

A Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST, é uma instituição jurídica de Direito Privado, sem fins lucrativos, Fundação de apoio à Universidade Federal do Espírito Santo - UFES que atua no desenvolvimento das atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa, à transferência do conhecimento e à proteção do Meio Ambiente, tendo como objetivo primordial o fomento e a realização do desenvolvimento tecnológico no Espírito Santo.

Relatório de Gestão e
Avaliação de Desempenho
2018
Reunião do Conselho de
Administração
30 de maio 2019

FEST

RELATÓRIO DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO 2018

APRESENTAÇÃO

Este relatório atualizado na versão 2019 tem o propósito de relatar o desempenho de 2018 e fortalecer os objetivos da Fundação Espírito-santense de Tecnologia (FEST) que é a promoção de melhorias em todas as suas atividades, priorizando o foco no cliente e levando-se em conta a necessidade de superação das dificuldades encontradas no dia a dia de trabalho.

De um modo geral e também de acordo com os anos anteriores permanece a necessidade da continuidade de medidas no contexto estratégico e também tático operacional (melhoria de processos e otimização dos custos), de extrema importância para a FEST, pois irá nortear o caminho a ser percorrido pela fundação em determinado prazo de tempo futuro, adequando suas atividades dentro da legislação vigente e proporcionando o desenvolvimento de todas as tarefas de forma ágil, racional com qualidade e produtividade em ambiente de permanente inovação.

*"O pessimista se queixa do vento.
O otimista espera que ele mude.
O realista ajusta as velas."*

Willian George Ward



O cenário político, sócio e econômico do ano de 2018, ainda permaneceu com muita complexidade, principalmente quando fazemos uma analogia com o cenário político, vemos que a instabilidade do sistema do governo ainda contribuiu de forma negativa e prejudicando a saúde das fundações em todo o Brasil.

O reflexo da crise no Brasil continuou repercutindo de forma negativa no ambiente empresarial comprometendo o desempenho da Ciência, Tecnologia e da Inovação no meio

acadêmico, não deixando de fora a iniciativa privada. Vemos com preocupação que a continuidade da redução dos investimentos nessas áreas continuará comprometendo o bom resultado esperado pelos estudos da comunidade científica, que diante de todo esse cenário continua preocupada com a situação.

A Fundação no propósito de superar os desafios vem procurando novas alternativas, como exemplo, continua com o seu Projeto Educação para a Competitividade, e também a continuidade de forma permanente o acompanhamento dos trabalhos discutidos e das ações praticadas pelo CONFIES para a superação dos desafios.

A busca é permanente, o que nos move de forma positiva fortalecendo nosso otimismo para um ano de 2019, na expectativa que seja diferente dos anos anteriores, que foram “travados” e provocaram grandes dificuldades para a Fundações.

POLÍTICA DA QUALIDADE FEST

POLÍTICA DA QUALIDADE



*Com o objetivo de atender às necessidades de seus clientes e demais partes interessadas, a **FUNDAÇÃO ESPÍRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA - FEST**, atua na gestão e execução de projetos que implicam na harmonização de interesses públicos e privados de forma imparcial, comprometendo-se a:*

- . Atender com presteza e cortesia os clientes e fornecedores;*
- . Ser pontual e transparente quanto a entrega de projetos e prestação de contas dos mesmos;*
- . Oferecer instalações apropriadas ao desenvolvimento de seus objetivos estratégicos;*
- . Buscar a sustentabilidade financeira da fundação e a melhoria contínua de seus processos e serviços.*

1 - INTRODUÇÃO

A finalidade das Fundações de Apoio é proporcionar às Instituições apoiadas a tranquilidade na gestão administrativa e financeira de seus projetos, que deixam a cargo das Fundações os trâmites burocráticos dos processos, incluindo-se contratações, pagamentos, análise da lei para seu atendimento adequado, prestações de contas, cuidados financeiros, aquisições, orientações sobre a condução dos trabalhos no aspecto administrativo, dentre outros tantos quesitos que compõem seu trabalho e que auxiliam no desenvolvimento do objetivo maior de conclusão dos projetos.

