

A Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST, instituição jurídica de Direito Privado, sem fins lucrativos, atua como fundação de apoio à Universidade Federal do ES – UFES no desenvolvimento de atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa, à transferência do conhecimento e à proteção do Meio Ambiente, e tem como objetivo primordial o fomento e a realização do desenvolvimento tecnológico do Espírito Santo.

Relatório de Gestão e Avaliação de Desempenho 2017

Reunião do Conselho de Administração FEST, Maio 2018.

FEST

RELATÓRIO DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO 2017

APRESENTAÇÃO

A realização deste novo documento na sua versão 2018 relatando o desempenho de 2017 está conectado ao objetivo da Fundação Espírito-santense de Tecnologia (FEST) em promover melhorias em todas as suas atividades priorizando o foco no cliente levando-se em conta a necessidade e superação dos obstáculos advindos das crises mundial e brasileira. De um modo geral e também de acordo com os anos anteriores permanece a necessidade da continuidade de medidas no contexto estratégico e também tático operacional (melhoria de processos e otimização dos custos), de extrema importância para a FEST, pois irá nortear o caminho a ser percorrido pela fundação em determinado prazo de tempo futuro, adequando suas atividades dentro da legislação vigente e proporcionando o desenvolvimento de todas as tarefas de forma ágil, racional com qualidade e produtividade em ambiente de permanente inovação.



O cenário político, sócio e econômico do ano de 2017, revelou-se ainda complexo, especialmente pelos movimentos políticos onde a credibilidade do sistema de governo prejudicou em muito a vida e saúde das fundações em todo o Brasil.

As crises e seus reflexos no ambiente empresarial afetaram sobremaneira o desempenho da Ciencia, Tecnologia e Inovação em todo o país, tanto para o meio acadêmico como também

para a iniciativa privada. De uma forma geral os investimentos nestas áreas vem sofrendo cortes deixando toda a comunidade científica em sobressalto.

A FEST vem procurando novas alternativas, como por exemplo, o seu Projeto Educação para a Competitividade, e vem trabalhando para a superação dos desafios do setor acompanhando de perto as discussões no âmbito do CONFIES.

A busca é permanente, e o otimismo volta como um bom desempenho em 2017 e ótimas perspectivas para 2018 e anos seguintes.

4

POLÍTICA DA QUALIDADE FEST

POLÍTICA DA QUALIDADE





Com o objetivo de atender às necessidades de seus clientes e demais partes interessadas, a FUNDAÇÃO ESPÍRITO-SANTENSE DE TECNOLOGIA - FEST, atua na gestão e execução de projetos que implicam na harmonização de interesses públicos e privados de forma imparcial, comprometendo-se a:

Atender com presteza e cortesia os clientes e fornecedores; Ser pontual e transparente quanto a entrega de projetos e prestação de contas dos mesmos;

Oferecer instalações apropriadas ao desenvolvimento de seus objetivos estratégicos;

. Buscar a sustentabilidade financeira da fundação e a melhoria contínua de seus processos e serviços.

1 - INTRODUÇÃO

A finalidade das Fundações de Apoio é proporcionar às Instituições apoiadas a tranquilidade na gestão administrativa e financeira de seus projetos, deixando a cargo das Fundações os trâmites burocráticos dos processos, incluindo-se contratações, pagamentos, análise da lei para seu atendimento adequado, prestações de contas, cuidados financeiros, aquisições, orientações sobre a condução dos trabalhos no aspecto administrativo, dentre outros tantos quesitos que compõem seu trabalho e que auxiliam no desenvolvimento do objetivo maior de conclusão dos projetos.

Deste modo a avaliação de desempenho tem por fundamento as regras contidas na Lei nº 8.958/94, recentemente modificada, bem como o Decreto nº 7.423/2010, bem como os Decretos 8241/14 e 8242/14 legislações que regulamentam a relação entre as Instituições Federais de Ensino Superior e Instituições Científicas e Tecnológicas e suas respectivas Fundações de Apoio.

Neste aspecto, a legislação foi pertinente ao estabelecer a necessidade de **desempenho** das Fundações de Apoio, como um dos requisitos para recredenciamento dessas instituições junto à entidade apoiada, na categoria de Fundação e Apoio.

