

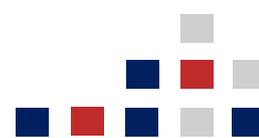
RELATÓRIO DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

2020

FEST

Fundação Espírito-santense de Tecnologia





SUMÁRIO

1. CONTEXTUALIZAÇÃO.....	3
2. INTRODUÇÃO.....	4
3. NATUREZA JURÍDICA DA FEST.....	6
4. OBJETIVO.....	7
5 METODOLOGIA.....	8
6. TRANSPARÊNCIA.....	20
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	22
8. REFERÊNCIAS TÉCNICAS.....	23

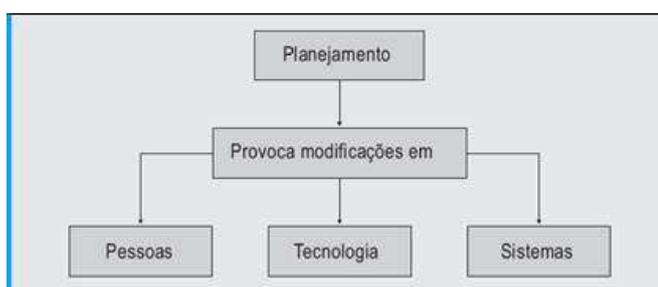
1. CONTEXTUALIZAÇÃO

O presente relatório, atualizado em junho de 2021, objetiva apresentar os dados do desempenho empresarial da Fundação Espírito-santense de Tecnologia – FEST, durante o ano de 2020. Adicionalmente, busca-se fortalecer a razão de ser desta fundação; identificar os gargalos técnicos e operacionais e propor soluções inovadoras que melhorem continuamente seus produtos e processos; aprimorar o relacionamento com os seus públicos de interesse (*stakeholders*).

A exemplo de anos anteriores, persegue-se a filosofia de implementar um Planejamento Estratégico, que permita gerenciar com mais eficiência as funções administrativas da fundação, através do planejamento, organização, direção e controle.

A união destas funções representa, sem dúvida, um conjunto de operações contínuas e recorrentes necessárias para realizar uma ação integrada, servindo de base para nortear as demais funções administrativas, permitindo direcionar uma tomada de uma decisão futura com base em fatos e dados, alicerçado na legislação vigente e proporcionando o desenvolvimento das atividades de forma ágil, racional, em sintonia com as melhores práticas de gestão. O **Quadro 1** resume, de maneira geral, as modificações provocadas pelo Planejamento.

QUADRO 1: Modificações provocadas pelo planejamento



FONTE: Oliveira (2007).

Este documento, aqui denominado de Relatório de Gestão e Avaliação de Desempenho 2019, foi estruturado conforme segue a seguinte lógica: (i) Contextualização; (ii) Introdução; (iii) Natureza jurídica; (iv) Objetivo; (v) Metodologia; (vi) Transparência; (vii) Considerações finais.

2. INTRODUÇÃO

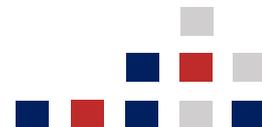
A finalidade das Fundações de Apoio é proporcionar às Instituições apoiadas a tranquilidade na gestão administrativa e financeira de seus projetos, que deixam a cargo das Fundações os trâmites burocráticos dos processos, incluindo-se contratações, pagamentos, análise da lei para seu atendimento adequado, prestações de contas, cuidados financeiros, aquisições, orientações sobre a condução dos trabalhos no aspecto administrativo, dentre outros tantos quesitos que compõem seu trabalho e que auxiliam no desenvolvimento do objetivo maior de conclusão dos projetos.

Deste modo, a avaliação de desempenho tem por fundamento as regras contidas na **Lei nº 8.958/94**, recentemente modificada, bem como o **Decreto nº 7.423/2010**, bem como os **Decretos 8.241/14 e 8.242/14** e legislações que regulamentam a relação entre as Instituições Federais de Ensino Superior e Instituições Científicas e Tecnológicas e suas respectivas Fundações de Apoio.

Neste aspecto, a legislação foi pertinente ao estabelecer a necessidade da **Avaliação de Desempenho** das Fundações de Apoio, baseada em indicadores e parâmetros objetivos demonstrando os ganhos e eficiência obtidos na gestão de projetos realizados, como um dos requisitos para credenciamento dessas instituições junto à entidade apoiada, na categoria de Fundação e Apoio.

Para manter-se como Fundação de Apoio, deve haver uma forma de avaliação focando nos resultados a serem alcançados, bem como nos benefícios para a Instituição Apoiada. Importante ressaltar que o desenvolvimento desta avaliação vai de encontro com os objetivos da atual superintendência, já que proporciona uma análise das atividades a serem desenvolvidas, em aspectos comparativos, mostrando-se uma importante ferramenta de gestão.

A Fundação recebeu em **2020**, a exemplo dos anos anteriores, o Atestado de Regularidade e aprovação da prestação de contas, emitido pela Promotoria de Justiça das Fundações da Capital, referente ao exercício de **2019**.



Além disso, a FEST tem as seguintes certificações:

- Credenciamentos junto aos Ministério da Educação e Cultura – MEC e Ministério de Ciência e Tecnologia e Inovações – MCTI;
- Credenciamento junto ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq, do MCTI;
- Atestado Pleno e Regular do Funcionamento do Ministério Público Estadual do Estado do Espírito Santo;
- Certificado de Licença e Funcionamento junto à Polícia Federal sob o nº 0033623-8
- Registro no Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Estado do Espírito Santo – CREA, do Estado do Espírito Santo - ES;
- Registro no Conselho de Regional de Administração – CRA, do Estado do Espírito Santo;
- Certificado de Registro Cadastral do Governo Estadual – CRC;
- Cadastro no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI;
- Certidões regularizadas e atualizadas nos órgãos federais, estaduais e municipais.

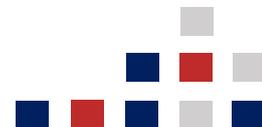


3. NATUREZA JURÍDICA DA FEST

A Fundação Espírito-santense de Tecnologia - FEST, do Estado do Espírito Santo, é uma instituição jurídica de Direito Privado, gozando de autonomia financeira, patrimonial e administrativa, de interesse público e coletivo, sem fins lucrativos, com atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa e transferência de conhecimento, ao desenvolvimento institucional, tecnológico e a proteção do meio ambiente e de apoio à Universidade Federal do Espírito Santo – UFES.

