A Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST, instituição jurídica de Direito Privado, sem fins lucrativos, atua como fundação de apoio à Universidade Federal do ES – UFES no desenvolvimento de atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa, à transferência do conhecimento e à proteção do Meio Ambiente, e tem como objetivo primordial o fomento e a realização do desenvolvimento tecnológico do Espírito Santo.

Relatório de Gestão e Avaliação de Desempenho 2014 Reunião do Conselho de

Reunião do Conselho de Administração FEST, 28 de maio 2015.

**FEST** 

# RELATÓRIO DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO 2014

Arlinda Marja Barros Monjardim Promotora/de Justica - MP-ES

### **APRESENTAÇÃO**

A realização deste novo documento na sua versão 2015 relatando o desempenho de 2014 e parte do ano de 2015, está totalmente conectado ao objetivo da Fundação Espírito-santense de Tecnologia (FEST) em promover melhorias em todas as suas atividades do que tão somente ao fato de ser uma exigência formal e legal para sua regularização funcional.

A partir deste relatório, pela sua análise acurada, visualiza-se a necessidade da elaboração de um planejamento estratégico de extrema importância para a FEST, pois irá nortear o caminho a ser percorrido pela organização em determinado prazo de tempo, adequando suas atividades dentro da legislação vigente e proporcionando o desenvolvimento de todas as tarefas de forma ágil, racional com qualidade e produtividade em ambiente de permanente inovação.

Essa avaliação, da forma como realizada, permite conceber a visão estratégica do monitoramento da diversidade de ações realizadas no âmbito da instituição e, de forma aprofundada, abrangente e dinâmica, da realidade do trabalho realizado na Fundação, com fortes perspectivas de ampliação de ações já em andamento e melhorias daquelas em que for necessário.

Só assim, a partir desse pensamento estratégico, é possível o planejamento, pois cabe a quem planeja avaliar sua própria perspectiva em relação à realidade. Quem tem uma orientação relativa dificilmente pensa estrategicamente.

Quanto à avaliação em si, não cabe a nós sermos juízes de nós mesmos, mas os resultados e os indicativos apresentados demonstram de forma inequívoca que estamos no caminho certo, proporcionando ganhos de toda a ordem à instituição que apoiamos a Universidade Federal do Espirito Santo (UFES), e ao seu corpo docente, discente e técnico-administrativo em educação.



#### POLÍTICA DA QUALIDADE FEST

Arlinda Maria Barros Monjardim Promotora de Justiça - MP-ES

# POLÍTICA DA QUALIDADE





Com o objetivo de atender às necessidades de seus clientes e demais partes interessadas, a FUNDAÇÃO ESPÍRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA - FEST, atua na gestão e execução de projetos que implicam na harmonização de interesses públicos e privados de forma imparcial, comprometendo-se a.

Atender com presteza e cortesia os clientes e fornecedores, . Ser pontual e transparente quanto a entrega de projetos e prestação de contas dos mesmos;

Oferecer instalações apropriadas ao desenvolvimento de seus objetivos estratégicos,

Buscar a sustentabilidade financeira da fundação e a melhoria contínua de seus processos e serviços.

# 1 - INTRODUÇÃO



Fundações Apoio finalidade das de Instituições proporcionar apoiadas às tranquilidade na gestão administrativa e financeira de seus projetos, deixando a cargo das Fundações os trâmites burocráticos dos processos, incluindose contratações, pagamentos, análise da lei para seu atendimento adequado, prestações de contas, cuidados financeiros, aquisições, orientações sobre dos trabalhos conducão no administrativo, dentre outros tantos quesitos que compõem seu trabalho e que auxiliam no desenvolvimento do objetivo maior de conclusão dos projetos.

Deste modo a avaliação de desempenho tem por fundamento as regras contidas na Lei nº 8.958/94, recentemente modificada, bem como o Decreto nº 7.423/2010, bem como os Decretos 8241/14 e 8242/14 legislações que regulamentam a relação entre as

Arlinda Maria Barros Menjardim Promotora de Justida - MP-ES

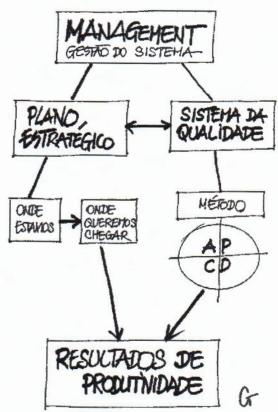
Instituições Federais de Ensino Superior e Instituições Cientificas e Tecnológicas e suas respectivas Fundações de Apoio.