Para manter-se como Fundação de Apoio, deve haver uma forma de avaliação focando nos resultados a serem alcançados, bem como nos benefícios para a Instituição Apoiada.

Importante ressaltar que o desenvolvimento desta avaliação vai de encontro com os objetivos da atual superintendência, já que proporciona uma análise das atividades a serem desenvolvidas, em aspectos comparativos, mostrando-se uma importante ferramenta de gestão.

A Fundação recebeu em **2017**, a exemplo dos anos anteriores, o atestado de Regularidade e aprovação da prestação de contas, emitido pela Promotoria de Justiça das Fundações da Capital, referente ao exercício de **2016**. Além disso, a FEST tem as seguintes certificações:

- Certificado de Licença e Funcionamento junto à Polícia Federal sob o nº 0033623 8
- Registro no Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Estado do Espírito Santo – CREA-ES
- Registro no Conselho de Regional de Administração CRA/ES
- Certificado de Registro Cadastral do Governo Estadual CRC
- Cadastro no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal
 SIAFI
- Certidões regularizadas/atualizadas nos órgãos federais, estaduais e municipais.

2 – NATUREZA JURIDICA DA FEST

A **Fundação Espírito-santense de Tecnologia** é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, voltada ao ensino, pesquisa, desenvolvimento tecnológico e proteção à natureza e de apoio à Universidade Federal do Espirito Santo.

Em cumprimento aos objetivos estatutários a FEST vem executando diversos projetos no âmbito da Universidade Federal do Espirito Santos, projetos estes muitas vezes sem ressarcimento de qualquer custo operacional, e também presta serviços às entidades públicas e privadas.

3 - OBJETIVO

Avaliar o desempenho das ações da FEST sintonizado com os seus objetivos fundamentais e estratégicos. O relatório com suas demonstrações também é instrumento importante para as projeções e visão de futuro da fundação.

4 - METODOLOGIA

No ano em referência, todas as certidões foram mantidas atualizadas e os serviços que são prestados regularmente pela FEST no gerenciamento dos projetos - Compras, Licitações, Importações, Recursos Humanos e Financeiros, continuaram a ser prestados com mais agilidade no ano de 2017.

Foi mantida a busca de soluções e eliminações de antigos problemas de prestação de contas e encerramento de projetos.

No ano de 2017 a FEST foi recredenciada como **Fundação de Apoio à UFES** como tem acontecido bienalmente. Para obter o recredenciamento a FEST precisou atender a todas as exigências do **Decreto 7.423/10 e da Lei 8.958/94.**

Ressalte-se mais uma vez a qualidade e a pontualidade das empresas contratadas para realizarem a contabilidade e a auditoria na FEST

PROPOSTAS

De um total de 63 (sessenta e três) propostas encaminhadas em 2017, que atingiram um valor total de R\$ 46.235.925,69 (quarenta e seis milhões, duzentos e trinta e cinco mil, novecentos e vinte cinco reais e sessenta e nove centavos) foram aprovadas, perfazendo um valor de R\$ 21.247.759,22 (vinte um milhões, duzentos e quarenta e sete mil setecentos e cinquenta e nove reais e vinte dois centavos) com custo operacional previsto de R\$ 1.054.512,45 (um milhão, cinquenta e quatro mil, quinhentos e doze reais e quarenta e cinco centavos) restando ainda 30 (trinta) propostas em tramitação, significando um montante de R\$ 20.902.848,38 (vinte milhões, novecentos e dois mil, oitocentos e quarenta e oito reais e trinta e oito centavos) e um custo operacional de R\$ 1.351.149,91 (um milhão, trezentos e cinquenta e um mil, cento e quarenta e nove reais e noventa e um centavos), 06 (seis) não foram aprovadas significando um montante de R\$ 5.084.174,10 (cinco milhões, oitenta e quatro mil, cento e setenta e quatro reais e dez centavos).