Foi instituída no dia 16 de dezembro de 1998, estando inscrita no CNPJ/MF sob o número 02.980.103/0001-90, sendo regida pelo seu Estatuto, por Regimento Interno e pela Legislação Civil que lhe for aplicável. Tem por objetivo primordial colaborar, pelos meios adequados e disponíveis, em programas e projetos de ensino, pesquisa e extensão ou de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, em conjunto com entidades públicas e privadas nacionais e estrangeiras, visando o desenvolvimento do estado e do país.

Em cumprimento aos objetivos estatutários, a FEST vem executando diversos projetos no âmbito da UFES, em alguns casos sem ressarcimento de qualquer das Despesas Operacionais Administrativas (DOA). Ademais, vale ressaltar que, adicionalmente, também presta serviços às entidades públicas e privadas nacionais e estrangeiras, visando o desenvolvimento do estado e país.



4. OBJETIVO

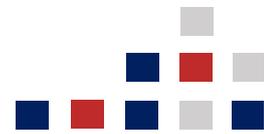
O mundo vem passando por grandes e aceleradas transformações influenciadas pela globalização econômica, pelas redefinições geopolíticas e pelo avanço científico e tecnológico. Entre as consequências dessas transformações está o aumento acentuado da concorrência no ambiente empresarial e na forma de operar dos governos. Agilidade e facilidade para adaptação e implementação de estratégias tornam-se aspectos cada vez mais importantes.

Sob essa ótica, a diretoria da FEST percebeu a importância de definir o futuro da instituição e planejar de forma estruturada as suas ações. A elaboração do Planejamento Estratégico foi vista como necessária para elencar prioridades, objetivos e melhores ações para conduzir a Fundação a cumprir seu propósito.

Destarte, avaliar o desempenho das ações da FEST, devidamente sintonizada com os seus objetivos primordiais, em conjunto com as demonstrações contábeis, são instrumentos importantes para as projeções e visão de futuro da fundação.

Importante destacar que, para atendimento aos objetivos institucionais da FEST e cumprimento às exigências legais contidas na legislação vigente, apresenta-se, no presente documento, o **Relatório de Gestão e Avaliação de Desempenho 2020**, como parte do Planejamento Estratégico Anual desta Fundação, em elaboração.





5. METODOLOGIA

5.1 Generalidades

Com a implantação da Gerência de Projetos da FEST, foi possível realizar parceria com a empresa Soft Tech Informática Ltda. para desenvolvimento da ferramenta *Entreprise Resource Planning* (ERP), que significa Planejamento de Recursos da Empresa, visando cuidar de todas operações diárias da fundação: contratos; projetos e orçamentos; licitação; faturamento; balanço contábil; compras; fluxo de caixa; apuração de impostos; administração de pessoal; inventário de estoque; contas à receber; protocolo; mensageria, enfim, todo o trabalho administrativo.

Ressalte-se que, inicialmente, a implantação desse sistema ERP no âmbito da FEST está servindo como “piloto”, utilizando como pano de fundo todas as informações gerenciais advindas do Projeto de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D, intitulado “Programa de Monitoramento da Biodiversidade Aquática da Área Ambiental I” - PMBA, realizado em parceria com a Fundação Renova e contando com a anuência da UFES, à custo zero para a FEST.

É importante destacar que o principal objetivo do ERP é integrar todas as áreas da FEST em um único sistema de informações gerenciais, sendo capaz de: (i) automatizar as tarefas manuais; (ii) otimizar processos; (iii) controlar e organizar o trabalho de uma organização; (iv) reduzir custos; (iv) registrar as informações referentes a clientes, fornecedores, funcionários, produtos e serviços; compras; pagamentos; impostos, entre outros. No ano em referência, ressaltar que todas as certidões foram mantidas atualizadas e os serviços que são prestados regularmente pela FEST no gerenciamento dos projetos, isto é, Suprimentos, Licitações, Importações, Recursos Humanos e Financeiros e contábil, continuaram a ser realizados normalmente no ano de **2020**. Foi feita adequação no procedimento interno com rotinas que eliminam e melhoram a gestão e as pendências nas prestações de contas parcial e final dos projetos gerenciados pela FEST.



5.2 Propostas

- Em 2020, foram encaminhadas à FEST, cinquenta e seis (56) propostas de novos projetos. Destes, foram aprovados trinta e oito (38) projetos. As demais propostas, totalizando 18 (dezoito), ainda se encontram com status de tramitação.

5.3 Novos Projetos

- Em 2020, a FEST recebeu trinta e oito (38) novos projetos, equivalendo ao montante de R\$ 23.842.228,75 (vinte e três milhões oitocentos e quarenta e dois mil e duzentos e vinte e oito reais e setenta e cinco centavos).
- As Despesas Operacionais Administrativas – DOA, decorrentes da legislação vigente, perfizeram o valor de R\$ 3.095.778,00 (três milhões noventa e cinco mil setecentos e setenta e oito reais) havendo um decréscimo de (-) 54,08 %, quando comparada com o ano de 2019.
- Vale destacar que esses projetos foram elaborados atendendo ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à UFES, incluindo docentes, servidores técnico administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de Pós-graduação da UFES.

5.4 Repasses

- Os repasses ocorridos em 2020 foram da ordem de R\$ 61.435.350,00 (sessenta e um milhões quatrocentos e trinta e cinco mil trezentos e cinquenta reais).
- Ao comparar a evolução dos repasses nos anos de 2020 e 2019, percebe-se uma diminuição percentual de (-) 59,92%.
- No quadro 2, são apresentados: (i) os dados referentes aos repasses à FEST, no período compreendido entre 2015 a 2019, com as respectivas evoluções das variações percentuais; (ii) número dos funcionários.