Deste modo a avaliação de desempenho tem por fundamento as regras contidas na **Lei nº 8.958/94**, recentemente modificada, bem como o **Decreto nº 7.423/2010**, bem como os **Decretos 8241/14 e 8242/14** legislações que regulamentam a relação entre as Instituições Federais de Ensino Superior e Instituições Científicas e Tecnológicas e suas respectivas Fundações de Apoio.

Neste aspecto, a legislação foi pertinente ao estabelecer a necessidade de **desempenho** das Fundações de Apoio, como um dos requisitos para reconhecimento dessas instituições junto à entidade apoiada, na categoria de Fundação e Apoio.

Para manter-se como Fundação de Apoio, deve haver uma forma de avaliação focando nos resultados a serem alcançados, bem como nos benefícios para a Instituição Apoiada. Importante ressaltar que o desenvolvimento desta avaliação vai de encontro com os objetivos da atual superintendência, já que proporciona uma análise das atividades a serem desenvolvidas, em aspectos comparativos, mostrando-se uma importante ferramenta de gestão.

A Fundação recebeu em **2018**, a exemplo dos anos anteriores, o atestado de Regularidade e aprovação da prestação de contas, emitido pela Promotoria de Justiça das Fundações da Capital, referente ao exercício de **2017**.

Além disso, a FEST tem as seguintes certificações:

- Certificado de Licença e Funcionamento junto à Polícia Federal sob o nº 0033623-8
- Registro no Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Estado do Espírito Santo – CREA-ES
- Registro no Conselho de Regional de Administração – CRA/ES
- Certificado de Registro Cadastral do Governo Estadual – CRC
- Cadastro no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI
- Certidões regularizadas/atualizadas nos órgãos federais, estaduais e municipais.

2 - NATUREZA JURIDICA DA FEST

A **Fundação Espírito-santense de Tecnologia** é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, voltada ao ensino, pesquisa, desenvolvimento tecnológico e proteção à natureza e de apoio à Universidade Federal do Espírito Santo.

Em cumprimento aos objetivos estatutários a FEST vem executando diversos projetos no âmbito da Universidade Federal do Espírito Santos, projetos estes muitas vezes sem ressarcimento de qualquer custo operacional, e também presta serviços às entidades públicas e privadas.

3 - OBJETIVO

Avaliar o desempenho das ações da FEST sintonizado com os seus objetivos fundamentais e estratégicos. O relatório com suas demonstrações também é instrumento importante para as projeções e visão de futuro da fundação.

4 - METODOLOGIA

No ano em referência, todas as certidões foram mantidas atualizadas e os serviços que são prestados regularmente pela FEST no gerenciamento dos projetos - Compras, Licitações, Importações, Recursos Humanos e Financeiros, continuaram a ser prestados regularmente no ano de **2018**.

Foi mantida a busca de soluções e eliminações de antigos problemas de prestação de contas e encerramento de projetos.

No ano de 2018 a FEST foi recredenciada como **Fundação de Apoio à UFES** como tem acontecido bienalmente. Para obter o recredenciamento a FEST precisou atender a todas as exigências do **Decreto 7.423/10 e da Lei 8.958/94**.

Ressalta-se mais uma vez a qualidade e a pontualidade das empresas contratadas para realização da contabilidade e da auditoria da FEST.