NOVOS PROJETOS

Em 2017 deram entrada 22 (vinte e dois) novos projetos, totalizando a quantia de R\$ 21.247.759,22 (vinte um milhões, duzentos e quarenta e sete mil setecentos e cinquenta e nove reais e vinte dois centavos), incluindo um custo operacional de R\$ 1.342.845,36 (um milhão, trezentos e quarenta e dois mil, oitocentos e quarenta e cinco reais e trinta e seis centavos). Os projetos foram elaborados atendendo ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à UFES, incluindo docentes, servidores técnico administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de pesquisa da UFES, conforme quadro abaixo:



HOMOLOGAÇÃO DE PROJETOS NOVOS

M *	ÓBJETO	COORD	EXECUTO R	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR	DATA ÍNICIO	DATA TÉRMINO	% FEST	CONTICON	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES	TOTAL PESSOAL	UFE S 3%	UFES 10%
718	IDENTIFICAÇÃO DE MARCADORES ESPECIFICOS PARA O MATERIAL PARTICULADO RICO EM FERRO EM REGIÕES URBANAS E INDUSTRIALIZA DA	JANE MERI SANTOS	UFES	DESCENTRA LIZAÇÃO DE RECURSO	СТ	521.369,00	28/06/2017	23/06/2020	O	27/2017	1	2	3	ō	0
722	XII SEMINÁRIO CAPIXABA SOBRE O ENSINO DA ARTE - IV ENCONTRO DE LICENCIATURA EM ARTES (EAD) - I ENCONTRO DA ANPAP	MARIA AUXILIA DORA DE CARVAL HO CORASS A	UFES	INSCRIÇÕES	CE	17.980,00	19/06/2017	19/12/20 <mark>1</mark> 7	5	25/20 <mark>1</mark> 7	1	2	3	3	5
729	ANALISE E DEFINIÇÃO DE CRITRIOS DE PROJETO DE PERFIS DE RODA E TRILHO CONSIDERAND O A DINAMICA VEICULAR	GUILHER ME FABIANO M DOS SANTOS	UFES	VALE	ст	387.314,80	21/07/2017	21/05/2020	6,96	100/2017	2	1	3	3	10
730	DEFEITOS EM RODAS FERROVIÁRIAS	CHERLIO SCANDIA N	UFES	VALE	ст	376.852,06	28/07/2017	01/12/2019	6,82	1005/201 8	2	2	4	0	0

Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST

N°	OBJETO	COORD.	EXECUTO R	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INICIO	DATA TÉRMINO	% FEST	CONT/CON	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES	TOTAL PESSOAL	UFE S 3%	UFES 10%
731	DETERMINANTE S DE ELEVAÇÃO DA PRESSÃO ARTERIAL EM CRIANÇAS E ADOLESCENTE S	JOSÉ GERALD O MILL	UFES	VALE	ст	456.060,00	15/08/2017	15/12/2020	4,66	1004/201	4	1	5	3	10
733	CURSO DE PÓS- GRADUAÇÃO LATO SENSU DE ESPECIALIZAÇÃ O EM LOGISTICA INTEGRADA DE PRODUÇÃO	MARCOS AURELIO SCOPEL SIMÕES	UFES	MENSALIDA DE	СТ	671.175,00	15/09/2017	15/09/2019	8,00	40/2017	1	1	2	3	10
734	IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIME NTO DE CURSOS NO AMBITO DO SISTEMA UNIVERSIDADE ABERTA DO BRASIL NA UFES	JULIO FRANCE LINO FERREIR A FILHO	UFES	MEC	UAB	4.212.014,80	12/09/2017	12/04/2021	0,00	41/2017	2	1	3	0	0
735	PROGRAMA DE PÓS- GRADUAÇÃO DE MESTRADO PROFISSIONAL EM EDUCAÇÃO	ALEXAN DRO BRAGA RIBEIRO	UFES	INSCRIÇÃO	CE	50.000,00	18/09/2017	20/09/2021	5,00	43/2017	2	1	3	0	0



Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST

N°	OBJETO	COORD.	EXECUTO R	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INICIO	DATA TÉRMINO	% FEST	CONT/CO NV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
736	IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMEN TO DE CURSOS NO AMBITO DO SISTEMA UNVIERSIDADE ABERTA DO BRASIL NA UFES	JULIO FRANCE LINO FERREIR A FILHO	UFES	MEC	UAB	2.079.907,20	27/09/2017	27/09/2022	0,00	44/2017	0	3	3	0	0
737	CURSO DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO EM NÍVEL DE ESPECIALIZAÇÃO - LATU SENSO - T3	HERBER T BARBOS A CARNEI RO	UFES	MENSALIDA DE	СТ	245.000,00	06/10/2017	06/10/2019	5,00	46/2017	2	1	3	3	10
739	GESTÃO INTEGRADA DAS AÇÕES RELATIVAS AO DESENVOLVIMEN TO DO ENSINO DE GRADUAÇÃO DO CENTRO DE CIENCIAS EXATAS	EUSTAQ UIO VINICIUS RIBEIRO DE CASTRO	UFES	UFES	CCE	1.782.500,00	27/11/2017	27/11/2021	6,09	49/2017	0	3	3	0	0
741	CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM ENGENHARIA DE SEUGRANÇA DE PROCESSO - LATO SENSO TURMA: 01	GERALD O ROSSON I SISQUINI	UFES	MENSALIDA DE	СТ	78.120,00	13/11/2017	13/112019	5	48/2017	0	2	2	3	10



Fundação Espírito-santense de Tecnologia – FEST

Nº.	OBJETO	COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTR	VALOR CONTRATADO	DATA	DATA TÉRMINO	% FEST	CONTICO	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
742	CURSO DE EXTENSÃO EM TECNOLOGIAS AMBIENTAIS	JANE MERI SANTOS	UFES	ES AÇÃO	ст	142.500,00	29/11/2017	29/05/2020	10	100 <mark>9/2</mark> 01	2	2	3	3	10
743	DESENVOLVIME NTO DE ENSINO NA ÁEA DE ADMINISTRAÇĂ O EM NIVEL DE PÓS GRADUAÇÃO STRICTO SENSU	ELOISIO MOULIN DE SOUZA	UFES	INSCRIÇÃO	CCJE	72.165,85	05/03/2018	05/09/2018	8	03/2018	1	2	3	0	0
649	SIMULAÇÃO NUMÉRICA DO ESCOAMENTO LÍQUIDO-GÁS EM S-BCSS	FÁBIO DE ASSIS RESSEL	UFES	PETROBRÁS	CEUNE S	480.621,60	25/11/2015	25/03/2019	4,34	CT N° 90/2015	4	3	7	0	0
855	ESTUDO DO COMPORTAMENT O DINAMICO DA INCRUSTAÇÃO DE CALCITA EM CONDIÇÕES DE POÇOS PETROLIFEROS	FÁBIO DE ASSIS RESSEL	UFES	PETROBRÁS	CEUNE S	471.716,94	17/12/2015	17/06/2018	4,6	CT Nº 95/2015	,	3	4	3	10
660	RECOMENDAÇÃO DE ADUBAÇÃO E COLAGEM NAS CUKTURAS DE INTERESSE ECONOMICO	DIEGO LANG BURAK	UFES	UFES	ст	118.239,00			7,5		0	3	3	0	0
664	TECNOLOGIAS APLICADAS À PRODUÇÃO SUSTENTÁVEL DE BIOMASSA DE EUCALIPTO NA FIBRIA S.A.	MARINA DONÁRIA C. ARANTES GRAZIELA B. V. DAMBOZ	UFES	UFES	CCA	246.622,79	27/04/2016	27/10/2016	7,68	CT Nº 19/2016	4	3	7	0	0
665	UAB 2015 - IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIME NTO DE CURSOS NO AMBITO DO SISTEMA UNVIERSIDADE ABERTA DO BRASIL NA UFES	TERESA CRISTINA JANES CARNEIRO	UFES	UFES	SEC. EDUCA ÇÃO A DISTÂN CIA	2.055.777,60	29/04/2016	29/04/2018	0,0	PROC. Nº 23068.13 987/2015-38	8	10	18	0	0