QUADRO 2. Repasses a FEST, variação percentual e número dos funcionários (2015 a 2020). Unidade: R\$ 1.000,00

ANO	2015 (R\$)	2016 (R\$)	2017 (R\$)	2018 (R\$)	2019 (R\$)	2020 (R\$)
REPASSES	33.013,80	36.701,86	35.238,85	77.354,70	153.291,25	61.435,35
VARIAÇÃO ANUAL (%)	(-) 41,72)	11,17	(-) 3,98)	119,51	98,16	(-) 59,92)
Nº FUNC	29	14	19	49	49	21

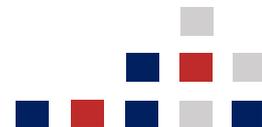
5.5 Dos Critérios de Avaliação de Desempenho

A FEST se utiliza da avaliação de desempenho fundamentada nas regras contidas na Lei nº 8.958/94 e o art. 5º, § 1º, II do Decreto nº 7.423/2010, baseada em indicadores e parâmetros, de forma a proporcionar uma análise das atividades desenvolvidas na gestão de seus projetos, em aspecto comparativo, mostrando-se uma importante ferramenta de gestão.

5.5.1 Regras utilizadas

O processo de Avaliação de Desempenho se faz por meio da análise de relatórios, com os quais, podemos obter alguns indicadores de desempenho:

- análise de custo/benefício dos projetos do ponto de vista do custo benefício os projetos foram considerados satisfatórios uma vez que não geraram déficits para a fundação e/ou para a Instituição apoiada;
- análise de custo/benefício da FEST, baseada na DOA, resultado de exercício superavitário;
- grau de participação – mais de 2/3 dos participantes dos projetos têm relacionamento com o IF, nos moldes do art. 6º, § 3º, do Decreto nº 7.423, de 2010;



- índice de qualificação do projeto – os projetos qualificados como de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e estímulo à inovação;
- taxa de sucesso e insucesso – sucesso nos projetos geridos no período, não havendo insucesso no período. Pode-se ainda alcançar os seguintes resultados: (i) prestação de contas de forma eficiente – prestações de contas executadas dentro dos prazos contratuais e suas prorrogações, respeitando aspectos contábeis, de legalidade, efetividade e economicidade de cada projeto;
- participação regular dos servidores dos UFES nas atividades e/ou convênios e contratos – atendimento ao que preconiza o art. 6º, § 3º, do Decreto nº 7.423, de 2010;
- transferência de receitas da fundação para os UFES – na finalização das prestações contas, os projetos que configuraram saldo, o mesmo foi repassado as instituições de origem;
- justificativa para contratar fundação de apoio: maior autonomia, agilidade na realização de despesas, por meio de dispensa de licitação;
- projeto executado no prazo determinado e que resulte um produto definido;
- previsão contratual de remuneração da fundação de apoio com base em critérios claramente definidos e nos seus custos operacionais – planilha formadora dos custos operacionais relacionados aos planos de trabalho de cada projeto.

5.5.2 Quesitos utilizados

Regularidade Fiscal no que tange à regularidade fiscal e aprovação de contas pelo Ministério Público -MP-ES, condições essas essenciais ao desenvolvimento das atividades por essa instituição, a FEST se manteve absolutamente regular. número total dos Projetos Gerenciados no ano de 2020 foram de 201 projetos. Os recursos financeiros auferido com rendimentos de aplicação financeira foram revertidos aos projetos, assim como, os recursos financeiros, ao final do projeto, são restituídos as instituições parceiras/contratante.

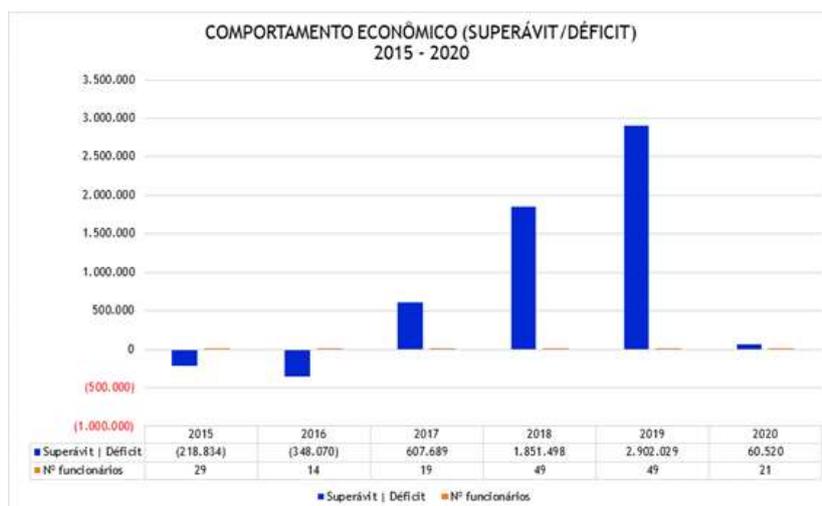


No ano de 2020 os projetos somaram um valor de R\$ 61.435.350,00 (sessenta e um milhões quatrocentos e trinta e cinco mil e trezentos e cinquenta reais) com rendimento de aplicação financeira, que foram incorporados ao saldo do seu respectivo projeto.

5.6 Indicadores de Gestão e Desempenho

O **Quadro 3** mostra, de maneira resumida, o comportamento econômico (Superávit e Déficit) da FEST, versus o número de funcionários, no período compreendido entre 2014 a 2020.

