade - UFES;
- Em cumprimento à Legislação Federal e às Resoluções e Normas Internas da Universidade, providenciou o recolhimento à **conta única da UFES** de **R\$ 8.293.243,18** (oito milhões duzentos e noventa e três mil e duzentos e quarenta e três reais e dezoito centavos), a título de taxas de ressarcimento e de DEPE no **valor R\$ 6.093.338,13** (seis milhões e noventa e três mil trezentos e trinta e oito reais e treze centavos) totalizando **R\$ 2.189.905,05** (dois milhões cento e oitenta e nove mil novecentos e cinco reais e seis centavos) pelo uso de sua infraestrutura e recursos humanos especializados;
- Visando o fortalecimento e à ampliação do apoio ao desenvolvimento de programas e projetos, **49 (quarenta e nove)** novos contratos/acordos/convênios foram firmados com instituições públicas ou privadas, nacionais ou internacionais, promovendo a cooperação científica, técnica e financeira;
- Contribuiu para o estímulo à participação de docentes, técnicos e alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, e de desenvolvimento institucional, científico, tecnológi-

co e de inovação de interesse das instituições apoiadas por meio do pagamento de **766 (seiscentos e sessenta e seis) bolsas** para alunos de graduação e de pós-graduação, servidores docentes e técnicos, representando um valor de R\$ 19.055.597,31 (dezenove milhões cinquenta e cinco mil quinhentos e noventa e sete reais e trinta e um centavos);

- Prestou efetiva contribuição para a formação e a integração dos estudantes ao mundo laboral por meio da participação de **491 alunos de graduação/ pós-graduação/ estagiários** nos projetos gerenciados, representando **35,61%** do total de participantes;
- Atendeu ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à instituição apoiada (incluindo docentes, servidores técnico-administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de pesquisa da instituição), nos termos da legislação, na previsão dos planos de trabalho dos projetos de pesquisa e extensão desenvolvidos com a participação da instituição. Em 2021, o percentual médio de participação, por projeto, de pessoal vinculado as instituições apoiadas foram de **55,55%**;
- Encaminhou ao patrimônio da

UFES todos os processos de incorporação de **bens** adquiridos para os projetos, em cumprimento ao disposto no Decreto 7.423/2010 e às normas internas da Universidade, no valor de **R\$ 3.295.412,52** (três milhões duzentos noventa e cinco mil e quatrocentos e dois reais e cinquenta e dois centavos), gerando **174** Termos de Doação.

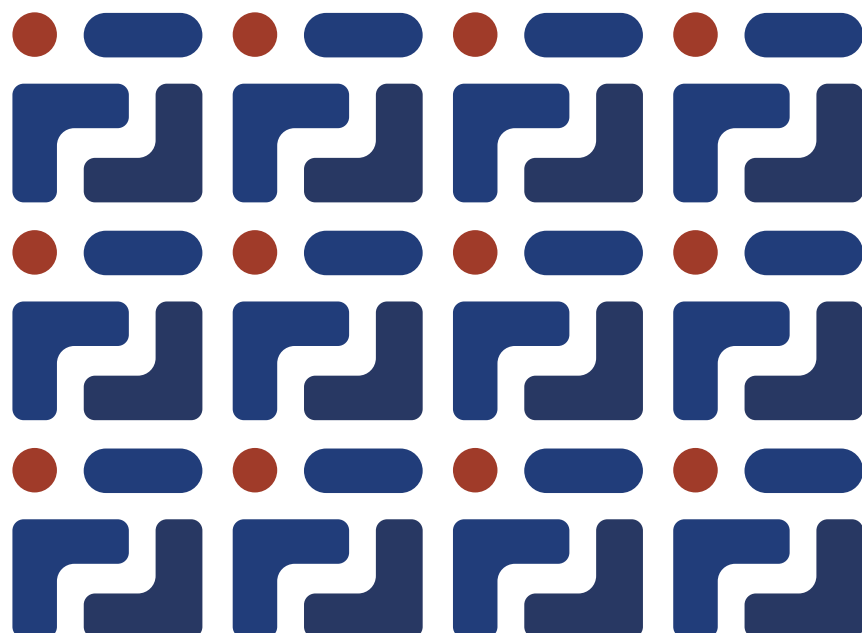
- Efetuou **aquisições de bens e serviços** no mercado nacional, em **2822 operações** em várias modalidades, no valor total de **R\$ 14,94 milhões**. No mercado internacional realizou **32 operações** que somaram **R\$ 1,5 milhões** para atender projetos de pesquisa e laboratórios das instituições apoiadas;
- Encaminhou aos órgãos contratantes **141 prestações de contas parciais, finais e regularização/pendências**;
- Iniciou a revisão da documentação/Arquivo, sendo efetuada a partir de agosto de 2021 a digitalização de toda a documentação no Sistema de Gerenciamento de Documentos Eletrônicos SGED.
- Continuou, juntamente com a empresa CIENTEC - COMERCIO DE SOFTWARE LTDA, a manutenção do **Sistema COVENIAR** para gestão de projetos, auditando, apontando e providenciando as de-

vidas correções ou alterações nas rotinas que apresentavam deficiência, customizando-se à realidade da FEST;

- Promoveu mudanças **organizacionais internas** visando agilidade e melhor qualidade operacional;
- Manteve **relações de trabalho** com centenas de órgãos financiadores nacionais e internacionais, envolvendo instituições públicas e privadas, bem como o aperfeiçoamento da governança corporativa da Fundação visando atender ao propósito de prevenir, detectar e sanar atos lesivos praticados contra a administração pública e privada;
- Apresentou **disponibilidade financeira** e **indicadores de liquidez e solvência positivos**.

Considerando os efeitos da crise que se abateu sobre o país nos últimos anos, e a pandemia do COVID-19, não houve impacto nos projetos captados pela FEST, em 2021, que tiveram um acréscimo de **23,68%** elevando a arrecadação de recursos financeiros em **152,60%** e a DOA em **110,18%**. A Superintendência da FEST conseguiu manter a sua política de correção salariais, de acordo com a Convenção Coletiva (acima da inflação), atualização e capacitação, entre os benefícios oferecidos aos seus empregados.

Para evitar a descontinuidade dos projetos que gerencia e os prejuízos incalculáveis à pesquisa, ao ensino e à extensão, a FEST, tem ajudado a manter vários projetos com **isenção do DOA**, a despeito limitações legais.



10. REFERÊNCIAS TÉCNICAS

- C.F.A. Consultoria, Finanças e Auditoria Independente S/S.
- Conselho Curador da FEST.
- Conselho de Administração da FEST.
- MELLO, G.N. *Cidadania e competitividade*. São Paulo, Cortez Editora, 1998. [Links].
- OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico:** Conceitos. Metodologia. Práticas. 32ed. São Paulo: Atlas, 2014.

Precisão Contábil.

Resolução nº 46/2019-CUn da Universidade Federal do Espírito Santo.

Vitória, ES, 29 de março de 2021.

Armando Biondo Filho

Superintendente



Fundação

Espírito-santense
de Tecnologia

FEST