• REPASSES

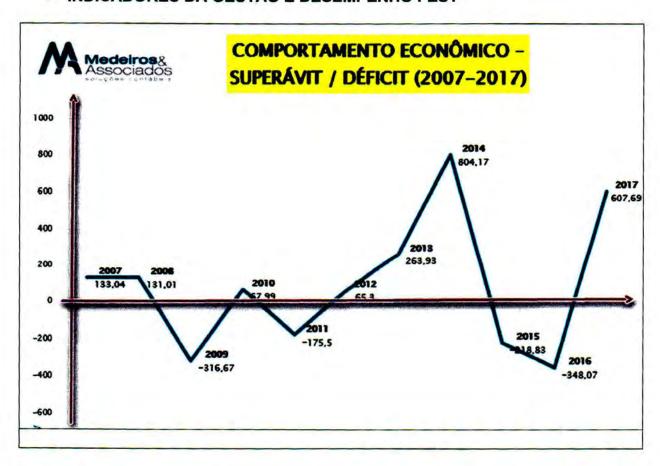
Os repasses ocorridos em 2017 atingiram a quantia de R\$ 33.013.80 contra R\$ 56.659,28 do ano anterior, representando uma diminuição de 41,72%, déficit esse, bastante significativo.

Veja desempenho no quadro abaixo:

Fig.1 - Quadro de repasses e nº de funcionários

						Unid.: R\$ 1.000							
ANO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017					
REPASSES	8.896,4	2.424,1	10.117,9	13.266,1	56.650,28	33.013,80	36.701,86	35.238,85					
VARIAÇÃO ANUAL (%)	(14,8)	(72,7)	417,38	31,11	427,03	(41,72)	11,17	(3,98)					
Nº FUNC	9	10	11	18	24	29	14	19					