- **PROPOSTAS**

De um total de 62 (sessenta e dois) propostas encaminhadas em 2018, que atingiram um valor total de **R\$ 174.674.590,20** (cento e setenta e quatro milhões, seiscentos e setenta e quatro mil, quinhentos e noventa reais e vinte centavos), das 62 propostas apresentadas, foram aprovadas/contratadas 40 propostas, perfazendo um valor de **R\$ 142.229.762,46** (cento e quarenta e dois milhões, duzentos e vinte nove mil setecentos e sessenta e dois reais e quarenta e seis centavos) com custo operacional previsto de **R\$ 7.666.683,61** (sete milhões, seiscentos e sessenta e seis mil, seiscentos e oitenta e três reais e sessenta e um centavos) restando ainda 22 (vinte duas) propostas em tramitação, significando um montante de **R\$ 32.444.827,74** (trinta e dois milhões, quatrocentos e quarenta e quatro mil, oitocentos e vinte sete reais e setenta e quatro centavos) e um custo operacional de **R\$ 1.514.196,67** (um milhão, quinhentos e quatorze mil, cento e noventa e seis reais e sessenta e sete centavos), 01 (uma) não foi aprovada significando um montante de **R\$ 250.000,000** (duzentos e cinquenta mil reais).

- **NOVOS PROJETOS**

Em 2018 deram entrada 40 (quarenta) novos projetos, totalizando a quantia de **R\$ 142.229.762,46** (cento e quarenta e dois milhões, duzentos e vinte nove mil setecentos e sessenta e dois reais e quarenta e seis centavos), incluindo um custo operacional de **R\$ 7.666.683,61** (sete milhões, seiscentos e sessenta e seis mil, seiscentos e oitenta e três reais e sessenta e um centavos). Os projetos foram elaborados atendendo ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à UFES, incluindo docentes, servidores técnico administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de pesquisa da UFES, conforme quadro abaixo:

- **REPASSES**

Os repasses ocorridos em 2018 atingiram a quantia de **R\$ 33.013,80** contra **R\$ 56.659,28** do ano anterior, representando uma diminuição de **41,72%**, déficit esse, bastante significativo.

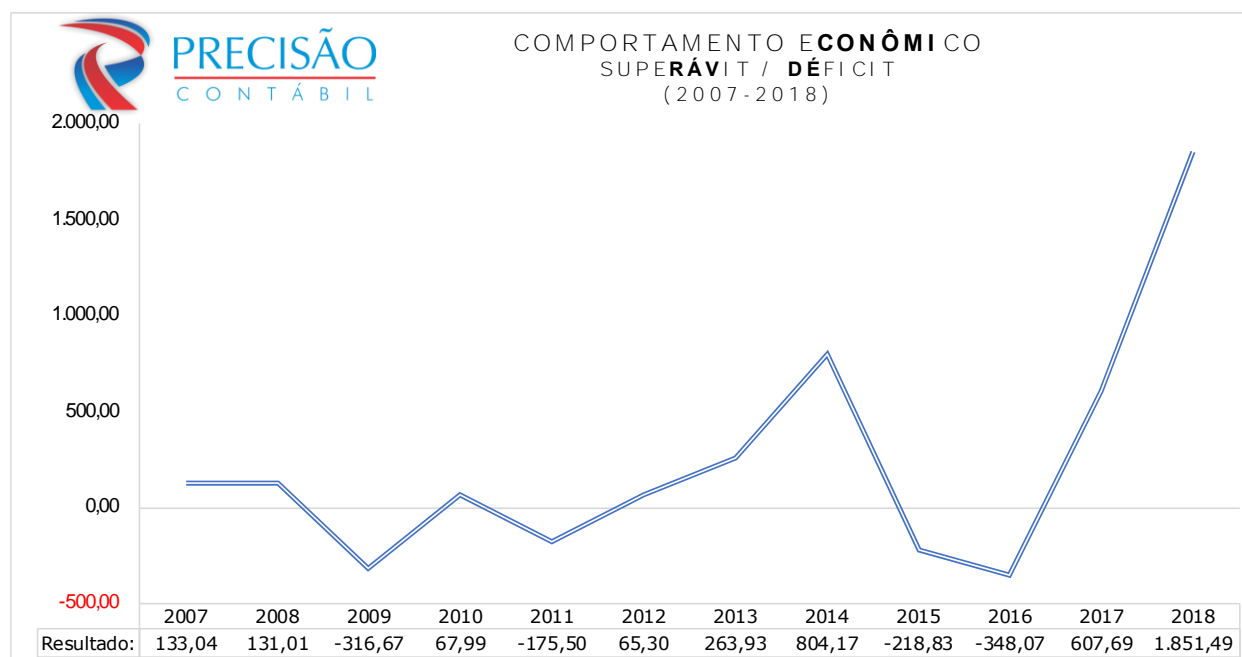
Veja desempenho no quadro abaixo:

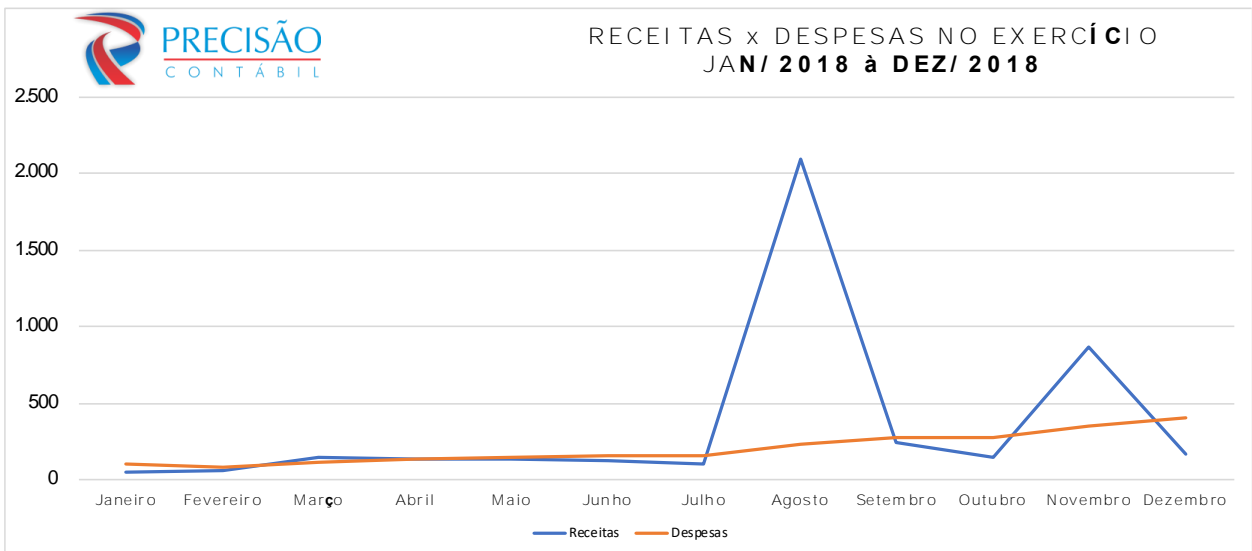
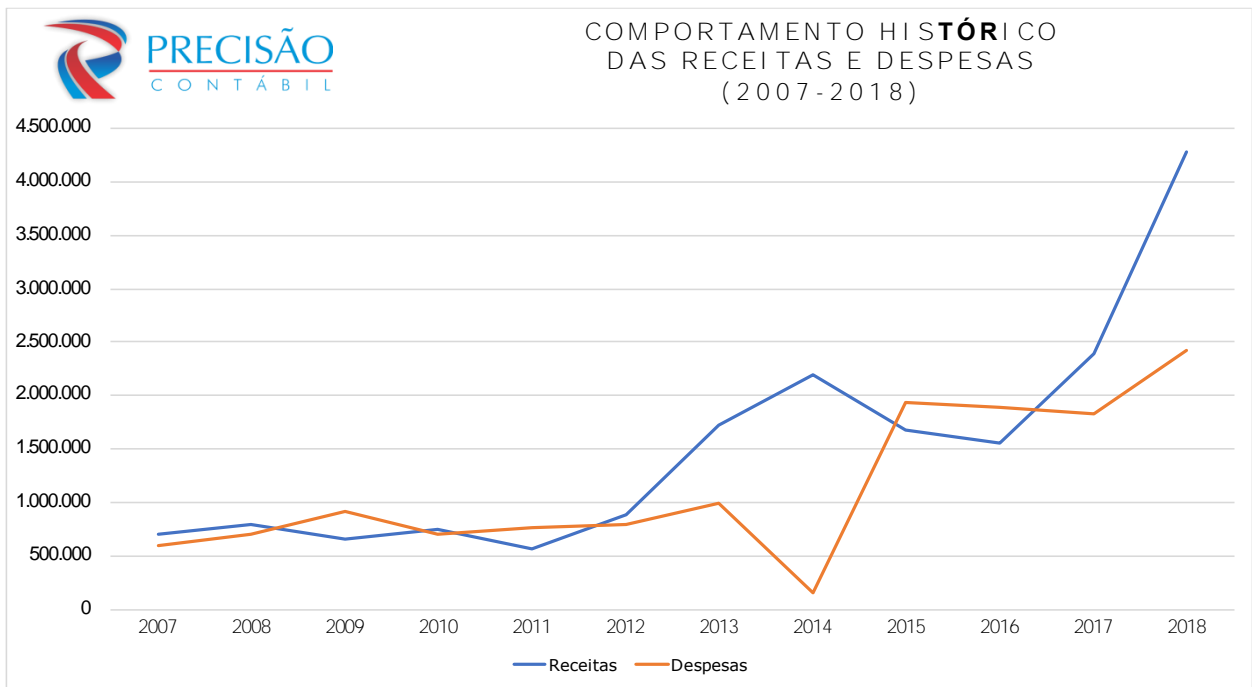
Fig.1 – Quadro de repasses e nº de funcionários