QUADRO 3. Comportamento econômico (superávit/déficit) versus número de funcionários da FEST (2014 a 2020). Unidade: R\$ 1.000,00



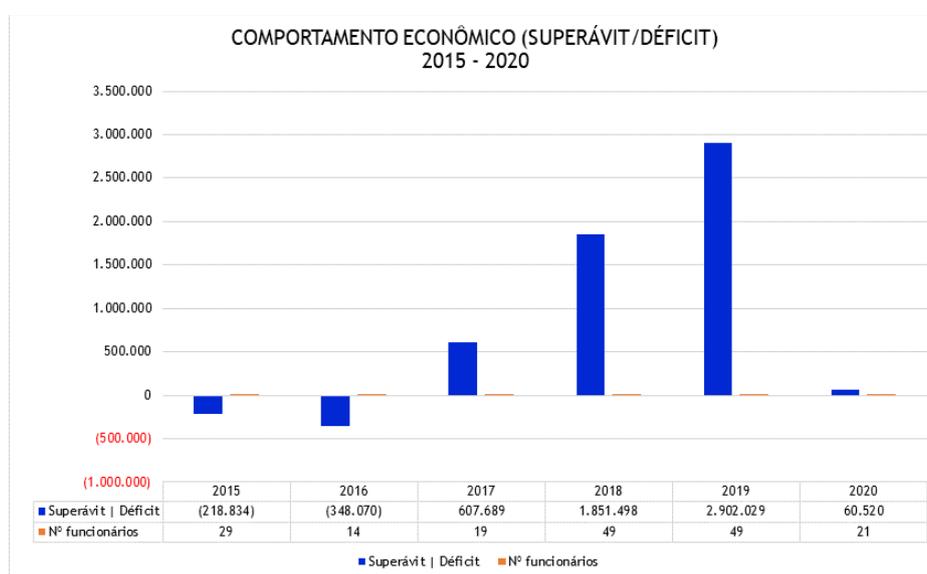
5.7. Receitas da FEST

A evolução das receitas da FEST denominadas Despesas Operacionais e Administrativas – DOA, no período 2015 a 2020, podem ser observadas no **Quadro 4**. O **Quadro 5** exibe a evolução das receitas (DOA), no período 2015 a 2020.

QUADRO 4. Comportamento econômico (superávit/déficit) versus número de funcionários da FEST (2014 a 2020). Unidade: R\$ 1.000,00

	2015 (R\$)	2016 (R\$)	2017 (R\$)	2018 (R\$)	2019 (R\$)	2020 (R\$)
Receitas FEST	1.682,95	1.774,26	1.887,49	4.282,69	6.673,07	3.095,77

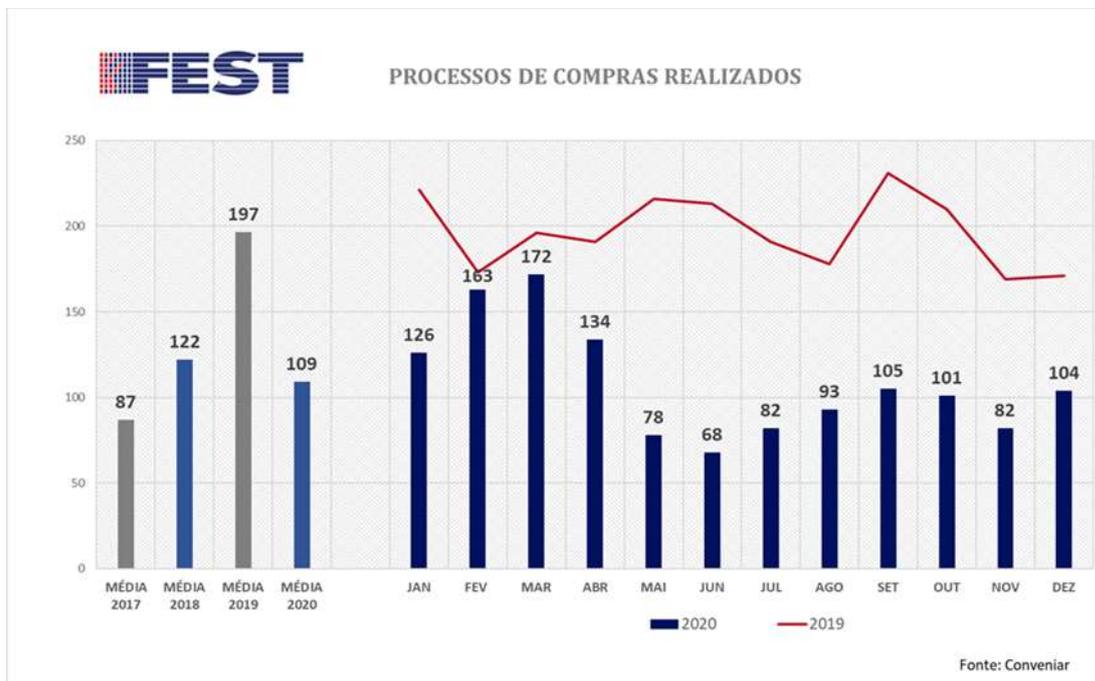
QUADRO 5. Evolução das receitas da FEST (superávit/déficit), período 2015 a 2020
Unidade: R\$ 1.000,00



5.8 Compras Licitações e Obras

Dentre as atividades rotineiras da FEST, em 2020, foram atendidos dois mil, trezentos e setenta (2.370) processos de compra, representando o montante de R\$ 23.774.105,09 (vinte e três milhões setecentos e setenta e quatro mil cento e cinco reais e nove centavos), conforme expresso no **Quadro 6**.

QUADRO 6. Evolução do desempenho dos processos de compras FEST (2017 a 2020)
Unidade: R\$ 1.000,00



5.9 Transferências e Doações

A FEST providenciou transferências de bens, adquiridos pelos projetos durante o exercício de 2020, para a UFES, no valor de R\$ 4.772.892,87 (quatro milhões setecentos e setenta e dois mil oitocentos e noventa e dois reais e oitenta e sete centavos) equivalente a 367 Termos de Doação.

5.10 Pessoal

O **Quadro 7** sintetiza a quantidade de pessoal alocado em todos os projetos apoiados pela FEST.