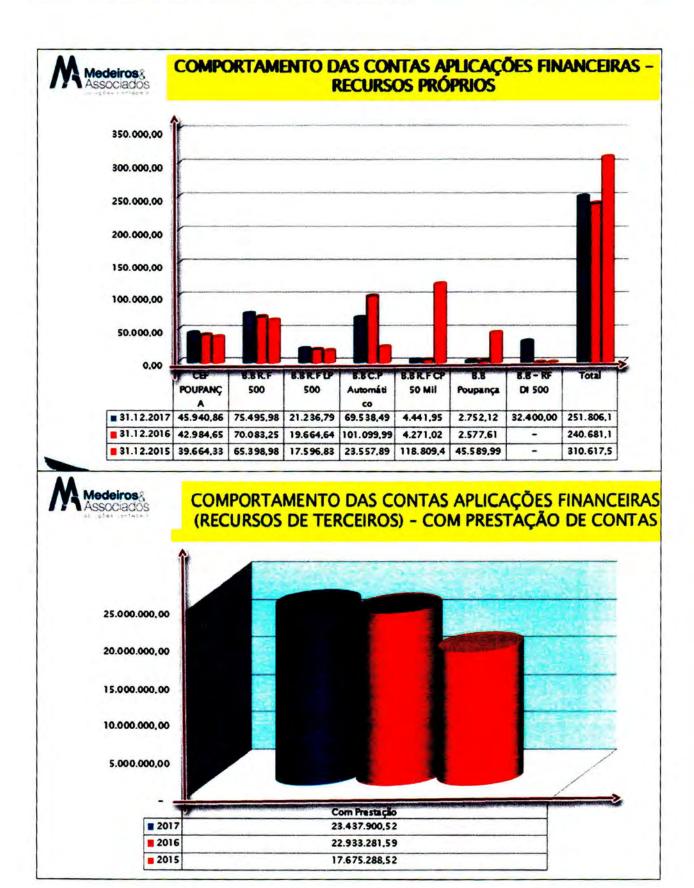
INDICADORES DA GESTÃO E DESEMPENHO FEST



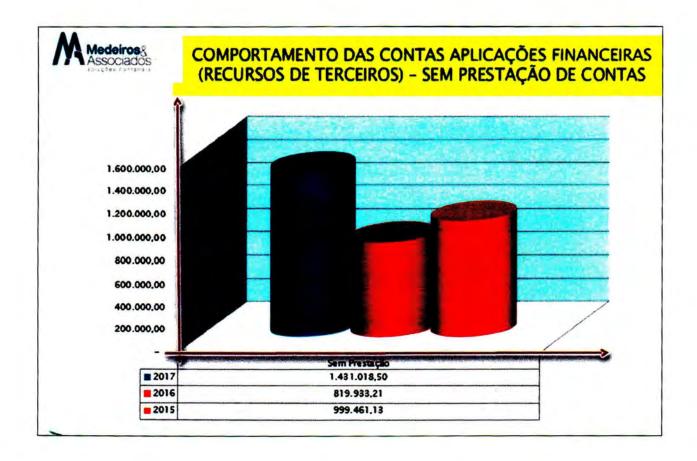












RECEITAS FEST

A evolução das receitas da FEST no período de 2010 a 2017 pode ser observada no quadro abaixo, expressa em **R\$ 1.000,00**.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Receitas FEST	822,3	585,6	856,6	1.729,13	4.141.51	1.682,95	1.774,26	1.887,49





Gráfico do desempenho dos Processos de Compras Realizados na FEST, 2017 em comparação com o ano de 2016.

Fonte: Rogério F. Oliveira - Compras FEST.

• COMPRAS / LICITAÇÕES / OBRAS

Dentre as atividades de rotina, em 2017 foram atendidos 1017 (um mil e dezessete) pedidos de compra, significando um total de **R\$ 3.335.724,43** (três milhões trezentos e trinta e cinco mil setecentos e vinte quatro reais e quarenta e três centavos).

Foram também realizadas 08 (oito) licitações, com valor total de **R\$ 1.222.116,51** (um milhão duzentos e vinte dois mil, cento e dezesseis reais e cinquenta e um centavos). Algumas licitações como abastecimento (gasolina), passagens aéreas, algumas locações de automóvel não é possível medir por ser despesas flutuantes.

IMPORTAÇÕES

Em 2017 foram finalizadas 19 (dezenove) importações no valor total de **U\$ 369.467,01** (trezentos e sessenta e sete mil dólares), num total de **R\$ 1.289.634,54** (um milhão, duzentos e oitenta e nove mil, seiscentos e trinta e quatro reais e cinquenta e quatro centavos), com o valor do dólar de R\$ 3,5000, cotação do dia 18/05/2016.



PESSOAL

O gerenciamento de pessoal lotado em diversos projetos, pode ser visto na tabela a seguir:

Descrição	Dez/2017
Bolsistas	123
Estagiários	115
Efetivos	117
Autônomos	39

RESSARCIMENTO UFES

Em decorrência da realização dos projetos a FEST realizou o ressarcimento à UFES no montante de R\$ 130.295,53, no ano de 2014, conforme quadro abaixo.

RESSARCIMENTO UFES - NO ANO DE 2017							
N3 DO Projeto	UFES 3%	DEPE 10%					
498	0,00	313.585,0					
500	3.132,48	10.441,6					
502	17.567,08	17.567,0					
503	28.981,24	28.981,2					
522	28.981,25	0,0					
531	14.176,21	30.886,9					
549	71,16	237,2					
561	71.894,49	119.824,3					
562	5.380,80	17.936,0					
563	10.612,53	28.416,7					
576	0,00	46.417,2					
577	0,00	37.700,0					
590	3.000,00	10.000,0					
604	2.906,02	0,0					
605	18.600,22	29.880,0					
607	60,45	201,4					
610	2.645,40	8.818,0					
611	1.926,29	6.420,9					
635	2.699,58	8.998,					
645	20.880,00	69.600,0					
660	450,00	1.500,0					
667	1.581,01	0,0					
687	817,50	2.725,0					
693	8.040,00	26.800,0					
704	14.070,00	46.900,0					
705	129.213,80	430.710,6					
706	5.944,23	19.814,1					



RESS	RESSARCIMENTO UFES – NO ANO DE 2017							
N ⁵ DO Projeto	UFES 3%	DEPE 10%						
715	1.106,10	3.387,00						
729	7.020,29	23.400,97						
731	7.335,96	24.453,20						
737	1.470,00	4.900,00						
TOTAL	410.564,09	1.370.503,11						

ADMINISTRAÇÃO

DESEMPENHO

No nosso entender, o desempenho interno da organização foi além das expectativas, dado o aumento de projetos gerenciados em 2017, conforme demonstrados em gráficos financeiros.