Neste aspecto, a legislação foi pertinente ao estabelecer a necessidade de desempenho das Fundações de Apoio, como um dos requisitos para recredenciamento dessas instituições junto à entidade apoiada, na categoria de

Fundação e Apoio.

Para manter-se como Fundação de Apoio, deve haver uma forma de avaliação focando nos resultados a serem alcançados, bem como nos benefícios para a Instituição Apoiada. Importante ressaltar que o desenvolvimento desta avaliação vai de encontro com os objetivos da atual superintendência, já que proporciona uma análise das atividades a serem desenvolvidas, em aspectos comparativos, mostrando-se uma importante ferramenta de gestão.

A Fundação recebeu em 2014, a exemplo dos anos anteriores, o atestado de Regularidade e aprovação da prestação de contas, emitido pela Promotoria de Justiça das Fundações da Capital, referente ao exercício de 2013.



# 2 - NATUREZA JURIDICA DA FEST

A Fundação Espírito-santense de Tecnologia é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, voltada ao ensino, pesquisa, desenvolvimento tecnológico e proteção à natureza e de apoio à Universidade Federal do Espirito Santo.

Em cumprimento aos objetivos estatutários a FEST vem executando diversos projetos no âmbito da Universidade Federal do Espirito Santos, projetos estes muitas vezes sem ressarcimento de qualquer custo operacional, e também presta serviços às entidades publicas e privadas.

## 3 - OBJETIVO

Avaliar o desempenho das ações da FEST sintonizado com os seus objetivos fundamentais e estratégicos. O relatório com suas demonstrações também é instrumento importante para as projeções e visão de futuro da fundação.

Arlinda Maria Barros Monjardim Promotora de Justica MP-ES

## 4 - METODOLOGIA

No ano em referência, todas as certidões foram mantidas atualizadas e os serviços que são prestados regularmente pela FEST no gerenciamento dos projetos - Compras, Licitações, Importações, Recursos Humanos e Financeiros, continuaram a ser prestados **com mais agilidade no ano de 2014**.

Foi mantida a busca de soluções e eliminações de antigos problemas de prestação de contas e encerramento de projetos.

No ano de 2014 a FEST foi recredenciada como Fundação de Apoio à UFES, como tem acontecido bienalmente. Para obter o recredenciamento a FEST precisou atender a todas as exigências do Decreto 7.423/10 e da Lei 8.958/94.

Ressalte-se mais uma vez a qualidade e a pontualidade das empresas contratadas para realizarem a contabilidade e a auditoria na FEST

#### PROPOSTAS

De um total de 112 (cento e doze) propostas encaminhadas em 2014, que atingiram um valor total de R\$ 82.940.598,14 (oitenta e dois milhões, novecentos e quarenta mil, quinhentos e noventa e oito reais e quatorze centavos) foram aprovadas, perfazendo um valor de R\$ 43.587.663,85 (quarenta e três milhões, quinhentos e oitenta e sete mil, seiscentos e sessenta e três reais e oitenta e cinco reais) com custo operacional previsto de R\$ 2.034.977,17 (dois milhões, trinta e quatro mil, novecentos e setenta e sete reais e dezessete centavos) restando ainda 41 (quarenta e um) propostas em tramitação, significando um montante de R\$ 39.352.934,29 (trinta e nove milhões, trezentos e cinquenta e dois mil, novecentos e trinta e quatro reais e vinte nove centavos) e um custo operacional de R\$ 2.330.361,75 (dois milhões, trezentos e trinta mil, trezentos e sessenta e um reais e setenta e cinco centavos), 03 (três) não foram aprovadas significando um montante de R\$ 2.704.267,36 (dois milhões, setecentos e quatro mil, duzentos e sessenta e sete reais e trinta e seis centavos).

#### NOVOS PROJETOS

Em 2014 deram entrada 73 (setenta e três) novos projetos, totalizando a quantia de R\$ 64.222.357,08 (sessenta e quatro milhões, duzentos e vinte e dois reais, trezentos e cinquenta e sete reais e oito centavos), incluindo um custo operacional de R\$ 2.907.822,53 (dois milhões, novecentos e sete mil, oitocentos e vinte e dois reais e cinquenta e três centavos). Os projetos foram elaborados atendendo ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à UFES, incluindo docentes, servidores técnico administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós doutorado e bolistas com vinculo formal a programas de pesquisa da UFES.