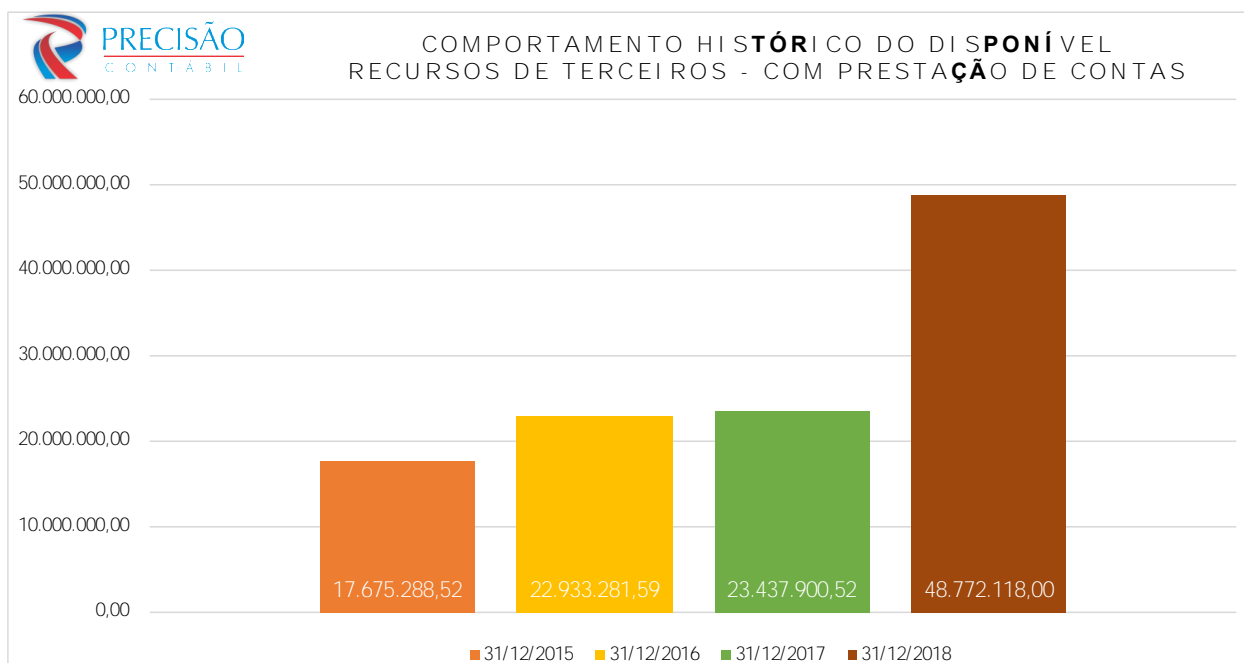