5 – QUESITOS APURADOS PARA ANÁLISE DE DESEMPENHO:

Quanto a regularidade fiscal e adequação das contas e da execução das finalidades estatutárias:

Regularidade Fiscal:

1.05	in i
2014 - Sim	
2015 - Sim	
2016 - Sim	
2017 - Sim	

Aprovação das Contas da FEST pelo Ministério Público Estadual:

2014 - Sim	
2015 - Sim	
2016 - Sim	
2017 - sim	

Quanto a execução dos projetos:

Número total de projetos gerenciados

	Trainers total as projetes gerenolades
2014 - 158	
2015 - 170	
2016 –	
2017 -	



2014 - R\$ 72.707.925,75	
2015 - R\$ 33.446.729,07	
2016 - R\$ 75.556.528,29	
2017 - R\$ 62.930.839,45	

Principais financiadores/concedentes/contratantes

2013 – UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale	
2014 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale	
2015 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale	
2016 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale	
2017 - UFES/Petrobras/Arcelor/VALE	

Valor total anual auferido com rendimentos de aplicação financeira revertidos aos projetos R\$

2014 - R\$ 1.851,172,35	
2015 - R\$ 2.208.065,14.	
2016 - R\$ 2.439.555,69	
2017 - R\$ 1.732.594,00	

6 - TRANSPARÊNCIA:

A FEST contrata semestralmente auditoria independente para revisão dos controles internos e auditoria das demonstrações contábeis. A contratação desta auditoria aprimora a avaliação da correção dos números apurados, como também o nossos controles internos e registros em geral.

Os trabalhos de auditoria são realizados para o acompanhamento dos processos internos, levantamento de informações, consultas e sugestões de melhoria, de forma a subsidiar o Conselho Curador.

Os balanços financeiros da FEST e os Relatórios de Atividades relativos ao exercício de 2015 foram avaliados e aprovados pelo Conselho de Administração, Conselho Universitário da UFES apoiada e pela Curadoria de Fundações do Ministério Público do Estado Espirito Santo.

7 - CONCLUSÃO:

Da leitura dos números acima mencionados é possível verificar que a FEST vem se empenhando para criar ferramentas e mecanismos de gestão visando aprimorar as atividades, bem como sua relação com a UFES.

No ano de 2017 a FEST deu prosseguimento ao processo de gestão da qualidade internamente.

Vitória, 04 de Maio de 2018

Getúlio Apolinário Ferreira Superintendente

Referências técnicas:

UFES – Universidade Federal do Espírito Santo CT – Centro Tecnológico da UFES Contabilidade Auditoria Conselho Curador Conselho de Administração

Registros Fotográficos nos principais eventos de 2017





Participação e apoio ao evento da ABQ – Qualidade Século XXI – FIESP, São Paulo.



Participação no GRANDE ENCONTRO da UBQ – MG.



Realização de Seminário em parceria com o CT UFES, UBQI-ES e ABQ. Participação da ArcelorMittal, Vale e Águia Branca, entre outras empresas e alunos das engenharias.



Seminário Empreendedorismo e Governança Corporativa na UFES – Apoio FEST – Agosto a Dezembro 2017.



Palestra FEST/Getulio para gestores da WEG LINHARES com o tema Kaizen.



Reunião Mensal do CONPTEC – FINDES, assessoria no tema inovação para a diretoria da Federação.



Detalhes da participação FEST na Semana de Prevenção de Acidentes da Petrobras – São Mateus ES



Participação nas reuniões do CDMEC e discussão da feira MECSHOW e realizações do setor Metalmecanico







Participação na Reunião do CONFIES em Brasilia – discussão dos aspectos legais que impactam as fundações

Participação no 35°. CONFIES - Maceió - Alagoas.



Ambiente da FEIRA MECSHOW 2017 – Participação e apoio FEST nos eventos do MEC INOVA.



Participação na escolha dos melhores trabalhos de inovação no ambiente MEC INOVA.

A