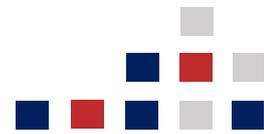
QUADRO 7. Descrição do quantitativo das pessoas alocadas nos projetos apoiados pela FEST (2019 a 2020)

Descrição	Dez/2019	Dez/2020
Bolsistas	732	691
Estagiários	60	44
Colaboradores/efetivos	356	336
Profissionais e Autônomos	63	42
TOTAL	1.211	1.113

O **Quadro 8**, em 2020, reflete a estratificação dos tipos das funções existentes nos projetos apoiados pela FEST: 35,76% são de alunos de graduação/estagiários, 21,24% por professores/técnicos, 8,98% pós-graduação e 3,77% por profissionais contratados. Ainda analisando o **Quadro 8** pode se extrair os seguintes dados que em 2020, 66,03% do quantitativo de pessoal (alunos, professor e servidor), comprado a 2019 que foi 65.43% está diretamente envolvido nos contratos gerenciados pela FEST, em consonância com a legislação vigente que os quais existe a exigência de 2/3 a elas vinculado a instituição apoiada

QUADRO 8. Descrição dos Recursos Humanos na execução dos projetos apoiados pela FEST (2019 a 2020)

TIPO	2019	2020	% (2019/2020)
Professores	256	237	(-) 7,42
Alunos graduação/estagiários/pós-graduação	537	498	(-) 7,26
Profissionais/ Autônomos	63	42	(-) 33,33
Colaboradores	356	336	(-) 5,62
TOTAL	1.212	1.113	(-) 8,17



5.11 Recursos Financeiros – Ressarcimento e DEPE (UFES)

Em decorrência da execução dos projetos apoiados pela FEST, apoiados pela FEST, foram repassados por esta Fundação à UFES, e, 2020, recursos financeiros referentes aos Ressarcimentos devidos, no valor de R\$ 1.850.301,51 (um milhão oitocentos e cinquenta mil, trezentos e um reais e cinquenta e um centavos). Em relação ao DEPE, o valor foi R\$ 3.110.308,75 (três milhões, cento e dez mil, trezentos e oito reais e setenta e cinco centavos). O **Quadro 9** sintetiza os valores do DEPE e Ressarcimento.

QUADRO 9. Custos Indiretos repassados pela FEST à UFES (2020)

PROJETO (Nomenclatura FEST)	DEPE (R\$)	RESSARCIMENTO (R\$)
582	R\$ 3.993,25	R\$ 2.395,95
617	ISENTO	R\$ 67.593,45
700	ISENTO	R\$ 78.950,86
729	R\$ 2.124,14	R\$ 637,24
731	R\$ 7.422,80	R\$ 2.226,84
733	R\$ 10.664,00	R\$ 3.199,20
755	R\$ 50.022,25	R\$ 30.013,35
RENOVA	R\$ 1.582.200,50	R\$ 1.141.200,00
802	R\$ 9.444,00	R\$ 2.833,20
805	R\$ 61.938,82	R\$ 6.125,13
807	R\$ 21.000,00	R\$ 6.300,00
808	R\$ 27.583,00	R\$ 8.274,90
816	ISENTO	R\$ 16.625,37
819	R\$ 5.610,00	R\$ 1.683,00
822	R\$ 16.552,90	R\$ 4.965,87
833	R\$ 35.828,12	R\$ 32.995,33
834	R\$ 176.954,78	R\$ 55.873,34
838	R\$ 102.120,37	R\$ 43.765,87
840	R\$ 169.092,88	R\$ 63.276,50
842	R\$ 232.709,86	R\$ 63.430,13
843	R\$ 16.781,88	R\$ 5.034,56
846	R\$ 156.198,06	R\$ 49.593,35
848	R\$ 62.288,50	R\$ 19.828,33
854	R\$ 71.251,18	R\$ 22.500,29
858	R\$ 20.341,37	R\$ 9.406,53
860	R\$ 22.782,60	R\$ 6.834,78
861	ISENTO	R\$ 563,55
864	R\$ 37.500,00	R\$ 11.250,00
865	R\$ 29.017,98	R\$ 9.958,84
873	R\$ 5.400,00	R\$ 1.620,00
877	R\$ 62.987,95	R\$ 18.896,39
878	R\$ 1.856,00	R\$ 556,80
879	ISENTO	R\$ 383,24
887	R\$ 89.056,27	R\$ 54.719,67
889	R\$ 14.363,80	R\$ 5.223,20
890	R\$ 5.221,49	R\$ 1.566,45
TOTAL	R\$ 3.110.308,75	R\$ 1.850.301,51



5.12 Resumo dos Projetos Apoiados pela FEST

a). Número total de projetos gerenciados (ano/número)

- 2016 - 216
- 2017 - 252
- 2018 - 290
- 2019 - 338
- 2020 - 201

b). Valor total de projetos gerenciados (ano/valor em R\$)

- 2015 - R\$ 33.446.729,07
- 2016 - R\$ 75.556,528,29
- 2017 - R\$ 62.930.839,45
- 2018 - R\$ 150.288.305,90
- 2019 - R\$ 153.291.254,74
- 2020 - R\$ 61.435.350,00

c). Principais financiadores/concedentes/contratantes (ano/instituição)

- 2015 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale
- 2016 - UFES/Petrobras/FINEP/Samarco/Vale
- 2017 – UFES/Petrobras/ArcelorMittal/VALE
- 2018 - UFES/Petrobras/ArcelorMittal/VALE/Fundação Renova
- 2019 – UFES/Petrobras/ArcelorMittal/VALE/Fundação Renova/Veracel
- 2020 - UFES/Petrobras/ArcelorMittal/VALE/Fundação Renova/Veracel

d). Valor total auferido com rendimentos de aplicação financeira revertidos aos projetos (ano/instituição)

- 2014 – R\$ 1.851,172,35
- 2015 – R\$ 2.208.065,14.
- 2016 – R\$ 2.439.555,69
- 2017 – R\$ 1.732.594,00
- 2018 – R\$ 1.013.454,70
- 2019 – R\$ 1.727.334,70
- 2020 – R\$ 1.825.107,24

5.13 Indicador de Eficiência da FEST

O indicador estabelecido para estimar a eficiência da FEST como Fundação de Apoio à UFES, foi calculado dividindo-se as despesas administrativas totais da Fundação pelos recursos totais de todos os projetos por ela gerenciados, expressos em percentagem.

Vale destacar que quanto menor o índice, maior a eficiência, gerando um indicador de autossuficiência econômica. Portanto, observa-se houve o dobro do decréscimo na eficiência em relação ao exercício de 2019, esse resultado foi a não entrada de recursos financeiros na FEST devido à crise nacional e da pandemia do Covid-19. A média dos índices de eficiência nos últimos cinco anos é de 3,86% uma indicação de uma boa eficiência. Esse resultado também oferece uma valiosa contribuição para que a FEST invista na busca de maior captação de recursos financeiros e também reveja e reduza seu modo de atuar em relação às despesas administrativas, objetivando alcançar resultados empresariais cada vez mais alvissareiros, em 2021.