Nº	OBJETO	COORD.	EXECUTO R	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATA DO	DATA ÍNICIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNO S	MEMBROS IFES	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
604	FORMAÇÃO CONTINUADA EM CONSELHOS ESCOLARES	ROSEMEIRE DOS SANTOS BRITO	UFES	MEC	CE	89.496,00	28/11/14	18/05/16	7,50	CT № 104/2014	0	3	3	3	0
605	EXPANSÃO DOS MECANISMOS DE APREN. NA METOD. DE RECONH. DE PADRÕES DE DEFEITOS EM SISTEMA DE BOMBEIO CENTRIFUGO SUBMERSO	FLÁVIO MIGUEL VAREJÃO	UFES	PETROBRAS	ст	1.094,282,64	13/11/14	13/11/17	4,55	CT № 99/2014	g	3	12	3	0
607	ATENDIMENTO EDUCACIONAL ESPECIALIZAD O NA PERSPECTIVA DA EDUCAÇÃO INCLUSIVA	SÓNIA LOPES VICTOR	UFES	MEC	CE	100.800,00	24/11/14	24/11/17	6,50	CT № 103/2014	0	16	16	3	10
608	UNIAFRO- POLÍTICA DA PROMOÇÃO DA IGUALDADE RACIAL NA ESCOLA	CLEYDE RODRIGUES AMORIM	UFES	MEC	CE	141.120,00	02/12/14	02/12/16	7,50	CT № 106/2014	2	11	13	0	0
609	PROJETO DE EXTENSÃO CIRCUITO MULTICULTUR AL DA UFES	ROGÉRIO BORGES DE OLIVEIRA	UFES	MEC	ÇE	100,000,00	24/11/14	24/05/15	0,00	CT № 102/2014	0	3	3	3	10
610	PROJETO DE DESENVOLVIM ENTO DO ENSINO DA PÓS- GRADUAÇÃO STRICTO SENSU(MESTR ADO EM EDUCAÇÃO DO PPGEZCE/UFES - 2014-2019	CLEONARA MARIA SCHARTZ	UFES	MEC	CE	155.780,00	15/12/14	15/12/19	7,65	CT N° 113/2014	1	37	38	3	10 Artitus
	hannan ann ann an Air	Av. Fernan	do Ferrari,	845 – Campu	s Universit	ário da UFE	S – Goial	beiras – Cl	EP 2900	60-973 - Vito	via ES.		RLO REGIONAL PROPERTY OF THE P	Q il	Artinda Maria Barros Monjardim Promotora de Justica - MP-ES

Nº	OBJETO	COORD.	EXECUTO R	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATA DO	DATA ÍNICIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	N° ALUNO S	MEMBROS IFES	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
611	PROJETO DE DES.DO ENSINO DA PÓS- GRADUAÇÃO STRICTO SENSU(DOUTO RADO) EM EDUCAÇÃO DO PPGE/CE/UFES 2014-2019	CLEONARA MARIA SCHARTZ	UFES	MEC	CE	64.209.80	15/12/14	15/12/19	7,65	CT № 112/2014	1	38	39	3	10
614	CAPACITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO EM DROGAS PROJETO CRR SUL CAPIXABA	ADRIANA MADEIRA ALVARES DA SILVA CONFORTI	UFES	MEC	CCA	303.680,00	11/03/15	f1/03/17	00,00	CT Nº 15/2015	2	7	9	0	0
617	MODERNIZAÇĂ O TECNOLÓGICA DAGESTĂO DE OBRAS PÚBLICAS PARA ATENDIMENTO ÁS ORGANIZAÇÕE S PÜBLICAS	ÅNGELO GIL PEZZINO RANGEL	UFES	ст	CE	1.811.125,08	25/02/15	25/02/17	5,37	CT № 11/2015	2	3	5	3	10
625	PESQUISA E DESENVOLVIM ENTO " AVALIAÇÃO DA TAXA DE CORROSÃO DE ÓLEOS DO PRÊ-SAL E MISTURAS	EUSTÁQIO VINICIUS RIBEIRO DE CASTRO	UFES	PETROBRAS	ст	801.726,92	06/03/15	06/03/17	4,40	CT № 21/2015	0	5	6	0	10
626	PROJETO DE PESQUISA INTITULADO "SILVICULTURA DE TROPICAL, ECOLOGIA E MANEJO FLORESTAL E RECUPERAÇĂ O DE ÁREAS DEGRADADAS"	JOSÉ EDUARDO MACEDO PEZZOPANE	UFES	VALE	ст	691,790,50	26/03/15	26/03/18	7,49	CT № 17/2015	3	8	11	0	Arlinda