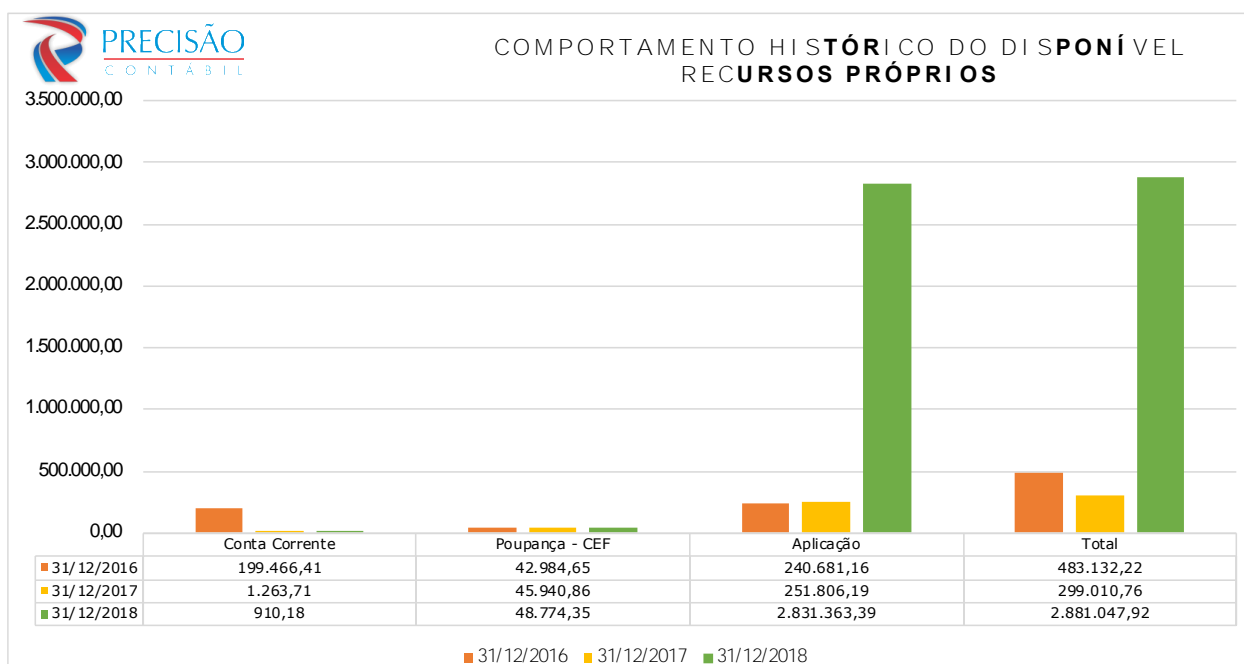
Unid.: R\$ 1.000,00