O **Quadro 10** mostra a relação entre a despesa administrativa total; o resumo dos projetos gerenciados e o índice de eficiência (relação entre as despesas e os recursos gerenciados), nos anos 2018 a 2020.

QUADRO 10. Relação entre as despesas administrativas totais e o total de recursos gerenciados dos projetos (2016 a 2020). Obs. Unidade monetária: R\$ 1.000,00

TIPO	2016	2017	2018	2019	2020
Despesas Administrativas (R\$)	1.774,26	1.887,491	2.469,99	3.791,19	3.095,77
Recursos gerenciados dos projetos R\$)	36.701,86	35.238,85	150.288,31	153.291,25	61.435,35
Índice de eficiência (Relação despesas/recursos gerenciados) (%)	0,048 = 4,8%	0,054 = 5,4%	0,016 = 1,6%	0,025 = 2,5%	0,05 = 5,0%

5.14 Análise da Liquidez da FEST

A capacidade de uma organização de cumprir com seus compromissos financeiros de curto e longo prazos é mostrada pelos indicadores de liquidez.

No que se refere aos indicadores de liquidez tem-se como referência que, se todos os índices citados estiverem em torno da unidade a situação da organização analisada pode ser considerada boa.

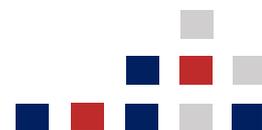
Observando-se o **Quadro 11**, conclui-se que a FEST está em boa situação, pois todos os seus indicadores de liquidez e solvência estão acima da unidade.

Tendo como parâmetro o índice teórico de solvência, que é igual a 1,0, e considerando os resultados dos indicadores de liquidez, assim como os dados extraídos de suas demonstrações financeiras, pode-se concluir que a FEST se apresenta solvente.

Quadro 11. Indicador de Liquidez da FEST (2019 e 2020)

INDICADOR	FÓRMULA	2019	2020	(%) 2019/2020
Solvência Geral	AT/(PC+ELP)	327.831.930,65	220.355.807,54	1,02 / 1,03
		-----	-----	
		321.221.902,41	213.685.258,55	
Liquidez Geral	(AC+RLP)/(PC+ELP)	327.713.674,47	220.258.972,47	1,02 / 1,03
		-----	-----	
		321.221.902,41	213.685.258,55	
Liquidez corrente	AC/PC	327.675.361,08	220.215.744,82	2,06 / 1,86
		-----	-----	
		159.311.207,18	118.188.405,49	
Liquidez Imediata	AD/PC	100.247.641,72	58.889.945,24	0,63 / 0,50
		-----	-----	
		159.311.207,18	118.188.405,49	

Legenda: Onde: AT = Ativo Total; AD= Ativo Disponível; PC = Passivo Circulante; ELP = Exigível a Longo Prazo; AC = Ativo Circulante; RLP = Realizável a Longo Prazo; DISP = disponível.



6. TRANSPARÊNCIA

Com a implementação da Gerência de Projetos e a criação do Escritório de Projetos da FEST, firmou parceria com a empresa Soft Tech Informática Ltda. que está desenvolvendo a ferramenta *Enterprise Resource Planning* (ERP), que significa Planejamento de Recursos da Empresa, visando cuidar de todas operações diárias da Fundação: contratos; projetos e orçamentos; licitação; faturamento; balanço contábil; compras; fluxo de caixa; apuração de impostos; administração de pessoal; inventário de estoque; contas à receber; protocolo; mensageria, enfim, todo o trabalho administrativo, em implantação.

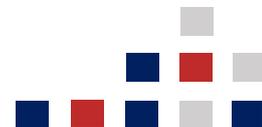
Utiliza-se, como piloto nesse ERP, o Projeto Monitoramento da Biodiversidade Ambiental (PMBA), realizado em parceria com a Fundação Renova, à custo zero para a FEST.

Importante destacar que o principal objetivo do ERP é integrar todas as áreas da FEST em um único sistema de informações gerenciais, sendo capaz de: (i) automatizar as tarefas manuais; (ii) otimizar processos; (iii) controlar e organizar o trabalho de uma organização; (iv) reduzir custos; (iv) registrar as informações referentes a clientes, fornecedores, funcionários, produtos e serviços; compras; pagamentos; impostos, entre outros.

A FEST contrata semestralmente auditoria independente com a finalidade de aumentar o grau de confiança nas demonstrações contábeis e examinar se as mesmas, no seu conjunto, representam adequadamente a posição patrimonial e financeira no intuito de assegurar a melhor governança corporativa para fundação.

Os trabalhos de auditoria incluem, também a avaliação das práticas contábeis usadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feita pela administração, bem como a avaliação da apresentação geral das demonstrações contábeis.





A contratação desta auditoria também proceder uma revisão dos controles internos e registros em geral aprimorando e levantando informações, sugestões de melhoria dos processos, de forma a subsidiar a gestão da Superintendência e balizar o Conselho Curador das práticas adotadas.

Os balanços patrimoniais e os relatórios de atividades relativos ao exercício de 2019 foram avaliados e aprovados pelo Conselho Curador, que será homologado no Conselho de Administração e pela Curadoria da Fundações do Ministério Público do Estado do Espírito Santo.

A FEST mantém todas as informações dos projetos no seu site de internet que é atualizado regulamente e encontra-se em conformidade com o disposto no Art. 4-A da Lei nº 8.958/94, atendendo ao princípio da transparência com a apresentação dos seguintes documentos:

- i. Instrumento de contrato dos projetos e sua equivalente publicação no DOU (Art. 4-A, a);
- ii. Relatório de prestação de contas semestral indicando todos os valores executados, e relatório de cumprimento do objeto indicando as atividades, as obras e os serviços realizados, discriminados por projeto, unidade acadêmica ou pesquisa beneficiária; (Art. 4-A, b);
- iii. Relação de pagamentos a servidores ou agentes públicos, e pessoas físicas e jurídicas relacionadas ao contrato (Art. 4-A, c e d);
- iv. Relatório final de prestação de contas. (Art. 4-A, e).