# Fundação Espirito-santense de Tecnologia – FEST

Na	OBJETO	COORD.	EXECUTO R	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATA DO	DATA INICIO	DATA TÉRMINO	% FEST	CONT/CONV	Nº ALUNO S	MEMBROS IFES	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
628	DESENVOLVIM ENTO DE ENSINO DE PÓS- GRADUAÇÃO PPGL	WILBERTH CLAYTHON FERREIRA SALGUEIRO	UFES	MEC	CE	96.000,00	16/04/15	16/04/20	7,03	CT Nº 24/2015	2	3	5	3	10
629	DIAGNÓSTICO DA CAUSA RAIZ DE OSCILAÇÕES E PERTUBAÇÕE S EM UNIDADES ESTACIONÁRIA S DE PRODUÇÃO DE ÓLEO E GÁS	CELSO JOSÉ MUNARO	UFES	PETROBRAS	ст	635 397,00	22/04/15	22/04/17	1,90	CT № 25/2015	2	3	5	3	0
		TC	OTAL			6.085.407,94					24	141	165		









#### REPASSES

ANO

Os repasses ocorridos em 2014 atingiram a quantia de R\$ 56.650.287,71 contra R\$ 13.266.178,02 do ano anterior, representando um aumento de 427,03%, aumento esse, bastante significativo.

Veja desempenho no quadro abaixo:

2007

Fig.1 - Quadro de repasses e nº de funcionários

2008

Unid.: R\$ 1.000,00 2012 2013 2014

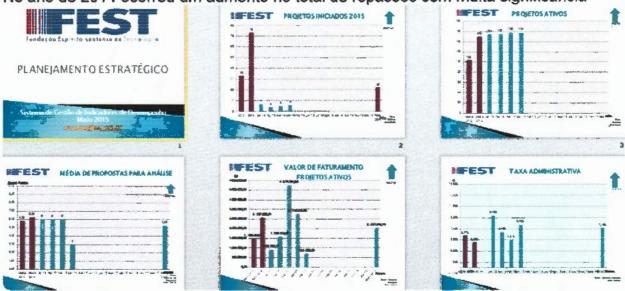
REPASSES	14.237,9	18.427,0	10.445,7	8.896,4	2.424,1	10.117,	13.266,1	56.650,28
VARIAÇÃO ANUAL (%)	66,2	29,3	(43,3)	(14,8)	(72,7)	317,38	31,11	427,03
Nº FUNC	10	10	9	9	10	11	18	24

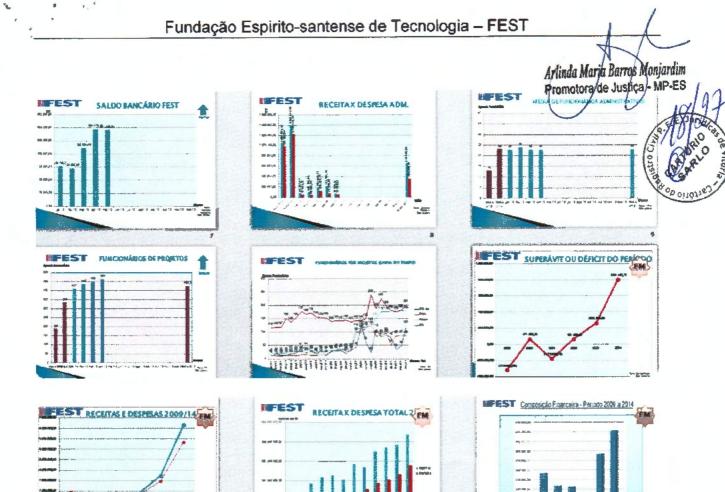
2010

2011

No ano de 2014 ocorreu um aumento no total de repasses sem muita significância

2009



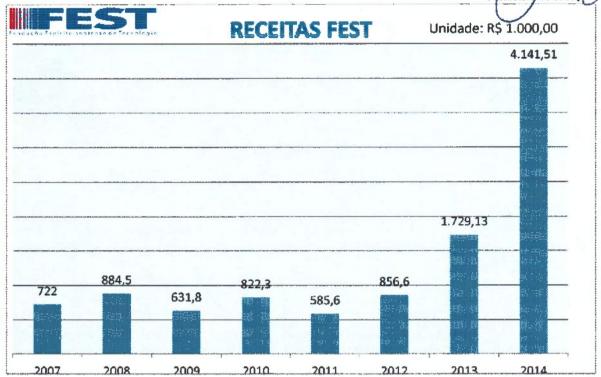


#### RECEITAS FEST

A evolução das receitas da FEST no período de 2009 a 2014 pode ser observada no quadro abaixo, expressa em **R\$ 1.000,00**.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Receitas FEST	631,8	822,3	585,6	856,6	1.729,13	4.141.51