ANO:	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
REPASSES	8.896,4	2.424,1	10.117,9	13.266,1	56.650,28	33.013,80	36.701,86	35.238,85
VARIAÇÃO ANUAL (%)	(14,8)	(72,7)	417,38	31,11	427,03	(41,72)	11,17	(3,98)
Nº FUNC	9	10	11	18	24	29	14	19

- **INDICADORES DA GESTÃO E DESEMPENHO FEST**







• **RECEITAS FEST**

A evolução das receitas da FEST no período de 2010 a 2018 pode ser observada no quadro abaixo, expressa em **R\$ 1.000,00**.

Exercício:	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Valor:	822,3	585,6	856,6	1.729,13	4.141,51	1.682,95	1.774,26	1.887,49	4.282,69



Gráfico do desempenho dos Processos de Compras Realizados na FEST, 2017 em comparação com o ano de 2016.

Fonte: Rogério F. Oliveira – Compras FEST.

• COMPRAS / LICITAÇÕES / OBRAS

Dentre as atividades de rotina, em 2018 foram atendidos 1017 (um mil e dezessete) pedidos de compra, significando um total de **R\$ 3.335.724,43** (três milhões trezentos e trinta e cinco mil setecentos e vinte quatro reais e quarenta e três centavos).

Foram também realizadas 08 (oito) licitações, com valor total de **R\$ 1.222.116,51** (um milhão duzentos e vinte dois mil, cento e dezesseis reais e cinquenta e um centavos). Algumas licitações como abastecimento (gasolina), passagens aéreas, algumas locações de automóvel não é possível medir por ser despesas flutuantes.

• IMPORTAÇÕES

Em 2017 foram finalizadas 19 (dezenove) importações no valor total de **US\$ 369.467,01** (trezentos e sessenta e sete mil dólares), num total de **R\$ 1.289.634,54** (um milhão, duzentos e oitenta e nove mil, seiscentos e trinta e quatro reais e cinquenta e quatro centavos), com o valor do dólar de **R\$ 3,5000**, cotação do dia 18/05/2016.

- **PESSOAL**

O número de pessoal alocados nos projetos sob gestão da FEST esta composto conforme a tabela abaixo:

Descrição	Dez/2018
Bolsistas	123
Estagiários	115
Efetivos	117
Autônomos	39

- **RESSARCIMENTO UFES**

Em decorrência da realização dos projetos a FEST realizou o ressarcimento à UFES no montante de **R\$ 130.295,53, no ano de 2018**, conforme quadro abaixo.

RESSARCIMENTO UFES – NO ANO DE 2018		
Nº DO Projeto	UFES 3%	DEPE 10%
498	0,00	313.585,02
500	3.132,48	10.441,60
502	17.567,08	17.567,08
503	28.981,24	28.981,25
522	28.981,25	0,00
531	14.176,21	30.886,92
549	71,16	237,21
561	71.894,49	119.824,16
562	5.380,80	17.936,00
563	10.612,53	28.416,72
576	0,00	46.417,15
577	0,00	37.700,00
590	3.000,00	10.000,00
604	2.906,02	0,00
605	18.600,22	29.880,07
607	60,45	201,49
610	2.645,40	8.818,00
611	1.926,29	6.420,98
635	2.699,58	8.998,59
645	20.880,00	69.600,00
660	450,00	1.500,00
667	1.581,01	0,00
687	817,50	2.725,00
693	8.040,00	26.800,00
704	14.070,00	46.900,00
705	129.213,80	430.710,60
706	5.944,23	19.814,10

RESSARCIMENTO UFES – NO ANO DE 2018		
Nº DO Projeto	UFES 3%	DEPE 10%
715	1.106,10	3.387,00
729	7.020,29	23.400,97
731	7.335,96	24.453,20
737	1.470,00	4.900,00
TOTAL	410.564,09	1.370.503,11

- **ADMINISTRAÇÃO**

- **DESEMPENHO**

No nosso entender, o desempenho interno da organização foi além das expectativas, dado ao aumento do número de projetos gerenciados em 2018, conforme demonstrativo no gráficos financeiros.