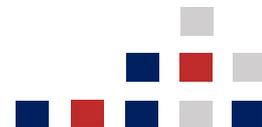
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Mediante a exposição supra, as tabelas e gráficos expositivos dos recursos financeiros captados em projetos sob a execução da UFES, via Contratos, Acordo de Cooperação/Convênio celebrados pela FEST ou com a interveniência dessa ratificação do significativo número de Instrumentos que são Projetos em parceria com a IFES apoiada, é mister, no tocante a estes especificamente, fazer um adendo de informações.

Considerando as disposições que constam decreto nº 7.423, de 31 de dezembro de 2010, que regulamenta a Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994, e as Resoluções do Conselho Universitário que dispõe sobre as relações entre as instituições federais de ensino superior e de pesquisa científica e tecnológica e as fundações de apoio e dita às condições para registro e credenciamento das Fundações de Apoio, cumpre-se ressaltar que os Instrumentos Jurídicos - Acordo de Cooperação/Convênios e Contratos assinados ou interveniados pela FEST, cujos Projetos são executados pela FEST e a UFES são efetivamente agregadores de valor e benéficos para a comunidade da nossa instituição.

Ressalte-se que os recursos orçamentários e financeiros foram repassados na sua grande maioria diretamente para a fundação em quase todos os instrumentos jurídicos celebrados entre a UFES e a FEST. Assim, a UFES atuou estritamente como interveniente científica.

Da leitura dos números supra citados é possível concluir que a FEST vem se empenhando para criar ferramentas e mecanismos de gestão visando aprimorar as atividades, bem como sua relação com a Universidade



8. REFERÊNCIAS TÉCNICAS

- Centro Tecnológico da UFES
- C.F.A. Consultoria, Finanças e Auditoria Independente S/S
- Conselho Curador da FEST
- Conselho de Administração da FEST
- MELLO, G.N. *Cidadania e competitividade*. São Paulo, Cortez Editora, 1998.[[Links](#)]
- OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico**. Conceitos. Metodologia. Práticas. 32 ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- Precisão Contábil
- Universidade Federal do Espírito Santo

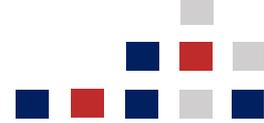
Vitória - ES, 14 de Junho de 2021.



Armando Biondo Filho

Superintendente





ANEXO 1 – Homologação de Projetos Novos

COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR	DATA	DATA	%	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
				CONTRATADO	ÍNICIO	TÉRMINO	FEST						
Jose Francisco Chicon	FEST	ARCELORMITTAL TUBARÃO	Centro de Educação Física e Desportos	R\$ 300.000,00	01/01/2020	31/12/2021	7,50%	PATROCINIO	7	-	7	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
Jane Meri Santos	FEST	ARCELORMITTAL TUBARÃO	Centro Tecnológico	R\$ 373.856,21	05/05/2020	06/05/2022	10,00%	5800017216	1	-	1	R\$ 11.215,69	R\$ 37.385,62
Jane Meri Santos	FEST	ARCELORMITTAL TUBARÃO	Centro Tecnológico	R\$ 449.090,91	01/09/2020	01/03/2022	10,00%	5800018046	-	-	-	R\$ 13.746,16	R\$ 44.920,52
Ricardo Franci	FEST	ARCELOR MITTAL BRASIL S.A	Centro Tecnológico	R\$ 15.000,00	27/10/2020	27/10/2024	10,00%	5800019570	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
Damaris Guimarães	FEST	ARCELOR MITTAL BRASIL S.A	Centro Tecnológico	R\$ 5.000,00	27/10/2020	27/10/2024			-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Patricio José	FEST	ARCELOR MITTAL BRASIL S.A	Centro Tecnológico	R\$ 189.974,03	30/10/2020	30/10/2022	10,00%	5800019073	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Daniel Cláudio de Oliveira Gomes	UFES	FINEP	Centro de Ciências Humanas e Naturais	R\$ 914.469,00	27/10/2020	27/10/2021	5,26%	1108/20	-	-	-	isento	isento
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
MAURÍCIO HOSTIM SILVA	UFES	FUNDAÇÃO RENOVA	Centro Universitário de Ciências Biológicas	R\$ 10.406.073,84	17/03/2020	17/11/2022	8,08%	4900000146	4	6	10	R\$ 88.027,30	R\$ 140.265,43
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Renato Ribeiro Siman	FEST	Prestação de Serviço	Centro Tecnológico	R\$ 11.004,50	12/02/2020	30/06/2021	6,33%	20/1277	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Flávia Meneguelli Ribeiro Setubal	UFES	IFES	Centro Tecnológico	R\$ 418.012,27	12/05/2020	12/05/2024	5,50%	1003/2020	-	-	-	12540,37	41801,23
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Edson José Soares	UFES	PETROBRÁS	Centro Tecnológico	R\$ 1.506.368,97	19/02/2020	17/02/2023	4,24%	T.C 5900.0113088.19.9	4	3	7	R\$ 45.191,06	R\$ 143.105,55
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Marcos da Cunha Teixeira	FEST	PETROBRÁS	Centro Tecnológico		04/05/2020	04/05/2021	0,00%	-	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Renato Ribeiro Siman	UFES	PREFEITURA MUNICIPAL DE CACHOEIRO DE ITAPEMIRIM	Centro Tecnológico	R\$ 750.000,00	19/03/2020	19/09/2021	8,00%	CT 400/2019	5	-	5	R\$ 22.500,00	R\$ 75.000,00
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Celso Alberto Saibel Santos	FEST	SBC	Centro Tecnológico	R\$ 25.000,00	01/04/2020	31/12/2021	10,00%	CT DE DOAÇÃO	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR CONTRATADO	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO	% FEST	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
Marcelo Fetz de Almeida	UFES	SUZANO S/A	Centro de Ciências Humanas e Naturais	R\$ 124.675,32	30/10/2020	30/04/2022	10,00%	1010/2020	2	2	4	R\$ 3.740,26	R\$ 12.467,53