Arlinda Maria Barros Monjurdim Promotora de Justiça - MP-ES



Em 2014, a receita totalizou a quantia de R\$ 4.141,52 milhões que, quando comparada com a receita de R\$ 1.729,13 milhões obtida em 2013, representou uma elevação de aproximadamente 239,515%.

## COMPRAS / LICITAÇÕES / OBRAS

Dentre as atividades de rotina, em 2014 foram atendidos 447 (quatrocentos e quarenta e sete) pedidos de compra, significando um total de R\$ 2.202.226,39 (dois milhões, duzentos e dois mil e duzentos e vinte seis reais e trinta e nove centavos).

Foram também realizadas 20 licitações, com valor total de **R\$ 528.924,66** (quinhentos e vinte e oito mil, novecentos e vinte e quatro reais e sessenta e seis centavos).

# IMPORTAÇÕES

Em 2014 não foram finalizados processos de importação.

#### PESSOAL

O gerenciamento de pessoal lotado em diversos projetos, pode ser visto na tabela a seguir:

Descrição	Dez/2014
Bolsistas	198
Estagiários	98
Efetivos	175
Autônomos	89

Arlinda Maria Barros Monjardim Promotora de Justiça - MP-ES

#### RESSARCIMENTO UFES

Em decorrência da realização dos projetos a FEST realizou o ressarcimento à UFES no montante de R\$ 130.295,53, no ano de 2014, conforme quadro abaixo.

RESSARCIMENTO UFES - NO ANO DE 2014							
Projeto UFES 3% DEPE 10%							
382	3.143,17	0,00					
382.1	4.661,21	15.537,38					
424	997,33	3.324,44					
522	14.641,38	0,00					
547	20.305,53	67.685,09					
TOTAL	43.748,62	86.546,91					

### ADMINISTRAÇÃO

Em 2014 a FEST aumentou o quadro de pessoal treinado, para dar conta dos serviços prestados pela FEST, devido ao aumento significativo dos novos projetos.

#### DESEMPENHO

No nosso entender, o desempenho interno da organização foi além das expectativas, dado o aumento de projetos gerenciados em 2014, conforme demonstrados em gráficos financeiros.

# 5 - QUESITOS APURADOS PARA ANÁLISE DE DESEMPENHO:

Quanto a regularidade fiscal e adequação das contas e da execução das finalidades estatutárias:

Regularidade Fiscal:

2012 - sim	
2013 - sim	
2014 - sim	 

Aprovação das Contas da FEST pelo Ministério Publico Estadual:

2012 – sim	-	
2013 - sim		

#### Quanto a execução dos projetos:

#### Fundação Espirito-santense de Tecnologia - FEST

Atlinda Maria Barros Monjardin Promotora de Justiça MP ES

#### Numero total de projetos gerenciados

	Trainers to an are projected gordinated	10,
2012 - 29		
2013 – 35		
2014 - 158		

#### Valor total gerenciados nos projetos

Tatol total goldholaddo noo projetto					
2012 - R\$ 17.725.959,26					
2013 - R\$ 28.921.052,07					
2014 - R\$ 75.556.528,29					

#### Principais financiadores/concedentes/contratantes

2011 - UFES/Petrobras/Arcelor	
2012 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale	
2013 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale	•
2014 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale	

# Valor total anual auferido com rendimentos de aplicação financeira revertidos aos projetos R\$

2012 - R\$ 1.233.155,08	
2013 - R\$ 1.174.116,61	
2014 - R\$ 1.851,172,35	

# 6 - TRANSPARENCIA:

A FEST contrata semestralmente auditoria independente para revisão dos controles internos e auditoria das demonstrações contábeis. A contratação desta auditoria aprimora a avaliação da correção dos números apurados, como também o nossos controles internos e registros em geral.

Os trabalhos de auditoria são realizados para o acompanhamento dos processos internos, levantamento de informações, consultas e sugestões de melhoria, de forma a subsidiar o Conselho Curador.