5 - QUESITOS APURADOS PARA ANÁLISE DE DESEMPENHO:

Quanto a regularidade fiscal e adequação das contas e da execução das finalidades estatutárias:

Regularidade Fiscal:

2015 - Sim
2016 - Sim
2017 - Sim
2018 - Sim

Aprovação das Contas da FEST pelo Ministério Público Estadual:

2015 - Sim
2016 - Sim
2017 - Sim
2018 - sim

Quanto a execução dos projetos:

Número total de projetos gerenciados

2015 - 170
2016 -
2017 -
2018 -

Valor total gerenciados nos projetos

2015 - R\$ 33.446.729,07
2016 - R\$ 75.556,528,29
2017 - R\$ 62.930.839,45
2018 - R\$ 00.000.000,00

Principais financiadores/concedentes/contratantes

2013 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale
2014 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale
2015 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale
2016 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale
2017 – UFES/Petrobras/Arcelor/VALE

Valor total anual auferido com rendimentos de aplicação financeira revertidos aos projetos R\$

2014 – R\$ 1.851,172,35
2015 – R\$ 2.208.065,14.
2016 – R\$ 2.439.555,69
2017 – R\$ 1.732.594,00

6 - TRANSPARÊNCIA:

A FEST contrata semestralmente auditoria independente para revisão dos controles internos e auditoria das demonstrações contábeis. A contratação desta auditoria aprimora a avaliação da correção dos números apurados, como também o nossos controles internos e registros em geral.

Os trabalhos de auditoria são realizados para o acompanhamento dos processos internos, levantamento de informações, consultas e sugestões de melhoria, de forma a subsidiar o Conselho Curador.

Os balanços financeiros da FEST e os Relatórios de Atividades relativos ao exercício de 2015 foram avaliados e aprovados pelo Conselho de Administração, Conselho Universitário da UFES apoiada e pela Curadoria de Fundações do Ministério Público do Estado Espírito Santo.

7 - CONCLUSÃO:

Da leitura dos números acima mencionados é possível verificar que a FEST vem se empenhando para criar ferramentas e mecanismos de gestão visando aprimorar as atividades, bem como sua relação com a UFES.

No ano de 2017 a FEST deu prosseguimento ao processo de gestão da qualidade internamente.

Vitória, 04 de Maio de 2018

Getúlio Apolinário Ferreira
Superintendente

Referências técnicas:

UFES – Universidade Federal do Espírito Santo
CT – Centro Tecnológico da UFES
Contabilidade
Auditoria
Conselho Curador
Conselho de Administração

Registros Fotográficos nos principais eventos de 2017



Publicação do quadro resumo dos projetos da FEST na reunião do Conselho de Administração FEST – 2017.

Continuidade ao projeto de Pós Graduação “In company” da WEG Linhares.



Participação e apoio ao evento da ABQ – Qualidade Século XXI – FIESP, São Paulo.



Participação no GRANDE ENCONTRO da UBQ – MG.



Realização de Seminário em parceria com o CT UFES, UBQI-ES e ABQ. Participação da ArcelorMittal, Vale e Água Branca, entre outras empresas e alunos das engenharias.



Seminário Empreendedorismo - CT UFES

Seminário Empreendedorismo e Governança Corporativa na UFES – Apoio FEST – Agosto a Dezembro 2017.



Palestra FEST/Getulio para gestores da WEG LINHARES com o tema Kaizen.



CONPTEC 2017

Reunião Mensal do CONPTEC – FINDES, assessoria no tema inovação para a diretoria da Federação.



Detalhes da participação FEST na Semana de Prevenção de Acidentes da Petrobras – São Mateus ES



Participação nas reuniões do CDMEC e discussão da feira MECSHOW e realizações do setor Metalmeccanico



Participação na Reunião do CONFIES em Brasília – discussão dos aspectos legais que impactam as fundações



Participação no 35º. CONFIES – Maceió – Alagoas.



Ambiente da FEIRA MECSHOW 2017 – Participação e apoio FEST nos eventos do MEC INOVA.



Participação na escolha dos melhores trabalhos de inovação no ambiente MEC INOVA.