Anexo 1 - Continuação

COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR	DATA	DATA	%	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
				CONTRATADO	INÍCIO	TÉRMINO	FEST						
Cherlio Scandian	UFES	VALE S.A.	Centro Tecnológico	R\$ 1.360.804,74	03/02/2020	18/05/2023	6,71%	PROC. Nº 23068.071707/2019-30	6	-	6	R\$ 40.824,15	R\$ 130.080,47
Jorge Leonid Aching Samatelo	UFES	VALE S.A.	Centro Tecnológico	R\$ 265.275,00	18/06/2020	18/10/2022	10,00%	4600061953 / 1004/2020	2	3	5	R\$ 3.345,60	R\$ 9.200,40
Eloi Alves da Silva Filho	UFES	VALE S.A.	Centro Tecnológico	R\$ 445.491,20	01/10/2020	21/09/2022	10,00%	4600063244	1	1	2	R\$ 13.364,73	isento
Guilherme Fabiano Mendonça dos Santos	UFES	VALE S.A.	Centro Tecnológico	R\$ 569.743,26	25/11/2020	09/03/2024	10,00%	4600064154	3	1	4	R\$ 17.092,30	R\$ 56.974,33
Guilherme Fabiano Mendonça dos Santos	UFES	VALE S.A.	Centro Tecnológico	R\$ 569.743,26	25/11/2020	09/03/2024	5,00%						

COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR	DATA	DATA	%	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
				CONTRATADO	INÍCIO	TÉRMINO	FEST						
Mirian do Amaral Jonis Silva	UFES	VALE S.A.	Centro Tecnológico	R\$ 75.960,00	03/12/2020	30/04/2021	7,00%	202004160-0001	-	1	1	R\$ 1.899,00	R\$ 6.330,00

COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR	DATA	DATA	%	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
				CONTRATADO	INÍCIO	TÉRMINO	FEST						
Aureo Banhos dos Santos	FEST	VERACEL	Centro de Ciências Agrárias	R\$ 149.998,20	16/04/2020	31/12/2023	10,00%	CONTRATO DE DOAÇÃO	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO

COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR	DATA	DATA	%	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
				CONTRATADO	INÍCIO	TÉRMINO	FEST						
TÂNIA QUEIROZ REUTER MOTTA	EBSERH	UFES	-	R\$ 9.749,31	10/07/2020	10/07/2021	10,00%	CT PRESTAÇÃO DE SERVIÇO	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
TÂNIA QUEIROZ REUTER MOTTA	EBSERH	UFES	-	R\$ 4.194,04	19/11/2020	19/11/2021	10,00%	351-0	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO
SABRINA FELIX BERTUANI	EBSERH	UFES	Centro Tecnológico	R\$ 9.655,52	24/01/2020	24/12/2021	10,00%	-	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO

COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR	DATA	DATA	%	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
				CONTRATADO	INÍCIO	TÉRMINO	FEST						
Silvanete Pereira dos Santos	UFES	UFES	Centro de Educação	R\$ 1.064.506,33	01/01/2020	01/01/2024	8,00%	CT 02/2020	-	-	-	isento	isento
Flávia Medeiros Álvaro Machado	UFES	UFES	Centro de Ciências Humanas e Naturais	R\$ 42.500,00	14/02/2020	31/01/2022	6,00%	CT 08/2020	-	-	-	R\$ 1.275,00	R\$ 4.250,00
Felipe Vaz Andrade	UFES	UFES	Centro Tecnológico	R\$ 117.000,00	27/02/2020	26/02/2023	R\$ 10,00	CT 09/2020	1	-	-	R\$ 3.510,00	isento
Edson Pantaleão Alves	UFES	UFES	Centro de Educação	R\$ 111.946,29	27/07/2020	27/07/2025	10,00%	26/2020	-	-	-	R\$ 3.358,39	R\$ 11.194,63
Eliza Bartolozzi Ferreira	UFES	UFES	Centro de Educação	R\$ 63.773,81	03/02/2020	03/02/2025	10,00%	25/2020	-	-	-	R\$ 1.913,21	R\$ 6.377,38
Renato Neto Rodrigues	UFES	UFES	Centro Tecnológico	R\$ 240.000,00	03/08/2020	02/08/2021	10,00%	47/2020	8	-	8	isento	isento
Ednalva Gutierrez Rodrigues	UFES	UFES	Centro de Educação	R\$ 95.235,70	11/12/2020	11/12/2021	0,00%	48/2020	-	-	-	isento	isento
André Soares Leopoldo	UFES	UFES	Centro de Educação Física e Desportos	R\$ 60.000,00	24/11/2020	24/11/2021	10,00%	43/2020	3	-	3	R\$ 1.800,00	R\$ 6.000,00
André Soares Leopoldo	UFES	UFES	Centro de Educação Física e Desportos	R\$ 23.433,30	24/11/2020	30/04/2021	10,00%	42/2020	-	-	-	R\$ 703,00	R\$ 2.343,33
Maria Auxiliadora de Carvalho Corassa	UFES	UFES	Centro de educação	R\$ 937.800,00	03/12/2020	02/10/2025	0,00%	44/2020	3	-	3	isento	isento
Maria Auxiliadora de Carvalho Corassa	UFES	UFES	Centro de educação	R\$ 1.957.725,00	03/12/2020	03/10/2025	0,00%	45/2020	3	-	3	isento	isento
Moises Zucoloto	UFES	UFES	Centro de Ciências Agrárias	R\$ 730.000,00	16/12/2020	15/12/2023	0,00%	50/2020	-	-	-	isento	isento
Josimar Ribeiro	UFES	UFES	Centro de Ciências Exatas	R\$ 18.912,00	13/08/2020	13/08/2022	10,00%	jan/21	-	-	-	R\$ 567,36	R\$ 1.891,20

COORD.	EXECUTOR	FINANCIADOR	CENTRO	VALOR	DATA	DATA	%	Nº CONT/CONV	Nº ALUNOS	MEMBROS IFES(UFES)	TOTAL PESSOAL	UFES 3%	UFES 10%
				CONTRATADO	INÍCIO	TÉRMINO	FEST						
Rogério Oliveira Faleiros	FEST	PROJETO SOCIAL	Ceunes		04/04/2020	04/04/2021	0,00%	-	-	-	-	PROJETO PRIVADO	PROJETO PRIVADO