Os balanços financeiros da FEST e os Relatórios de Atividades relativos aos exercício de 2014 foram avaliados e aprovados pelo Conselho de Administração, Conselho Universitário da IFES apoiada e pela Curadoria de Fundações do Ministério Publico do Estado Espirito Santo.

# 7 - CONCLUSÃO:

Arlinda Maria Barros Monjardim Promotora de Justica - MP-ES

Da Leitura dos números acima mencionados é possível verificar que a FEST vem se empenhando para criar ferramentas e mecanismos de gestão visando aprimorar as atividades, bem como sua relação com a UFES.

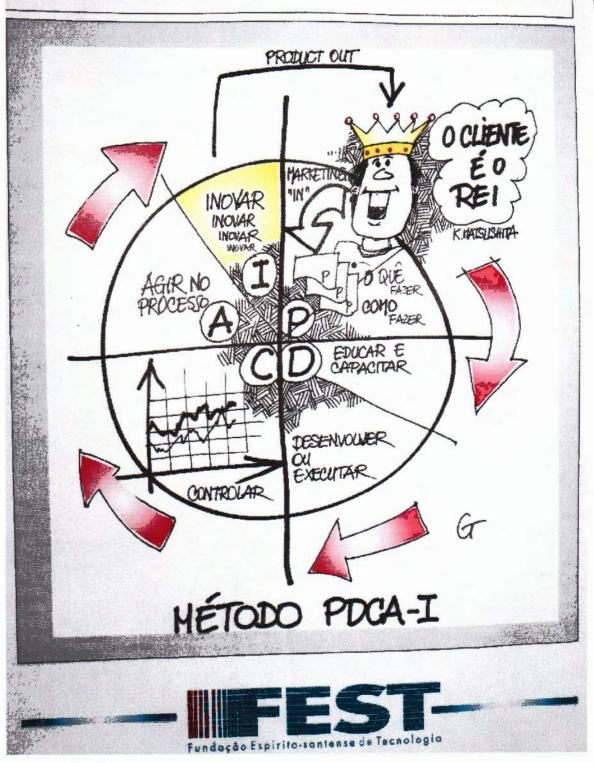
No ano de 2014 a FEST deu prosseguimento ao processo de gestão da qualidade internamente.

Arlinda Manta Barros Monjardim Promotora de Justica - MP-ES

# PRODUTIVIDADE VIA MÉTODO PDCA



6



A FEST implantou o sistema Conveniar o qual esta inserido o portal da transparência, por meio do site da FEST, que está em pleno funcionamento.

Com a implantação deste sistema a FEST aumentou a eficiência na gestão dos seus projetos, melhoria na comunicação com os coordenadores, transparência e produtividade.

Av. Fernando Ferrari, 845 – Campus Universitário da UFES – Goiabeiras – CEP 29060-973 – VITÓRIA ES.

Arlinda Maria Barros Monjardim
Promotora de Justica - MP-ES

Estamos com perspectivas para que no ano 2015 a FEST supere o numero de projetos de 2014, buscando assim a sustentabilidade, proporcionando a geração de benefícios diretos a sociedade acadêmica, docente, discente e pesquisadores.

Vitória, 28 de Maio de 2015

Getulio Apolinário Ferreira Superintendente

#### Referências técnicas:

UFES – Universidade Federal do Espírito Santo CT – Centro Tecnológico da UFES Contabilidade Auditoria Conselho Curador Conselho de Administração

Registros Fotográficos nos principais eventos de 2015, até 28 de Maio.



Arlinda Marie Barros Monjardim Promotore de Justica - MR-ES &



Reunião da ABQ - Academia Brasileira da Qualidade - SP



Palestra para 6º. PETROUFES - São Mateus.



Entrevista com TECVIX ganhadora do Prêmio Inovação CNI – Record News



Palestra no Salão do Inventor no auditório da FINDES



Apoio técnico e institucional à Reunião extraordinária da UBQ.ES no prédio da Reitoria da UFES.



Participação no encaminhamento de ofício à presente da República, Sra. Dilma, "carta de princípios" da Academia Brasileira da Qualidade



FEST GESTÃO À VISTA ABO

Participação no encontro da Delegação da União Européia no Brasil - Pesquisa e Inovação

Implantação do Sistema de Gestão à Vista da FEST.



Reunião de cooperação técnica com a ALES -Deputado Cacau Lorenzoni



Participação no encontro de apresentação da empresa AGRALE na FINDES.